

تاریخ:  
شماره:  
پوست:

ش. ک. گ. ک. ش. ت. س. ک. ت. ا. د. ا. م. د. ا. ر. ی. ف. ک. ا. (سهامی عام)



## شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۳۹۸/۱۲/۲۹



## باسمه تعالی

### فهرست مندرجات

بخش اول:

۴ ..... مقدمه

بخش دوم:

۴ ..... مأمیت کسب و کار

بخش سوم:

۷ ..... اهداف مدیریت و راهبردهای اتخاذ شده برای دستیابی به آن اهداف

بخش چهارم:

۱۵ ..... منابع، ریسکها و روابط

بخش پنجم:

۱۸ ..... نتایج عملیات و چشم اندازها



شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت برای دوره مالی منتهی به ۱۳۹۸/۱۲/۲۹

تاریخ:  
شماره:  
پیوست:

اطلاعات مدیران شرکت

نام و نام خانوادگی	نماینده	سمت
علیرضا نیک نشان	شرکت کشت و دام گلدشت نمونه اصفهان	رئیس هیات مدیره - غیر موظف
جمشید جلیل نژاد حلاجیان	شرکت سرمایه گذاری صنایع عمومی تامین	مدیر عامل و عضو هیات مدیره - موظف
نیما صادقی بروجن	شرکت کشاورزی و دامپروری ملارد شیر	عضو هیات مدیره - موظف
احمد گودرزی	شرکت سرمایه گذاری هامون شمال	عضو هیات مدیره - غیر موظف
علی قلی زاده آزاد	کارگزاری رسمی بیمه تامین آینده	عضو هیات مدیره - غیر موظف

سهامداران اصلی شرکت :

ترکیب سهامداران شرکت در تاریخ تهیه گزارش به شرح زیر می باشد:

نام سهامدار	تعداد سهام	درصد سهام
شرکت سرمایه گذاری صنایع عمومی تامین	۲۰۸,۲۳۱,۹۰۷	۶۹/۴
شرکت کشت و دام گلدشت نمونه اصفهان	۱,۰۰۰	-
شرکت کشاورزی و دامپروری ملارد شیر	۱,۰۰۰	-
شرکت سرمایه گذاری هامون شمال	۱,۰۰۰	-
کارگزاری بیمه تامین آینده	۱,۰۰۰	-
سایر سهامداران	۹۱,۷۶۴,۰۹۳	۳۰/۶
	۳۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰

اصفهان: کیلومتر ۱۶ جاده اصفهان - شیراز بعد از مسجد الکریمه - خیابان (خلیج فارس) ۳۱، جاده اختصاصی شرکت فکا  
 ۰۲۱-۳۶۵۴۸۰۵۱ ۰۲۱-۳۶۵۴۸۰۵۲ ۰۲۱-۳۶۵۴۸۰۵۳ ۰۲۱-۳۶۵۴۸۰۵۴ ۰۲۱-۳۶۵۴۸۰۵۵  
 کد پستی: ۸۱۶۹۱۸۴۱۱۱ شماره ملی: ۱۰۱۰۰۶۲۸۹۶۲ کد اقتصادی: ۲۱۱۱۷۳۱۵۶۲۸۵ شماره ثبت: ۱۳۷۴

www.fkaco.ir      info@fkaco.ir

### سوابق اجرایی مدیران

سوابق اجرایی اعضا هیات مدیره بشرح جدول زیر می باشد.

نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات	سابقه در شرکت
علیرضا نیک نشان	رئیس هیات مدیره	فوق لیسانس	دو سال مدیر عامل شرکت قیام - ده سال مدیر عامل شرکت کشت و دام گلدهشت نمونه - یک سال مدیر عامل قند نور سپاهان و از سال ۱۳۹۱ تاکنون مدیر عامل مهندسی مشاور فرادید
جمشید جلیل زاده حلاجیان	مدیر عامل و نائب رئیس هیات مدیره	لیسانس	سه سال مدیر تولید کشت و صنعت مغان - پانزده سال مدیر تولید شرکت کشت و دامداری فکا - یک سال مدیر عامل شرکت گلشهر - و از سال ۱۳۸۵ تاکنون مدیر عامل شرکت کشت و دامداری فکا
احمد گودرزی	عضو هیات مدیره	فوق لیسانس	چهار سال سابقه سرپرست حسابداری در شرکت فرآوردههای گوشتی کشور، دو سال سابقه حسابداری در شیر و گوشت بهین و از سال ۱۳۸۴ تاکنون رئیس حسابداری و مدیر مالی شرکت سرمایه گذاری صنایع عمومی تامین
علی قلی زاده آزاد	عضو هیات مدیره	فوق لیسانس	هشت سال معاون مالی شرکت شیر و گوشت بهین و شش سال سابقه نظارت در شرکت سرمایه گذاری صنایع عمومی تامین و از سال ۱۳۹۰ کارشناس ارشد مالی و بودجه در شرکت سرمایه گذاری تامین اجتماعی
نیما صادقی بروجن	عضو هیات مدیره	دکترای حرفه ای	از سال ۱۳۹۲ تاکنون بعنوان دامپزشک در شرکت کشت و دامداری فکا



## مقدمه

در اجرای مفاد ماده ۷ دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکتهای ثبت شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادار مصوب ۱۳۸۶/۰۵/۰۳ و اصلاحیه های بعدی مورخ ۰۱۳۸۸/۰۴/۰۶، ۱۳۹۶/۴/۲۸ و ۱۳۹۶/۹/۱۴ هیات مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار (ابلاغیه شماره ۱۲۲/۲۹۳۸۶ مورخ ۱۳۹۶/۹/۲۹) ناشر پذیرفته شده در بورس مکلف به افشای گزارش تفسیری مدیریت در مقاطع میان دوره ای ۹،۶،۳ ماهه و سالیانه می باشد. بدینوسیله گزارش تفسیری مدیریت این شرکت برای دوره سالیانه منتهی به ۱۳۹۸/۱۲/۲۹ بر پایه سوابق، مدارک و اطلاعات موجود تهیه و بشرح زیر تقدیم می گردد.

