

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ماه ۱۴۰۳

۱۱- سیاست‌های شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن:

گزارش پایداری:

در راستای اجرای مفاد ماده ۳۹ و ۴۰ دستورالعمل حاکمیت شرکتی، اهم اقدامات و مخارج صورت گرفته در این خصوص به شرح ذیل می باشد:

بعد محیط زیست:

- ۱- انجام اقدامات زیرساختی جهت تبدیل شرکت فکا به "کانون سبز منطقه" مانند افزایش فضای سبز به میزان ۴۰ هکتار، کشت و کار بر روی زمین های بایر جهت جلوگیری از رشد بیابان زایی و گسترش گرد و خاک در منطقه، افزایش ۵ هکتاری جنگل های گز با استفاده از پساب تصفیه شده و سایر اقدامات زیست محیطی.
- ۲- با توجه به افزایش سطح آگاهی مصرف کنندگان نهایی و آثار آن بر رفتار و نگرش مصرف کننده نسبت به محیط زیست تقاضا به سمت محصولات سبز و ارگانیک رو به افزایش می باشد. از این رو شرکت های لبنی به عنوان مشتریان اصلی شرکت تحت تاثیر نگرش مصرف کننده نهایی شاخص ها از قبیل پایین بودن بار میکروبی می باشد. فقدان آنتی بیوتیک در شیر، سلامت شیر (از لحاظ بیماری های مشترک دام و انسان، عدم فساد شیر، عدم الکل و ترکیبات مضر شیر و ...) تعیین می نماید که این شرکت تاکنون موفق به تولید و تحویل سالم ترین و با کیفیت ترین شیر به مشتریان بوده است و این امر با اقدامات پیشگیرانه و کنترل کیفی مداوم صورت گرفته است.
- ۳- اقدامات کنترل کیفی شامل تفکیک شیر دام های تحت درمان آنتی بیوتیک با حساسیت بالا و تحویل شیر عاری از آنتی بیوتیک به مشتریان و همچنین وجود آزمایشگاه مستقر در داخل شرکت و استفاده از آزمایشگاه های خارج از شرکت جهت کنترل مستمر کیفیت و سلامت شیر.
- ۴- تجمع دپوهای کود و کاهش ۵۰ درصدی این مناطق و زیر کشت قرار دادن آن ها
- ۵- تهیه و تامین سموم سازگار با محیط زیست جهت جلوگیری از آلودگی هوا، خاک و آب به تریبی سموم خوراکی (خریداری شده از آمریکا و مورد تایید FDA) و سموم پایه گیاهی بدون خسارت و صدمه به انسان ها و محیط