## ۱. ماهیت کسب و کار

### صنعتی که شرکت در آن فعالیت می کند:

موضوع فعالیت شرکت طبق ماده ۲ اساسنامه بشرح زیر می باشد:

- انجام فعالیتهای کشاورزی، دامداری، باغداری، پرورش طیور و زنبور عسل و ماهی و هرگونه حیوان دیگر و استفاده از فرآورده های حیوانی و پروتئین گیاهی،
- واردات مواد اولیه و ماشین آلات و لوازم مورد نیاز شرکت ورود هر نوع دام،
- تولید، فروش و صادرات انواع کالا و خدمات شامل شیر، فرآورده های لبنی، زله خوراکی، فرآورده های ژنتیکی، دوغ یا ماست گازدار، خام (مواد لبنی)، کره، پنیر، پنیر مایه، ماست، شیر غلیظ شده، آلبیمو برای مقاصد آشپزی، قوام دهنده لبنیات، شیر طعم دار، نوشیدنی بر پایه لبنیات، زله بر پایه لبنیات، دوغ بدون گاز، پودر زله و دسر، کره حیوانی و گیاهی، کشک، آبنغوره، پنیر پیتزا، دسر پر پایه مواد لبنی، ماست سبزیجات و میوه جات، شیر خشک صنعتی، بستنی، سرکه، عرقیات گیاهی، خامه قنادی، معجون بستنی، بستنی زمستانی،
- تبلیغات و فروش، بسته بندی کالاها و پخش مبادرت به هرگونه عملیات و معاملات مجاز که بطور مستقیم و غیر مستقیم برای انجام فعالیتهای مذکور که در اساسنامه ضروری و مفید می باشد،
- مشارکت در سایر شرکتهای که موضوع آن با فعالیتهای مندرج در اساسنامه منطبق یا مرتبط باشد از طریق مشارکت در تاسیس یا خرید سهام شرکت های مزبور یا تصویب مجمع عمومی عادی شرکت می باشد.

شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی خاص) طی شماره ۱۹۳۶۱ مورخ ۱۳۵۳/۰۵/۱۵ در اداره ثبت شرکتهای و مالکیت صنعتی تهران به ثبت رسیده و در تاریخ ۱۳۵۷/۰۵/۲۵ تحت شماره ۱۳۷۴ و شناسه ملی ۱۰۱۰۰۶۴۸۹۶۲ به اداره شرکتهای و مالکیت صنعتی اصفهان منتقل گردیده است. شرکت در تاریخ



## شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت برای دوره مالی منتهی به ۱۳۹۸/۱۲/۲۹

تاریخ:

شماره:

پیوست:

۱۳۹۷/۰۳/۲۰ در بورس اوراق بهادار پذیرفته شده و در تاریخ ۱۳۹۷/۰۹/۱۲ به موجب صورتجلسه مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۱۳۹۷/۰۸/۱۹ به شرکت سهامی عام تبدیل شده است و نهایتاً در تاریخ ۱۳۹۷/۱۰/۲۳ با نماد زفکا تحت شماره ۱۱۶۲۹ نزد سازمان بورس اوراق بهادار ثبت و از تاریخ ۱۳۹۷/۱۱/۲۴ سهام شرکت در بورس مورد معامله قرار گرفت. در حال حاضر شرکت کشت و دامداری فکا جزء واحدهای تجاری فرعی سرمایه گذاری صنایع عمومی تأمین است. مرکز اصلی شرکت در اصفهان، کیلومتر ۱۶ جاده اصفهان - شیراز، بعد از مسجد الکعبه، جاده اختصاصی شرکت فکا کد پستی ۸۱۶۹۱۸۴۱۱۱ می باشد.

### تاریخچه شرکت :

- در نزدیک به نیم قرن از احداث شرکت فکا تمامی مستندات موجود حاکی از سود آور بودن در تاریخ فعالیت آن می باشد.
- مطلوب بودن گزارشات حسابرسی در تمامی سالهای اخیر
- دانش بنیان بودن شرکت
- خوشنام بودن در جمع تمامی ذینفعان از کارکنان، سهامداران، مشتریان، تأمین کنندگان و غیره
- استفاده از نیروهای ماهر و متخصص با جمعیتی بالغ بر ۲۲٪ کارکنان
- انجام رساله های متعدد در مطالعه تحصیلات تکمیلی و دکترای حرفه ای و همکاری با مراکز پژوهشی و دانشگاهی
- انجام طرحهای توسعه ای در طول انجام فعالیت
- بهرمندی از ترکیب گله با ظرفیت ژنتیک بسیار مناسب
- استفاده از تکنیک و تکنولوژیهای جدید تولید مثلی بطوریه مقدار قابل ملاحظه از نتاج تولیدی حاصل از جنین های آزمایشگاهی تعیین جنسیت شده می باشد
- گوشه ای از تاریخچه پر بار شرکت کشت و دامداری فکا می باشد.





**شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)**  
**گزارش تفسیری مدیریت برای دوره مالی منتهی به ۱۳۹۸/۱۲/۲۹**

تاریخ:  
 شماره:  
 پیوست:

**بازارهای اصلی، وضعیت فعلی رقابتی و جایگاه شرکت:**

بازارهای اصلی شرکت محصولات شرکت بازار داخلی بوده و میزان سهم ظرفیت تولید شرکت در ایران و جهان، برای محصولات اصلی شرکت به شرح جدول زیر می باشد.

نام محصول	واحد محصول	ظرفیت تولید جهان	ظرفیت تولید ایران	ظرفیت تولید شرکت	سهم شرکت از ظرفیت تولید در ایران (درصد)
شیر	تن	۷۵۰,۰۰۰,۰۰۰	۸,۵۰۰,۰۰۰	۶۸,۶۹۵	۰.۰۰۸
دام	راس	-	۶۰۰,۰۰۰	۵,۴۳۶	۰.۰۰۹

**بر اساسی اطلاعات مرکز آمار**

**محیط حقوقی شرکت**

مهمترین قوانین و مقررات حاکم بر فعالیت شرکت عبارتند از:

- قانون تجارت
- قانون بازار بورس و اوراق بهادار
- قانون مالیات های مستقیم
- قانون کار و تامین اجتماعی
- اساسنامه شرکت

**عوامل اصلی محرک بر صنعت دامپروری در کشور :**

در دو حوزه محصولات تولیدی و خرید نهاده ها قابل مشاهده می باشد سیاست گذاری ارزی برای نهاده ها و مواد اولیه و سیاست گذاری های وارداتی، صادراتی در خصوص شیر خشک، دام مولد، گوشت و کره  
 تعادل عرضه و تقاضا فی مابین تولیدکنندگان و کارخانجات لبنی  
 قدرت خرید مردم  
 چگونگی سیاست های آموزشی و تبلیغاتی و فرهنگ سازی برای مصرف مواد لبنی  
 نوسانات نرخ ارز  
 سطح زیر کشت علوفه کشور  
 سیاست گذاری قیمتی و حمایتی دولت در خصوص نرخ شیر و محصولات حاصل از آن