زیست

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ماه ۱۴۰۳

- ۶- تجهیز نهال های مزارع زیر کشت به سیستم آبیاری قطره ای جهت کاهش مصرف آب به میزان ۹۵٪
- ۷- تهیه و تجهیز ۵ دستگاه آب شیرین کن با ظرفیت ۱۵۰۰ مترمکعب و تبدیل آب با شاخص کیفی پایین به آب با کیفیت جهت استفاده در اراضی کشاورزی
- ۸- ساخت استخرهای ذخیره آب با حجم انبارش ۱۰۰ هزار مترمکعب جهت هدایت و جمع آوری آب های سطحی حاصل از بارندگی و یا سیل
- ۹- تشکیل مستمر جلسات کمیته انرژی جهت پایش و کنترل میزان انرژی های مصرفی در حوزه های مختلف
- ۱۰- عقد قرارداد سالانه با آزمایشگاه معتمد سازمان حفاظت محیط زیست جهت سنجش آلاینده های زیست محیطی
- ۱۱- تهیه و اجرای دستورالعمل جامع مدیریت پسماند و کنترل ضایعات با نصب سطل های مخصوص برای تفکیک انواع زباله در واحدهای اداری ، خدمات و خط تولید و انتقال توسط ماشین های حمل زباله شهرداری به خارج از شرکت
- ۱۲- تلفات و ضایعات دام : با توجه به حضور دائم نماینده شبکه دامپزشکی در شرکت ، دام ها از نظر بیمارها مورد بررسی قرار می گیرند و در صورت غیر قابل مصرف بودن ، ضبط می گردند .
- ۱۳- فاضلاب و پساب خروجی اسطبل یا سرمایه گذاری مناسب صورت گرفته و ایجاد سیستم انتقال و تصفیه خانه پیشرفته و تکنولوژی روز ، طی فرآیند استاندارد و تحت مدیریت پایش روزانه از لحاظ پارامترهای زیست محیطی به نحو مناسب مدیریت می گردد .
- ۱۴- اخذ گواهینامه استاندارد زیست محیطی ISO ۱۴۰۰۱ و تمدید سالانه آن
- ۱۵- اصلاح الگوی مصرف سوخت با ارایه برنامه های آموزشی در رابطه با کاهش مصرف سوخت از طرق مختلف مانند آموزش تعمیر و نگهداری خودروها، الگوهای رانندگی و عوامل موثر بر میزان مصرف سوخت خودروها.
- ۱۶- حذف موتورسیکلت ها و تحویل دوچرخه به پرسنل جهت عبور و مرور در سطح دامداری
- ۱۷- منع سوزاندن بقایای کشاورزی و استفاده از این منابع جهت تولید کودهای مورد استفاده در کشاورزی
- ۱۸- اطلاع رسانی عمومی و ارتقاء سطح آموزش و فرهنگ سازی با نصب بنر در نقاط مختلف و توزیع پمفلت بین پرسنل و برگزاری کلاس های آموزش مجازی

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ماه ۱۴۰۳

- ۱۹- برای جلوگیری از قطع میلیون ها درخت در سراسر دنیا برای تولید کاغذ، نرم افزارهای اتوماسیون اداری جایگزین نامه نگاری در شرکت گردید.
- ۲۰- کنترل آلودگی هوای داخل کارخانه خوراک با طراحی و نصب سیکلون و سیستم های تهویه موضعی و عمومی
- ۲۱- ساخت اولین ایستگاه آتش نشانی مجهز به همراه ۲ پرسنل آتش نشان دوره دیده
- ۲۲- تعمیر و تجهیز ماشین آتش نشانی با ظرفیت آب ۱۱ هزار لیتر یا اخذ تاییدیه کامل از سازمان آتش نشانی
- ۲۳- برای اولین بار در دامداری های کشور، عبور زیر سطحی کابل دستگاه های خردکن علوفه در دپو جهت جلوگیری از صدمات فیزیکی و وقوع آتش سوزی و برق گرفتگی
- ۲۴- ساخت استخر ذخیره آب آتش نشانی جهت پشتیبانی از تامین آب رینگ آتش نشانی با ظرفیت ۳ هزار مترمکعب و استفاده از پساب تصفیه شده از تصفیه
- ۲۵- ساخت بزرگترین استخر ذخیره پساب خروجی اضطراری تصفیه خانه در بین دامداری های کل کشور جمع آوری و کنترل پساب جهت پیشگیری از ورود پساب به زمین های زراعی و زهکش های اطراف دامداری
- ۲۶- ساخت اولین استخر جمع آوری پساب کود در دپوی کود جهت جلوگیری از رهاسازی پساب کود به زمین های اطراف
- ۲۷- طراحی، ساخت و راه اندازی پیشرفته ترین آتش نشانی در بین دامداری های کل کشور جهت کنترل و اطفاء حریق در دپوی علوفه با ۱۸ جعبه F و ۴ مانیتور اطفاء حریق
- ۲۸- احداث رینگ آتش نشانی حفره ای در اطراف دپوی علوفه با ۴ مانیتور ثابت اطفاء حریق و ۱۸ تابلوی F و ۳۶ شلنگ آتش نشانی
- ۲۹- نصب ۲ صاعقه گیر در دپوی علوفه برای اولین بار در بین دامداری استان اصفهان
- ۳۰- حذف انرژی فسیلی به عنوان کانون اصلی آلودگی هوا و جایگزینی منابع سازگار با محیط زیست
- ۳۱- مدیریت اصولی کود دامی (جمع آوری، نگهداری، فرآوری یا کمپوست سازی)
- ۳۲- جلوگیری از نشت پساب ها به منابع آب زیرزمینی یا سطحی
- ۳۳- کنترل انتشار بو از طریق تهویه و پوشش های مناسب گیاهی