تعیین نرخ تضمینی محصولات کشاورزی توسط دولت

## ۲. اهداف مدیریت و راهبردهای اتخاذ شده برای دستیابی به آن اهداف:

شرکت فکا یکی از بزرگترین و برترین واحدهای تولید کننده شیر کشور، در عرصه های کشاورزی و صنعت دامپروری با تولید محصولات لبنی، مواد ژنتیکی، عضویت در انجمن بین المللی انتقال جنین و ثبت اختراع محافظت انجمادی و انتقال مستقیم جنین، در بازارهای داخلی و خارجی با برند شناخته شده فعال بوده و با بازدهی موثر در شاخص های مالی با تکیه بر تامین با ثبات مواد اولیه و فروشی پایدار، برخوردار از سرمایه انسانی بهره ور و تکنولوژی روز مبتنی بر سیستم کیفیت، پیشرو در زمینه های پژوهشی در جهت جلب رضایت ذینفعان و حفظ سلامتی آحاد جامعه فعالیت میکند.

با توجه به رشد جمعیت و فرهنگ جوامع بشری و افزایش تقاضا برای مواد غذایی سالم و طبیعی، سرانه مصرف شیر به عنوان یکی از ارزان قیمت ترین منابع تامین کننده کلسیم در حال رشد است. این شرکت در جهت افزایش سلامت جامعه و در راستای رنوس اقتصاد مقاومتی، تولید اقتصادی محصولات سالم و با کیفیت را در راستای اهداف خود قرار داده است. بدین منظور هیات مدیره شرکت اهداف و استراتژی هایی برای این شرکت به شرح ذیل تدوین نموده است.

- تامین سلامت آحاد جامعه با تولید شیر سالم و با کیفیت
- افزایش بهره وری با تاکید بر افزایش کیفی و کمی محصولات
- توسعه تولید محصولات دانش بنیان و فرآورده ای ژنتیکی با بالاترین کیفیت
- گسترش استفاده و عرضه فرآورده های ژنتیکی تولید شده در راستای کاهش ریسک تحریم ها و تحقق اقتصاد مقاومتی
- افزایش درآمد و کاهش هزینه های عملیاتی با بهینه سازی فرآیند ها
- پیاده سازی مدیریت منابع انسانی در جهت ارتقای سرمایه های فکری
- پیگیری سیستم مبارزه با پول شویی
- رعایت قوانین و مقررات زیست محیطی و بهبود شاخصهای مدیریت انرژی
- مدیریت آب با کاهش مصرف و بهبود تصفیه خانه آب در راستای تامین منابع آبی
- تحقیق و استفاده از تکنولوژی های جدید و توسعه مکانیزاسیون





شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)  
گزارش تفسیری مدیریت برای دوره مالی منتهی به ۱۳۹۸/۱۲/۲۹

تاریخ:  
شماره:  
پیوست:

### پروژه‌ها

#### ۱- پروژه احداث دامداری ۳۰۰۰ رأس ارس دام ماکو

در راستای اجرای سیاست‌های کلی شرکت سرمایه گذاری تامین اجتماعی (شتا) در خصوص سرمایه گذاری در صنعت دامپروری و کشاورزی در مناطق حاصلخیز، شرکت کشت و دامداری فکا فعالیت سرمایه گذاری خود را در زمینی به مساحت ۱۱۵ هکتار و در نزدیکی رود ارس و سد کرم آباد در منطقه آزاد تجاری صنعتی ماکو که دارای دشت های و اراضی وسیع برای کاربری های صنعتی، کشاورزی و دامپروری و همچنین بزرگترین و مهمترین گمرک زمینی ایران و کشورهای اروپای را دارا می باشد آغاز نموده است

این زمین به مبلغ ۳۵،۵۶۳ میلیون ریال از سازمان منطقه آزاد ماکو خریداری گردیده است که در تاریخ ۱۳۹۸/۰۳/۰۴ زمین تحویل موقت گردیده و در جلسه مورخ ۱۳۹۸/۰۳/۱۲ طرح مورد تصویب اعضا هیات مدیره قرار گرفت و با پرداخت ۱۰٪ مبلغ قرارداد در تاریخ ۱۳۹۸/۰۷/۱۳ که معادل ۳،۴۵۷ میلیون ریال می باشد خرید زمین قطعیت پیدا کرد و مابقی طی ۵ قسط یکساله تسویه خواهد شد

در این خصوص شرکت کشت و صنعت و دامپروری ارس دام آرشم با سرمایه یک میلیارد ریالی (۱۰۰ سهم ۱۰ میلیون ریالی) که تمام سهام آن متعلق به شرکت کشت و دامداری فکا می باشد در تاریخ ۱۳۹۷/۰۹/۲۰ تاسیس گردید

طرح سرمایه گذاری دامداری ۳،۰۰۰ رأس دام مولد می باشد. این تعداد دام طی سه سال آینده از شرکت کشت و دامداری فکا انتقال داده می شود.

میزان سرمایه گذاری در این طرح ۱،۳۰۵ میلیارد ریال می باشد که مبلغ ۵۱۰ میلیارد آن از تامین دام توسط شرکت کشت و دامداری فکا و ۴۴۵ میلیارد ریال از محل تامین مالی توسط سهامدار عمده و ۳۵۰ میلیارد ریال از طریق اخذ تسهیلات از بانکهای عامل و صندوق توسعه ملی تامین می گردد

آغاز ساخت این طرح از مهر ماه سال جاری می باشد و تا پایان سال مبلغ ۷۵ میلیارد ریال که ۴۶ میلیارد ریال (از تامین مالی توسط سهامدار عمده) بابت تجهیز کارگاه، فنس کشی، تسطیح زمین و ساخت انبار و بهاریندها و خرید انشعاب آب می باشد هزینه گردیده است.



شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)  
گزارش تفسیری مدیریت برای دوره مالی منتهی به ۱۳۹۸/۱۲/۲۹

تاریخ:  
شماره:  
پیوست:

بازار هدف این طرح استانهای شمالغرب کشور، زنجان، قزوین، تهران می باشد. همچنین صادرات محصول به کشورهای همسایه نیز در برنامه شرکت قرار خواهد داشت. تعداد نیروی مورد نیاز پیش بینی شده در این طرح ۱۳۰ نفر مستقیم و ۳۲۵ نفر به صورت غیر مستقیم خواهد بود

عنوان پروژه	احداث گاوداری ماکو
مشمولات عمومی طرح پیشنهادی	ظرفیت طرح محصولات بازار هدف
میزان اشتغال مستقیم	۱۳۰ نفر
پرآورد اشتغال غیرمستقیم	۳۲۵ نفر (با ضرب ۲.۵ در اشتغال مستقیم)
کل سرمایه گذاری	۱,۳۰۴,۸۱۷ میلیون ریال
منابع تأمین مالی سرمایه گذاری	صاحبان سهام (بابت تأمین دام)
	صاحبان سهام (آورده نقدی)
	تسهیلات بانکی
	منابع داخلی (بهره دوران ساخت)
	۵۱۰,۰۰۰ میلیون ریال
	۴۲۴,۴۰۱ میلیون ریال
	۳۵۰,۰۰۰ میلیون ریال
	۲۰,۴۱۶ میلیون ریال

#### ۲- پروژه احداث دامداری ۳۰۰۰ رأس خداینده زنجان

شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام) در راستای اجرای سیاست های کلی شرکت سرمایه گذاری تامین اجتماعی (شتا) در خصوص سرمایه گذاری در صنعت دامپروری و کشاورزی در مناطق حاصلخیز اقدام به احداث گاوداری صنعتی در استان زنجان، شهرستان خداینده، قریه کشک آباد نموده است، در این راستا طی بازدید از زمین های منطقه، زمینی به مساحت حدود ۶۲ هکتار زمین واقع در استان زنجان، شهرستان خداینده، قریه کشک آباد از اراضی ملی متعلق به منابع طبیعی استان زنجان جهت طرح احداث دامداری به صورت اجاره سالیانه به این شرکت واگذار گردیده است. طرح سرمایه گذاری دامداری ۶۰۰۰ راسی، شامل ۳۰۰۰ راس دام مولد که طی سه سال و سالانه ۱۰۰۰ راس دام مولد از شرکت کشت و دامداری فکا تامین و به طرح منتقل می گردد. طبق برنامه پیش بینی، طرح فوق طی دو سال از زمان آغاز فعالیت (اردیبهشت ۱۳۹۹) به بهره





شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت برای دوره مالی منتهی به ۱۳۹۸/۱۲/۲۹

تاریخ:

شماره:

پیوست:

پرداری اولیه خواهد رسید. میزان کل سرمایه گذاری دامداری ۱,۳۰۵ میلیارد ریال پیش بینی گردیده است که محل تامین آن به شرح زیر می باشد.

مبلغ ۵۱۰ میلیارد ریال توسط شرکت کشت و دامداری فکا، شامل بهای ۳۰۰۰ راس دام مولد، تسهیلات مالی دریافتی به مبلغ ۳۵۰ میلیارد ریال و تامین منابع مالی از محل سهامدار عمده و منابع داخلی ۴۴۵ میلیارد ریال می باشد.

اجرای طرح از اردیبهشت مالی ۱۳۹۹ آغاز و تا پایان سال ۱۳۹۹ هزینه ای بالغ بر ۲۲۹ میلیارد ریال (از محل سهامدار عمده منابع داخلی) از بابت عملیات فنس کشی اطراف دامداری، تسطیح و آماده سازی زمین، خرید ماشین آلات و ساخت بخشی از ساختمان شیردوش، ساخت بهاربندها، سیلوی ذرت، انبار علوفه و ساختمان اداری و همچنین اخذ مجوزات و خرید انشعابات مورد نیاز می باشد.

بازار هدف طرح داخل کشور و با اولویت استان های زنجان، تهران و استانهای شمال غرب، شمال و غرب کشور می باشد، نیروی مورد نیاز طرح ۱۳۰ نفر مستقیم و ۳۲۵ نفر به صورت غیر مستقیم خواهد بود.

شاخص نرخ بازده داخلی در این طرح در پایان سال سوم ۲۲,۶۲ درصد که بیشتر از نرخ تنزیل و بازده سهامدار برابر ۲۷,۸۵ درصد برآورده گردیده است.





شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)  
گزارش تفسیری مدیریت برای دوره مالی منتهی به ۱۳۹۸/۱۲/۲۹

تاریخ:  
شماره:  
پوست:

### طرحها و برنامه های توسعه

- ۱- حداکثر نمودن ظرفیت تولید نتاج ماده
- ۲- رسیدن به ۷۳ هزار تن شیر در طول سال ۱۳۹۹
- ۳- افزایش کیفیت و سهم علوفه در جیره و تغذیه دامها
- ۴- توسعه ظرفیت های باغی و زراعی در اراضی شرکت
- ۵- واردات مستقیم مواد اولیه
- ۶- تاکید بر نگهداشت استانداردهای زیست محیطی

### برنامه ریزی برای رسیدن به اهداف و راهبردها:

شرکت سال ۹۹ را با رویکرد دستیابی به ۷۳ هزار تن شیر، تامین امنیت غذایی دامها با تکیه بر کشت و تامین علوفه از طریق اجاره و کاشت در اراضی مستعد استان و خارج از استان، دستیابی به پیشرفت قابل قبول در پروژه های طرح توسعه که حداقل انتقال ۱۲۰۰ راس دام به این پروژهها خواهد بود را در اولویت فعالیت های خود قرار داده است. علاوه بر آن کیفیت فعالیت های پژوهشی خود را در زمینه بهبود ترکیبات مغذی شیر و تامین استانداردهای شیر خشک پایه نوزاد و همچنین بررسی تولید محصولات واسطه ای از طریق برون سپاری را از جمله اهداف خود تعیین نموده است و همچنین رسالت خود را در زمینه بهبود محدوده زیستی از جمله کنترل جمعیت حشرات و مگس، به روز رسانی سیستم های جمع آوری و انتقال کود در قالب این برنامه ها پیش رو خواهد داشت. عملیات بهسازی و نوسازی و افزایش ظرفیت از جمله اهدافی است که همواره پیش روی مدیران شرکت قرار دارد.

تمرکز بر واردات مواد اولیه در جهت بهبود کاهش قیمت تمام شده و افزایش سود آوری و حذف واسطه ها نیز از جمله وظایفی است که واحد بازرگانی شرکت برای خود تعیین نموده است.

همچنین فعالیت های نوآورانه شرکت در سال ۱۳۹۹ از فضای بیشتری برخوردار خواهد بود این مسیر، از واردات ۴۰۰ راس تلیسه آبستن جرسی برای تولید جنین های جرسی و تمرکز بر تولید نتاج برتر و همچنین تعامل با مراکز اصلاح نژاد داخل کشور شتاب افزون تری را خواهد داشت.