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ماه ۱۴۰۳

۳۴- استفاده بهینه از منابع انرژی و آب

۳۵- بازیافت ضایعات و استفاده از پسماندهای دامی برای تولید بیوگاز

۳۶- احداث رینگ آتش نشانی در دهوی گاه جدید

۳۷- احداث استخر آتش نشانی جهت ذخیره آب در دهوی گاه جدید

۳۸-طراحی و نصب صاعقه گیر در دیوی کاه جدید جهت پیشگیری از حوادث ناشی از آن

۳۹- نصب تابلوهای هشدار دهنده در محل های خطرناک (مانند دیوهای علوفه اتیار گزاز، محل کود و...)

۴۰- ایمن سازی تجهیزات مکانیکی (مانند میکسر خوراک، تراکتور، تانکر شیردوشی و...)

۴۱- استفاده از سیستم‌های اعلام و اطفاء حریق در اتبارها و ساختمان‌ها

بعد مسئولیت اجتماعی:

شرکت کشت و دامداری فکا در راستای ایفای نقش مسئولیت اجتماعی خود اقدامات ذیل را در سال ۱۴۰۳ انجام داده است

- کمک به هیات ها جهت برگزاری مراسم های مذهبی
- کمک به هیات شهدا بابت برپایی موبک زارعین اربعین حسینی
- کمک به شبکه بهداشت و درمان بیمار
- کمک به آتش نشانی و یگان ویژه

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ماه ۱۴۰۳

گزارش لیست مسئولیت های اجتماعی شرکت کشت و دامداری فکا در سال ۱۴۰۳			
نام شرکت	مبلغ	دریافت کننده	شرح
شرکت کشت و دامداری فکا	۴,۷۰۳,۱۹۲,۳۳۵	کمک به هیئت های مذهبی	گوشت و شیر
	۱,۱۵۵,۸۹۱,۰۰۰	هیات شهدا	بابت برپایی موبک ازبغین حسینی
	۳,۴۶۴,۹۹۹,۴۱۳	شیکه بهداشت و درمان بیمار	گوشت و وجه نقد
	۸,۱۲۳,۱۷۰,۹۸۲	کمک به اداره ها	گوشت و شیر
	۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	کمک به هیات بسکتبال استان چهارمحال	
۱۹,۴۴۷,۲۵۳,۷۳۰			جمع کل

گواهینامه های بهداشت و سلامت کارکنان

۱- گواهی های اخذ شده و اقدامات صورت گرفته:

الف: معاینات پزشکی پرسنل شامل: ادیومتری، اسپیرومتری، نوار قلب، اپتومتری، آزمایش خون و ادرار، تشکیل پرونده پزشکی.

ب: تهیه کارت سلامت بهداشتی جهت پرسنل شیردوش، آشپزخانه و آبدارخانه.

ج: اخذ گواهی سلامت مخازن تحت فشار (دیگه ای آبگرم، کمپرسورها و جرثقیل سقفی).

د: عقد قرارداد با پزشک برای حضور در شرکت و پیگیری سلامت پرسنل به صورت ماهیانه.

و: انجام تست های آب آشامیدنی (میکروبی و شیمیایی) به صورت فصلی.

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ماه ۱۴۰۳

۲- اندازه گیری عوامل زیان آور زیست محیطی شامل صدا، گرد و غبار، آلودگی هوا و... انجام و یا شناسایی مشاغل سخت و زیان آور تسهیلات لازم و قانونی جهت پرسنل مربوطه ایجاد نموده و اقدامات تعدیلی جهت بهبود عوامل زیان آور و اثرات آن بر پرسنل و محیط کار آن ها با حمایت ویژه اعمال می گردد.

۳- آموزش اصول بهداشت فردی و شغلی با برگزاری کلاس های آموزشی اعم از بدو استخدام، گروهی و فردی

۴- ارائه تجهیزات حفاظت فردی (ماسک، دستکش، چکمه، لباس کار و...)