### منابع انسانی :

پایداری، رشد و توسعه هر بنگاه اقتصادی در گرو نیروی انسانی متعهد و متخصص است. شرکت فکا با متمرکز نمودن خدمات منابع انسانی در سه حوزه کلی «آموزش و توانمندسازی»، «حفظ و ارتقاء سلامت جسمی و روانی» و «ایجاد هویت و تعلق سازمانی» در تلاش است کیفیت فضای کاری را بالا برده و رضایتمندی و به تبع رضایتبخشی کارکنان را افزایش دهد.

بر این اساس برنامه اجرایی سال ۱۳۹۹ در ۶ حوزه تدوین و در دستور کار قرار گرفته است.

- ۱) فعالیت های مرتبط با سلامت جسمی و روانی بر مبنای پروتکل های بهداشتی شامل چک آپ و معاینات دوره ای، استفاده از پزشک و روانشناس مقیم، ارزیابی فاکتورهای زبان آور محیطی، ارائه تغذیه سالم و مغذی، اصلاحات ارگونومیک محیط کار، کاربست پروتکل های ایمنی و...
- ۲) فعالیت های مرتبط با آموزش و توانمندسازی در قالب برگزاری دوره های آموزشی درون و بیرون سازمانی، تهیه محتوای آموزشی دیجیتال و مولتی مدیا، برگزاری سمینار و وبینارهای آموزشی، تشکیل خزانه دانش و تدوین برنامه ای جهت مدیریت دانش سازمانی، اعطای کمک هزینه آموزش های عمومی و تخصصی، بنج مارکینگ و بازدیدهای مستمر و...
- ۳) اصلاح و بروز رسانی ساختار اداری و منابع انسانی در قالب فعالیت هایی مانند ایجاد چرخه های گردش کاری، اصلاح شیفت های کاری، استخدام روشمند و استاندارد، تدوین و اجرای طرح طبقه بندی مشاغل، تدوین دستورالعمل های شیوه انجام کار، تلاش در راستای بهینه سازی فرآیندها و اتوماسیون اداری و...

- ۴) استفاده از ظرفیت های موجود در حوزه فعالیت های دانش بنیان از طریق ارتباط با دانشگاه، طرح کارورزی دانشجویان، مشارکت در چاپ کتب و مقالات، اسپانسرینگ طرح های تحقیقاتی، برگزاری و مشارکت در سمینار و گردهمایی های علمی و...
- ۵) ایجاد تشکیلاتی برای فعالیت های فوق برنامه و مشارکتی در جهت ارائه تسهیلات و اقدامات رفاهی متنوع به کارکنان که از طریق کمیته های تخصصی و توسط خود پرسنل سازماندهی و مدیریت می گردد.
- ۶) ایجاد فرصت هاب برابر و عادلانه در بکارگیری نیروی انسانی و شایسته سالاری نیز بعنوان یکی از مهمترین برنامه های اجرایی شرکت مدنظر خواهد بود.

#### مسئولیت های اجتماعی و زیست محیطی :

مسئولیت اجتماعی شرکت در پیوند با مسئولیت شرکت در برابر جامعه، انسان ها، و محیطی است که شرکت در آن فعالیت می کند و این مسئولیت از جستارهای اقتصادی و مالی فراتر می رود. مسئولیت اجتماعی شرکت فعالیت هایی است که پیش برنده سود و منفعت اجتماعی بوده و فراتر از منافع سازمان و آن چیزی است که قانون بایسته می دارد.

امور انجام شده در شرکت در راستای مسئولیت های اجتماعی به شرح زیر می باشد:

- ایجاد اشتغال پایدار و افزایش نیروی کار
- کاهش قیمت تمام شده تولیدات و پایین نگه داشتن سطح قیمتی محصولات در راستای رفاه جامعه
- توجه به حقوق ذینفعان و مصرف کنندگان
- نگهداشت استانداردهای زیست محیطی و کاهش مصرف انرژی
- افزایش بهره وری و حفظ سود با کیفیت در جهت پایداری فعالی





شرکت کشت و دامداری

**فکا**

(سهامی عام)

شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت برای دوره مالی منتهی به ۱۳۹۸/۱۲/۲۹

تاریخ:

شماره:

پیوست:

### کمیته های تخصصی هیات مدیره :

#### کمیته حسابرسی:

اهداف و برنامه ها: کمک به مسئولیت ایفای نظارتی هیات مدیره و ارائه خدمات اطمینان دهی و مشاوره های مستقل بی طرفانه به منظور ارزش افزائی و بهبود عملیات شرکت

اعضا کمیته: حسن جعفری، احمد گودرزی، علی قلی زاده، آزاد، اشکان فروتن، فتح الله فاطمیبه

#### کمیته انتصابات:

اهداف و برنامه ها: سیاستگذاری، انتصاب

اعضا کمیته: علیرضا نیک نشان، علی قلی زاده، جمشید جلیل نژاد حلاجیان

#### کمیته انضباطی:

اهداف و برنامه ها: رسیدگی به تخلفات اداری کارکنان

اعضا کمیته: سید علی فائق، میثم اصلاتی، علیرضا میرزاخانی، تقی سعیدی، حسن زمانی

#### سایر کمیته های شرکت :

کمیته انرژی- کمیته بهداشت- کمیته ورزش- کمیته فنی- کمیته ایمنی- کمیته پیشنهادات- کمیته وام کارکنان- کمیته اعتیاد- کمیته آموزش- کمیته مشاغل



شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)  
گزارش تفسیری مدیریت برای دوره مالی منتهی به ۱۳۹۸/۱۲/۲۹

تاریخ:  
شماره:  
پیوست:

## منابع ، ریسک و روابط:

### گزارش تجزیه و تحلیل ریسک شرکت :

#### ۱. ریسک نوسانات نرخ بهره:

استفاده از روشهای تامین مالی مبتنی بر بدهی بانکی در شرکت فکا کمتر از ۷ درصد مجموع دارایی بوده و هزینه های مربوطه نیز نسبت به سود عملیاتی حدود ۴ درصد و نسبت به فروش کمتر از ۱ درصد می باشد.

#### ۲. ریسک کیفیت محصولات:

شیر به عنوان اصلی ترین محصول شرکت ، توسط واحد کنترل کیفیت به طور مرتب و قبل از ارسال برای مشتریان مورد کنترل قرار میگیرد. همچنین نتایج آزمایشات شیر که توسط خریداران ( کارخانجات لبنی ) انجام میگیرد به صورت روزانه و بر اساس هر سرویس ، به شرکت ارائه گردیده و در صورت کوچکترین تغییر در کیفیت ، شرکت جهت رفع آن اقدام می نماید. لازم به ذکر است کیفیت شیر به صورت ادواری توسط مراجع ذیربط قانونی نیز کنترل می گردد. با عنایت به اینکه کیفیت محصول تولیدی به صورت مستمر تحت کنترل می باشد، شرکت فاقد ریسک کیفیت محصول است.

#### ۳. نوسانات نرخ ارز:

در صنعت دامپروری ، بخش عمده خوراک دام به صورت وارداتی بوده و نوسانات نرخ ارز اثرات مستقیمی بر نرخ نهاده ها میتواند داشته باشد . لکن همواره دولت در خصوص سه قلم اصلی خوراک دام ( جو ، ذرت،کنجاله سویا ) که بالغ بر ۴۰ درصد خوراک غیر علوفه ای را به خود اختصاص می دهد، ارز تخصیص داده و تا حد امکان این ریسک را کاهش داده است.

#### ۴. ریسک کاهش قیمت محصولات:

واردات شیر خشک به صورت عمده و همچنین واردات رسمی و غیر رسمی گوشت از کشورهای همسایه در سالهای گذشته نشان می دهد نرخ فروش محصولات بسیار تاثیر پذیر از سیاستهای

وارداتی دولت بوده و واردات مذکور اگر هم منجر به کاهش نرخ محصولات نگردد، مانع از رشد نرخ بر اساس تورم بوده و حاشیه سود محصولات را بسیار دچار نوسان نموده است.

#### ۵. ریسک مربوط به عوامل بین المللی و یا تغییر مقررات دولتی:

شیر اصلی ترین بازار محصولات صنعت دامپروری داخل کشور بوده و با توجه به اینکه شیر جزء کالاهای اساسی مصرف می باشد، همواره از حمایت‌های دولتی در تهیه مواد اولیه، فروش و معافیت‌های مالیاتی برخوردار بوده است. لکن تغییر در سیاست‌های مذکور و حذف یارانه‌های پرداختی به مصرف کنندگان لبنیات از داخل کشور و یا تغییر در روابط بین المللی که مانع از واردات برخی از اقلام و تجهیزات و یا صادرات بخشی از محصولات میگردد، میتواند بر بازدهی صنعت اثر گذار باشد.

#### ۶. ریسک تجاری:

با توجه به اینکه مشتریان تجاری شرکت در طیف محدود و معتبری می باشند، شرکت طی سالیان متمادی توانسته است با ایجاد برند مناسب و برنامه ریزی انجام شده، نسبت به تعامل پایدار اقدام نماید و فاقد ریسک تجاری می باشد. عدم وجود مطالبات معوق نشانگر این تعامل پایدار می باشد.

#### ۷. ریسک نقدینگی:

ساختار بازار شیر و محصولات لبنی به صورتی است که تعداد زیادی از دامداری‌ها در مقابل تعداد اندکی از کارخانه‌های لبنی قرار گرفته‌اند. این موضوع نقش قابل توجهی در تعیین قیمت و نحوه پرداخت شیر خام دارد. تغییر در نحوه پرداخت وجه شیر توسط کارخانجات در کنار خریدهای فصلی علوفه ذرت و یونجه که در مقطعی از سال نقدینگی بسیار زیادی را به خود اختصاص میدهند، بسیار اثر گذار بر نقدینگی می باشند.

شرکت فکا توانسته با مدیریت وجه نقد خود، استفاده در زمانهای مناسب از تسهیلات و فروش محصولات غیر شیر، تعادل مناسبی در جریانهای نقد ورودی و خروجی برقرار نماید.

#### ۸. ریسک‌های خاص صنعت:

ریسک‌های بیان شده در فوق، بعضاً خاص صنعت میباشند. لکن ریسکهایی از جمله تداوم خشکسالی و کاهش کمیت و کیفیت آب، فساد پذیری محصول و عدم امکان دیو در شرایط خاص، عدم امکان





شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت برای دوره مالی منتهی به ۱۳۹۸/۱۲/۲۹

تاریخ:  
شماره:  
پیوست:

تعطیلی موقت کار تولید در نوسانات اقتصادی با توجه به کار با موجود زنده، وابستگی تکنولوژی به خارج کشور و انحصاری بودن تقاضا در محصول، خاص صنعت دامداری می باشد.

**منابع مالی در اختیار شرکت:**

در پایان دوره مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۳۹۸، شرکت وجوه نقدی معادل ۱۱۸،۵۱۱ میلیون ریال، دریافتنی‌های تجاری و غیرتجاری معادل ۳۲۱،۷۹۸ میلیون ریال، پیش پرداخت ها معادل ۱۹۵،۰۰۵ میلیون ریال موجودی مواد و کالا معادل ۳۹۵،۳۹۰ میلیون ریال، مجموع دارایی جاری معادل ۱،۰۳۰،۷۰۴ میلیون ریال و مجموع بدهی جاری معادل ۴۱۲،۸۸ میلیون ریال داشته است. این موضوع موجب مثبت شدن سرمایه در گردش شرکت شده است.



شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت برای دوره مالی منتهی به ۱۳۹۸/۱۲/۲۹

تاریخ:  
شماره:  
پیوست:

۳. نتایج عملیات و چشم انداز:

وضعیت مالی شرکت در تاریخ ۱۳۹۸/۱۲/۲۹ شرح زیر می باشد:

(ارقام به میلیون ریال)

تغییرات	شرح	
	۱۳۹۷/۱۲/۲۹	۱۳۹۸/۱۲/۲۹
دارایی ثابت مشهود	۲۰۱,۵۰۶	۲۲۲,۵۲۰
دارایی زینتی مولد	۵۰۹,۵۰۲	۸۰۳,۸۷۹
دارایی های نامشهود	۲,۱۲۹	۳,۳۴۶
سرمایه گذاری های بلند مدت	۱۴,۲۱۱	۲۰,۹۰۶
دریافتی بلند مدت	۲۸,۰۶۵	۵۸,۹۷۵
جمع دارایی غیر جاری	۷۵۵,۳۰۸	۱,۳۱۱,۶۲۶
پیش پرداخت ها	۳۴,۰۵۹	۱۹۵,۰۰۵
موجودی مواد و کالا	۲۳۸,۳۵۲	۲۴۰,۳۷۷
دارایی زینتی غیر مولد	۲۰,۸۷۸	۵۲,۶۱۳
دریافتی های تجاری و غیر تجاری	۱۶۹,۹۸۵	۲۷۶,۱۶۸
موجودی نقد	۳۶,۹۰۱	۱۱۸,۵۱۱
جمع دارایی جاری	۵۰۰,۱۷۵	۹۸۵,۰۷۳
جمع دارایی ها	۱,۲۵۵,۵۸۳	۲,۲۹۶,۷۲۰
سرمایه	۳۰۰,۰۰۰	۳۰۰,۰۰۰
اندوخته قانونی	۳۰,۰۰۰	۳۰,۰۰۰
اندوخته طرح توسعه	۸۰,۰۰۰	۸۰,۰۰۰
سود انباشته	۴۵۹,۶۳۹	۸۰۹,۳۵۲
جمع حقوق مالکانه	۸۶۹,۶۳۹	۱,۲۱۹,۳۵۲
پرداختی های بلند مدت	۰	۶۳۹,۱۵۰
ذخیره مزایای پایان خدمت	۲۱,۰۴۹	۲۶,۱۳۰
جمع بدهی غیر جاری	۲۱,۰۴۹	۶۶۵,۲۸۰
پرداختی های تجاری و غیر تجاری	۱۴۷,۱۲۶	۱۱۳,۸۸۵
مالیات پرداختی	۲۲۲	۴۵
سود سهام پرداختی	۱۸۵,۳۶۷	۱۳,۸۶۷
تسهیلات مالی	۲۸,۹۹۵	۱۴۷,۳۵۶
پیش دریافت ها	۳,۱۸۵	۱۳۵,۹۳۵
جمع بدهی جاری	۳۴۴,۸۱۵	۴۱۲,۰۸۸
جمع بدهی ها	۳۸۵,۹۴۴	۱,۰۷۷,۳۶۸
جمع بدهی ها و حقوق صاحبان سهام	۱,۲۵۵,۵۸۳	۲,۲۹۶,۷۲۰



شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت برای دوره مالی منتهی به ۱۳۹۸/۱۲/۲۹

تاریخ:

شماره:

پیوست:

## دریافتنی های تجاری و غیر تجاری:

دریافتنی های تجاری و غیر تجاری نسبت به پایان سال قبل مبلغ ۱۵۱,۸۱۳ میلیون ریال معادل ۸۹ درصد افزایش داشته است که مبلغ ۱۰۶,۱۸۳ میلیون ریال مربوط به افزایش مقدار و نرخ فروش محصولات می باشد.

## دارائی زیستی غیر مولد:

افزایش دارائیهای زیستی غیر مولد نسبت به پایان سال قبل ۳۳,۷۲۵ میلیون ریال معادل ۱۶۲ درصد می باشد که از این مبلغ ۱۹,۹۵۸ میلیون ریال مربوط به افزایش ۱۶۲ هکتار سطح زیر کشت و مبلغ ۱۰,۹۷۷ میلیون ریال مربوط به افزایش تعداد ۲۳۰ راس گوساله نر و مبلغ ۲,۸۰۰ میلیون ریال مربوط به افزایش بهای تمام شده دام نر می باشد.

## دارائی زیستی مولد:

دارائی های زیستی مولد نسبت به سال قبل ۲۹۴,۳۷۷ میلیون ریال معادل ۵۸ درصد افزایش داشته است که از این مبلغ ۸۰,۴۵۲ میلیون ریال در نتیجه افزایش ۱,۰۱۹۳ راس دام مولد و مبلغ ۱۵۷,۵۵۸ نتیجه افزایش بهای تمام شده دام های مولد و همچنین مبلغ ۵۲,۶۷۳ میلیون ریال مربوط به واردات ۴۰۰ راس تلیسه آبستن جرسی از کشور دانمارک و افزایش باغ پسته و مزرعه یونجه به مبلغ ۳,۶۹۳ میلیون ریال می باشد.

## سیاست تقسیم سود:

در ارتباط با سیاست تقسیم سود سهام ذکر این نکته ضروری است شرکت در سال ۱۳۹۷ مبلغ ۲۰۰,۰۰۰ ریال سود سهام تقسیم نموده است

## تسهیلات مالی پرداختنی:

مانده تسهیلات مالی نسبت پایان سال قبل مبلغ ۱۱۸,۳۶۱ میلیون ریال افزایش یافته است که دلیل این امر اخذ مبلغ ۲۵۵,۰۰۰ میلیون ریال تسهیلات از بانک کشاورزی، صادرات و تجارت جهت تامین سرمایه در گردش می باشد.





شرکت کشت و دامداری  
فکا  
(سهامی عام)

شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)  
گزارش تفسیری مدیریت برای دوره مالی منتهی به ۱۳۹۸/۱۲/۲۹

تاریخ:  
شماره:  
پیوست:

عملکرد شرکت برای دوره مالی منتهی به ۱۳۹۸/۱۲/۲۹ بشرح زیر می باشد:

(ارقام به میلیون ریال)

تغییرات	شرح	
	۱۳۹۷/۱۲/۲۹	۱۳۹۸/۱۲/۲۹
درصد	مبلغ	
۵۶	۷۰۲,۴۸۵	۱,۲۶۳,۳۸۱
۲۹	(۴۳۳,۳۸۶)	(۸۶۸,۶۳۳)
۷۱	۳۷۹,۱۹۹	۳۹۴,۶۵۸
۳۳	(۲۵,۳۸۴)	(۸۰,۰۱۹)
۱۳	۳۶۵	۲,۷۲۰
۸۰	۲۵۴,۱۸۰	۳۱۷,۳۵۹
۴۰	(۶,۳۴۴)	(۱۵,۹۵۰)
(۲)	(۱,۶۶۶)	۱۰۲,۱۳۵
۶۱	۲۴۶,۱۷۰	۴۰۳,۵۴۴
-	-	(۲۲۲)
۶۱	۲۴۶,۱۷۰	۴۰۳,۳۲۲

### درآمد عملیاتی:

درآمد عملیاتی نسبت به دوره مشابه سال قبل مبلغ ۷۰۲,۴۸۵ میلیون ریال معادل ۵۶ درصد افزایش داشته است.

جدول زیر مبالغ فروش محصولات شرکت را به صورت خلاصه نشان می دهد.

(ارقام به میلیون ریال)

تغییرات		۱۳۹۷/۱۲/۲۹	۱۳۹۸/۱۲/۲۹	شرح
درصد	مبلغ			
۵۲	۵۹۰,۹۹۵	۱,۱۳۸,۹۹۷	۱,۷۲۹,۹۹۲	شیر
۴۱	۴۱,۵۸۰	۱۰۱,۰۶۲	۱۴۲,۶۴۲	گوساله نر
-	۱۱,۰۹۵	-	۱۱,۰۹۵	محصولات کشاورزی
۲۵۳	۵۸,۸۱۵	۲۳,۲۲۲	۸۲,۰۳۷	تفاوت ارزش منصفانه با پهای تمام شده انتسابی
۵۶	۷۰۲,۴۸۵	۱,۲۶۳,۲۸۱	۱,۹۶۵,۷۶۶	جمع کل

### بهای تمام شده کالای فروش رفته:

بهای تمام شده کالای فروش رفته نسبت به دوره مشابه سال قبل مبلغ ۴۲۳,۲۸۶ میلیون ریال معادل ۴۹ درصد افزایش یافته است که این امر نتیجه افزایش نرخ خرید مواد اولیه و نهاده های دامی ، هزینه سربار و حقوق و دستمزد می باشد. جدول زیر بهای تمام شده کالای فروش رفته را به صورت خلاصه نشان می دهد.

(ارقام به میلیون ریال)

تغییرات		۱۳۹۷/۱۲/۲۹	۱۳۹۸/۱۲/۲۹	شرح
درصد	مبلغ			
۵۶	۲۵۹,۳۰۴	۸۲۴,۰۶۲	۱,۲۸۳,۳۶۶	مواد مستقیم مصرفی
۴۰	۴۱,۳۴۱	۱۰۳,۶۱۵	۱۴۴,۹۵۶	دستمزد مستقیم
۵۴	۹۶,۸۷۳	۱۷۹,۰۳۲	۲۷۵,۹۰۵	سربار تولید
۵۴	۵۹۷,۵۱۸	۱,۱۰۶,۷۰۹	۱,۷۰۴,۲۲۷	جمع
۷۸	۴,۴۴۹	۵,۹۴۱	۱۰,۵۹۰	دارایی های زیستی غیر مولد اول سال
۲۱۵	(۲۲,۷۵۸)	(۱۰,۵۹۰)	(۳۳,۳۴۸)	دارایی های زیستی غیر مولد پایان سال
۶۷	(۱۵۶,۱۲۳)	(۲۳۳,۴۳۷)	(۳۸۹,۵۶۰)	مخارج تخصیص یافته به داراییهای زیستی مولد
۶۹	۴۲۳,۲۸۶	۸۶۸,۶۲۳	۱,۲۹۱,۹۰۹	هزینه های تولید



### هزینه های فروش، اداری، عمومی:

هزینه فروش، اداری و عمومی نسبت به دوره مشابه مبلغ ۲۵,۳۸۶ میلیون ریال معادل ۳۲ درصد افزایش داشته است که افزایش حقوق و دستمزد مطابق الزامات قانون کار می باشد و افزایش هزینه سربار اداری عمدتاً مربوط به افزایش نرخ کرایه حمل شیر می باشد.

### هزینه مالی:

هزینه های مالی نسبت به دوره مشابه سال قبل مبلغ ۶,۳۴۴ معادل ۴۰ درصد افزایش یافته است. در سال جاری مبلغ ۲۵۵,۰۰۰ میلیون ریال تسهیلات از بانک کشاورزی، صادرات و تجارت اخذ گردیده است مانده تسهیلات در پایان دوره مالی مبلغ ۱۴۷,۳۵۶ میلیون ریال می باشد.

### نقدینگی و جریان های نقدی:

در پایان دوره مالی منتهی به ۱۳۹۸/۱۲/۲۹ وضعیت نقدینگی و جریان های نقدی شرکت به شرح زیر می باشد.

شرح	۱۳۹۸/۱۲/۲۹	۱۳۹۷/۱۲/۲۹
جریان خالص ورود وجه نقد ناشی از فعالیت عملیاتی	۳۸۷,۱۰۵	۲۳۷,۶۹۴
جریان خالص خروج وجه نقد ناشی از فعالیت های سرمایه گذاری	(۵۱۹,۳۹۰)	(۴۳,۵۸۷)
جریان خالص ورود وجه نقد ناشی از فعالیت های تامین مالی	۲۱۳,۲۰۱	(۱۸۳,۲۵۳)
مانده وجه نقد ابتدای دوره	۳۶,۹۰۱	۲۶,۰۰۶
تاثیر تغییرات نرخ ارز	۶۹۴	۴۱
مانده وجه نقد پایان دوره	۱۱۸,۵۱۱	۳۶,۹۰۱



شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)  
گزارش تفسیری مدیریت برای دوره مالی منتهی به ۱۳۹۸/۱۲/۲۹

تاریخ:  
شماره:  
پیوست:

## مهمترین معیارها و شاخصهای عملکرد جهت مقایسه با اهداف اعلام شده

شرکت با عنایت به خط مشی استراتژیک خود و اهداف کلان و عملیاتی سازمان، شاخص ها معیارهای عملکرد را در حوزه های مختلف تعیین و تعریف کرده است. این شاخص های معیارها بطور مستمر پایش و اندازه گیری و مقایسه می شوند.

### شاخص های و معیار های مالی:

- **نسبت های نقدینگی:** توانایی و قدرت پرداخت شرکت را در مورد واریز بدهی های کوتاه مدت اندازه گیری می کند

- **نسبت های اهرمی:** تامین نیازهای مالی از طریق ایجاد بدهی را نشان می دهد. در واقع این نسبت ها تعیین می کنند که شرکت تا چه حدی نیازهای مالی خود را از منابع دیگران تامین نموده است.

- **نسبت های فعالیت:** درجه کارآیی شرکت را در کاربرد منابع اندازه گیری می کند.

- **نسبت های سود آوری:** میزان موفقیت شرکت را در کسب سود و طریق تامین آن از محل درآمد، فروش و سرمایه گذاری را مورد تجزیه و تحلیل قرار می دهد.

### سود سهام پیشنهادی:

پیشنهاد هیئت مدیره برای تقسیم سود ده درصد سود خالص است.

### آثار ناشی از وپروس کرونا:

این شرکت به منظور به حداقل رساندن تبعات این موضوع، تمهیدات و تدابیر لازم را با اجرای پروتکل های بهداشتی پیشگیری از شیوع و گسترش بیماری اجرا نمود و موفق به کنترل و کاهش تاثیر این وپروس بر فعالیت جاری تولید و فروش گردید.