۵- واکسیناسیون علیه بیماری های قابل انتقال از دام به انسان (مانند تب مالت، تب کریمه-کنگو و...)

بهداشت محیط

- دفع بهداشتی فضولات دام جهت کنترل بیماری های مشترک دام و انسان
- ضد عفونی مرتب جایگاه دام
- تهویه مناسب در سالن ها و بهاریندها
- کنترل آفات و حشرات موذی

بعد اقتصادی:

شیر خام به عنوان محصول اصلی به میزان ۱۱۲ هزار تن در سال معادل ۰/۹۳ درصد از سهم بازار کشور

شاخص های بهره وری، تولید و رشد شرکت:

بازارهای اصلی شرکت محصولات شرکت بازار داخلی بوده و میزان سهم ظرفیت تولید شرکت در ایران و جهان، برای

محصولات اصلی شرکت به شرح جدول زیر می باشد.

نام محصول	واحد محصول	ظرفیت تولید جهان	ظرفیت تولید ایران	ظرفیت تولید شرکت اصلی و فرعی	سهم شرکت از ظرفیت تولید در ایران (درصد)
شیر	تن	۸۵۲,۰۰۰,۰۰۰	۱۲,۰۰۰,۰۰۰	۱۱۲,۱۶۴	۰/۹۳
دام (تر و ماده)	رأس	-	۷۰۰,۰۰۰	۹,۲۸۳	۱/۳۳



گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ماه ۱۴۰۳

بروسه تولید هر یک از محصولات شرکت

٭٭٭ توليد شیر:

تولید و فراوری شیر از مرحله ی به دست آوردن شیر تا تولید محصولات لبنیاتی مختلف شامل چندین مرحله است. در زیر به صورت خلاصه به مراحل تولید، انتقال و فراوری شیر که در زیر به صورت کلی به آنها اشاره می کنیم:

۱. تولید شیر: شیر توسط دام‌های شیری تولید می‌شود. دام‌های شیری باید به صورت منظم و با رعایت اصول بهداشتی تغذیه، نگهداری و مراقبت شوند تا شیر تولیدی آنها به کیفیت مطلوبی دست یابد.

۲. جمع آوری شیر: پس از تولید، شیر توسط دستگاه‌های خودکار یا دستی از دام گرفته می‌شود. سپس به محل نگهداری شیر منتقل می‌شود.

۳. پاستوریزه کردن شیر: پاستوریزه کردن شیر به منظور کاهش باکتری‌ها و افزایش عمر مفید شیر است. در این روش، شیر با دمای ۷۲ درجه سانتیگراد به مدت ۱۵ تا ۳۰ ثانیه گرم شده و سپس به سرعت سرد می‌شود.

۴. تست کیفیت شیر: برای اطمینان از کیفیت شیر، انواع تست‌هایی از جمله تست اسیدیته، تست دما، تست چربی، تست قند، تست پروتئین و ... بر روی شیر انجام می‌شود.

۵. فرآوری شیر: شیر می‌تواند برای تولید محصولات لبنیاتی مختلف مانند پنیر، ماست، کره، بستنی و ... فرآوری شود. فرآوری شیر شامل مراحل مختلفی مانند هم‌زدن، جداسازی چربی، تخمیر، جوشاندن و ... است.

۶ پسته‌بندی شیر: پس از فرآوری شیر، محصولات لبنی بسته‌بندی و آماده عرضه به بازار می‌شوند. بسته‌بندی محصولات لبنی باید به گونه‌ای باشد که از آلودگی، باکتریایی جلوگیری کند و به حفظ خواص محصول کمک کند.

از آنجایی که تولید و فرآوری شیر در سطوح صنعتی و کشاورزی صورت می‌گیرد، جزئیات و مراحل بیشتری نیز می‌تواند در این فرآیند وجود داشته باشد.

روش تولید مورد استفاده شرکت:

برخی از تکنولوژی‌های استفاده شده در تولید و فراوری شیر اشاره می‌کنیم: