



شرکت کشت و دامداری

**فکا**

(سهامی عام)

تاریخ:

شماره:

پیوست:

## شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)

### گزارش فعالیت و وضع عمومی

برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۸/۱۲/۲۹

#### مجمع عمومی عادی سالانه صاحبان سهام

#### شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)

در اجرای مفاد ماده ۲۳۲ اصلاحیه قانون تجارت، مصوب اسفندماه ۱۳۴۷ و ماده ۴۵ قانون بازار اوراق بهادار بدینوسیله گزارش درباره فعالیت و وضع عمومی شرکت برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۸/۱۲/۲۹ بر پایه سوابق، مدارک و اطلاعات موجود تهیه و به شرح زیر تقدیم می گردد.

گزارش حاضر به عنوان یکی از گزارش های سالانه هیات مدیره به مجمع، مبتنی بر اطلاعات ارائه شده در صورت های مالی بوده و اطلاعاتی را در خصوص وضع عمومی شرکت عملکرد هیات مدیره فراهم می آورد.

به نظر اینجانبان اطلاعات مندرج در این گزارش که درباره عملیات و وضع عمومی شرکت می باشد، با تاکید بر ارایه منصفانه نتایج عملکرد هیات مدیره و در جهت حفظ منافع شرکت و انطباق با مقررات قانونی و اساسنامه شرکت تهیه و ارایه گردیده است. این اطلاعات هماهنگ با واقعیت های موجود بوده و اثرات آنها در آینده تا حدی که در موقعیت فعلی می توان پیش بینی نمود، به نحو درست و کافی در این گزارش ارایه گردیده و هیچ موضوعی که عدم آگاهی از آن موجب گمراهی استفاده کنندگان می شود، از گزارش حذف نگردیده و در تاریخ ۱۳۹۹/۰۲/۱۳ به تایید هیات مدیره رسیده است.

| اعضا | سمت                  | نماینده اشخاص حقوقی     | اعضای هیئت مدیره و مدیر عامل                    |
|------|----------------------|-------------------------|-------------------------------------------------|
|      | رئیس هیات مدیره      | علیرضا نیک نشان         | شرکت کشت و دام گلدشت نمونه اصفهان (سهامی عام)   |
|      | نایب رئیس هیات مدیره | جمشید جلیل نژاد حلاجیان | شرکت سرمایه گذاری صنایع عمومی تامین (سهامی خاص) |
|      | مدیر عامل            |                         |                                                 |
|      | عضو هیات مدیره       | نیما صادقی بروجن        | شرکت کشاورزی و دامپروری ملارد شیر (سهامی خاص)   |
|      | عضو هیات مدیره       | احمد گودرزی             | شرکت سرمایه گذاری هامون شمال (سهامی عام)        |
|      | عضو هیات مدیره       | علی قلی زاده آزاد       | کارگزاری رسمی بیمه تامین آینده                  |



اصفهان ۱۶ کیلومتر ۱۶ جاده اصفهان - شیراز، بعد از مسجد الکعبه، خیابان (خلیج فارس ۳۱)، جاده اختصاصی شرکت فکا

کد پستی: ۸۱۶۹۱۸۴۱۱۱ شناسه ملی: ۱۰۱۰۰۶۴۸۹۶۲ کد اقتصادی: ۴۱۱۱۷۳۱۵۶۳۸۵ شماره ثبت: ۱۳۷۴

۰۳۱-۳۶۵۴۸۰۵۱ ۰۳۱-۳۶۵۴۸۰۵۲ ۰۳۱-۳۶۵۴۸۰۵۳ ۰۳۱-۳۶۵۴۸۰۵۶

www.FKACO.ir

Info@FKACO.ir

# فهرست

## پیام هیات مدیره

### فصل اول :

۵

مقدمه

### فصل دوم :

۱۴

تاریخچه و فعالیت شرکت

### فصل سوم :

۱۸

مروری بر عملکرد واحد مالی

### فصل چهارم :

۳۲

مروری بر عملکرد واحد بازرگانی

### فصل پنجم :

۵۲

مروری بر عملکرد واحد اداری

### فصل ششم :

۶۵

مروری بر عملکرد واحد تولید

### فصل هفتم :

۸۱

مروری بر عملکرد واحد کشت و تامین علوفه

### فصل هشتم :

۸۴

مروری بر عملکرد واحد خدمات

### فصل نهم :

۸۹

مروری بر عملکرد واحد فناوری اطلاعات

### فصل دهم :

۹۰

مروری بر عملکرد واحد پروژه ها

۹۳

پیشنهادهای هیات مدیره

به نام خداوند جان و خرد

کر طیبانه بیانی به سربالینم  
به دو عالم ندیم لذت یاری را

با آرزوی سلامتی

برای مردم عزیز ایران و تقدیم سپاس فراوان به پیشگاه کادر درمان جان برکف و پرتلاش کشورمان  
و با ارج گذاری بر حضور سهامداران محترم در مجمع عمومی عادی شرکت فکا

دستیابی به تولید بیش از ۲۰۰ تن شیر روزانه، واردات ۴۰۰ راس تلیه آستن نژاد جرسی از کشور دانمارک، آغاز به احداث پروژه های جدید  
در استانهای آذربایجان غربی و زنجان، انجام دهها پروژه بهبود در محل فعالیت های اصلی، آغاز به کشت و مشارکت در تاسین علوفه در مناطق  
مستعد کشور، ایجاد زیر ساخت های فنی و تکنولوژیک برای بهبود کیفیت و کیفیت تولید، گوشه ای از فعالیت پرسنل و کارکنان شرکت کشت  
و دامداری فکا است، که حضور و تلاش آنان با وجود تمام ریسک های ناشی از پاندمی کروناتحتی در ایام تعطیلات علاوه بر ایجاد اثر مثبت  
در سوددهی روز به روز بر اعتبار و نام شرکت در صنعت پرورش گاوشیری افزوده است.

در پایان کلام امید آن را داریم تا بهواره امانت دار سخت کوشی برای حفظ و ارتقاء ارزش واقعی ذخایر سازمان تاسین اجتماعی و دیگر سهامداران  
شرکت باشیم.

تا که قبول افدوچه در نظر آید

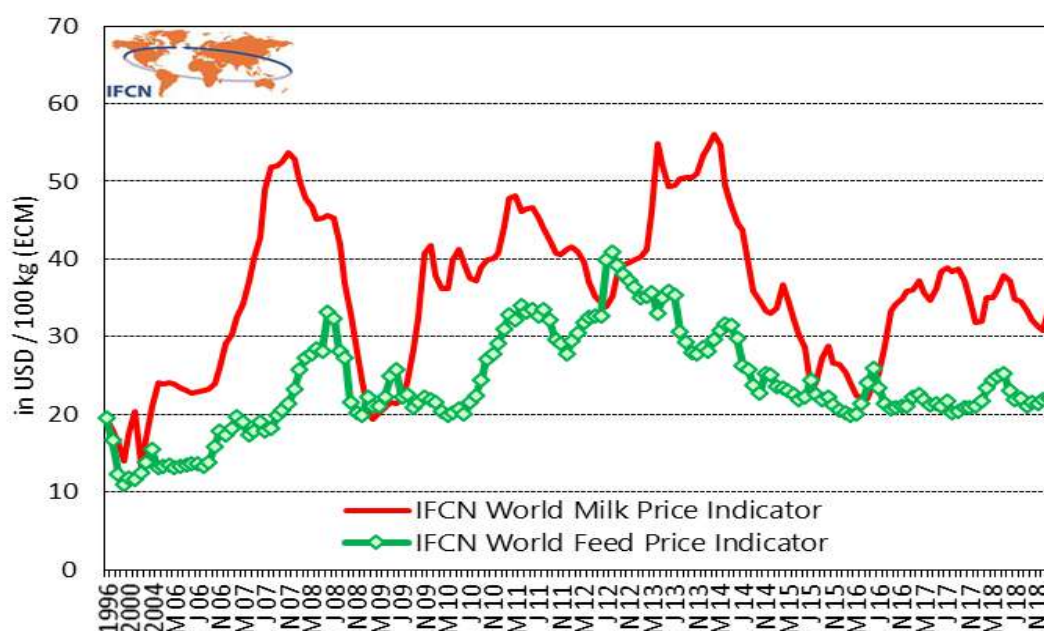
فصل اول :

مقدمه

## مقدمه :

### بخش اول : وضعیت اقتصادی گله های گاو شیری در جهان

صنعت گاو شیری با بیش از هفت میلیارد نفر مصرف کننده لبنیات و حدود یک میلیارد نفر که به نوعی امرار معاش آن ها مرتبط با این صنعت است، نقش بسیار مهمی در اقتصاد جهانی ایفا می کند (IFCN, ۲۰۱۷). در ۲۰ سال اخیر همواره دو چالش اساسی در مقابل فعالان این صنعت وجود داشته است. اولین چالش به نوسانات زیاد در هزینه نهاده ها (به ویژه قیمت خوراک دام) و درآمدهای حاصل از ستانده ها (به ویژه قیمت شیر) مربوط می باشد (شکل ۱). پیچیدگی در پیش بینی این تغییرات و منطبق کردن سیستم مدیریت گله جهت کاهش تأثیرپذیری منفی از این نوسانات دومین چالش مهم پیش رو فعالان این صنعت بوده است.



همان طور که در شکل ۱ مشاهده می گردد، شاخص قیمت جهانی شیر (خط پیوسته قرمز) بین سال های ۲۰۰۰ تا ۲۰۱۸ نوسانات بسیار زیادی را تجربه کرده است. منظور از شاخص قیمت جهانی شیر، قیمت ۱۰۰ کیلوگرم شیر با ۴٪ چربی و ۳/۳٪ پروتئین می باشد که بر مبنای محصولات مرجع لبنی (پنیر چدار، آب پنیر، شیر خشک بدون چربی، شیر خشک کامل و کره) در بازارهای بین المللی به دست می آید. نکته قابل تأمل در این مورد عدم تطبیق کامل تغییرات قیمت شیر با قیمت خوراک (شامل ۷۰٪ ذرت به عنوان نماینده انرژی و ۳۰٪ کنجاله سویا به عنوان نماینده پروتئین جیره) است. به عنوان مثال بین سال های ۲۰۱۱ تا ۲۰۱۲ علی رغم روند کاهشی قیمت شیر، قیمت خوراک رو به افزایش بوده است.

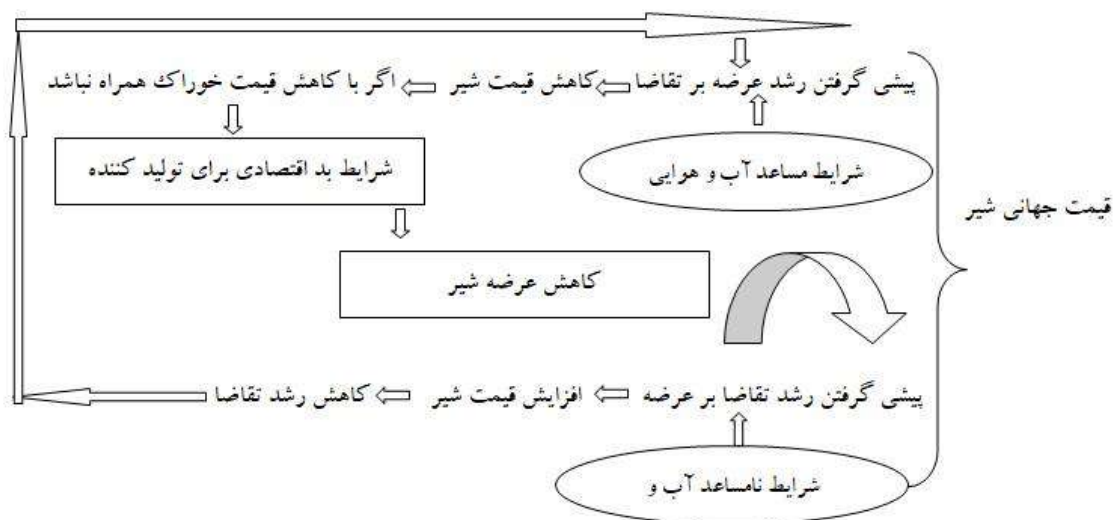
به طور کلی نوسانات قیمت جهانی شیر تحت تاثیر عرضه و تقاضا است؛ به عبارت دیگر هنگامی که مقدار تولید سالیانه شیر از مقدار تقاضا پیشی بگیرد، قیمت شیر کاهش خواهد یافت. کاهش قیمت شیر یک محرک برای افزایش تقاضا هم از طرف مصرف کنندگان و هم از طرف کارخانه های شیر خشک برای تبدیل شیر خام به شیر خشک برای ذخیره سازی است. بنابراین هنگامی که قیمت جهانی شیر خام کاهش پیدا می کند، حجم تولید شیر خشک افزایش خواهد یافت. اگر هدف از تولید شیر خشک ذخیره سازی طولانی مدت باشد بایستی حتماً قبل از فرآیند تولید چربی شیر گرفته شود. در این شرایط به علت افزایش بیش از حد عرضه کره و خامه، ارزش چربی شیر در سیستم های قیمت گذاری شیر کاهش می یابد. به همین ترتیب هنگامی که قیمت جهانی شیر بالا رود، استفاده از ذخایر شیر خشک بدون چربی شروع می شود که یکی از محرک های افزایش قیمت چربی شیر است. بدیهی ترین واکنش به این شرایط کاهش روند رشد تولید است که از دو طریق کلی صورت می گیرد: ۱- افزایش حذف اختیاری ۲- بهره گیری از خوراک ارزان با ارزش تغذیه ای پایین تر. افزایش نرخ حذف اختیاری به معنای سختگیری بیشتر در نگهداری دام های کم بازده گله است. در واقع با حذف گاوهای کم بازده که سود اقتصادی کمتری دارند، میانگین بازدهی گله افزایش خواهد یافت.

از دیگر عواملی که تاثیر مستقیم بر نرخ رشد عرضه شیر می گذارد، شرایط آب و هوایی است. این مورد در کشورهای بزرگ تولید کننده شیر که بر اساس سیستم گسترده (استفاده از مراتع) بنا نهاده شده اند از اهمیت زیادی برخوردار است. در همین راستا یکی از دلایل افزایش قیمت شیر در سال ۲۰۱۴، شرایط بد آب و هوایی در

برخی کشورها از جمله نیوزلند که به عنوان بزرگ‌ترین صادرکننده لبنیات در جهان مطرح است، عنوان شده است.

یک بعد دیگر تأثیر گذار بر قیمت جهانی شیر نرخ رشد تقاضای شیر است. رشد تقاضا از دو قسمت نرخ رشد جمعیت و نرخ رشد سرانه مصرف تشکیل شده است. هر چند نرخ رشد جمعیت جهان تقریباً ثابت است (نرخ رشد سالیانه ۱/۱٪)، ولی نرخ رشد سرانه مصرف تحت تأثیر عوامل مختلفی در نوسان است. مهم‌ترین عامل مؤثر بر رشد سرانه مصرف، قیمت لبنیات است؛ به طوری که افزایش نامتناسب قیمت لبنیات (پیشی گرفتن نرخ افزایش قیمت لبنیات از درآمد عمومی مردم) سبب کاهش رشد تقاضا می‌گردد. همچنین برخی تصمیمات سیاسی سبب از دست دادن بازار برای صادرکنندگان و در نتیجه کاهش قیمت شیر شده است. نمونه آشکار این اتفاق تأثیر تحریم روسیه (دومین واردکننده بزرگ شیر تازه در دنیا) بر قیمت جهانی شیر در سال‌های ۲۰۱۵ و ۲۰۱۶ است. در شکل زیر خلاصه‌ای از اثرات متقابل عوامل تأثیر گذار بر قیمت شیر مشاهده می‌گردد.

#### اثرات متقابل عوامل تأثیر گذار بر قیمت جهانی شیر

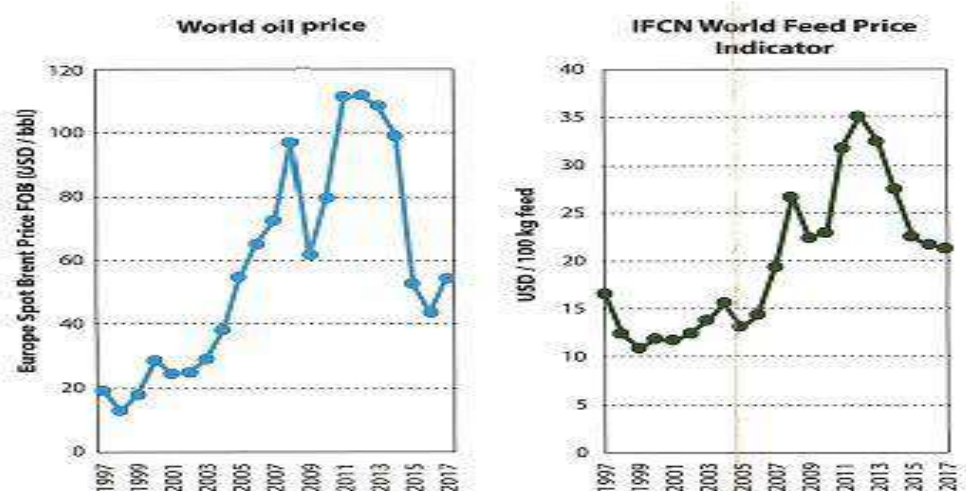


قیمت خوراک تحت تأثیر چه عاملی قرار دارد؟ جواب دقیقاً مانند قیمت شیر است، عرضه و تقاضا. با این حال عوامل مؤثر بر عرضه و تقاضای خوراک نسبتاً متفاوت با شیر است. خوراک گاو شیری انواع مختلفی از خوراک‌ها شامل انواع علوفه‌ها (یونجه، سیلاژ ذرت، انواع کاه، علوفه مرتع)، غلات (ذرت، جو، گندم، چاودار)، پروتئین گیاهی (کنجاله سویا، کنجاله کلزا، کنجاله تخم پنبه)، پروتئین حیوانی (پودر ماهی، پودر گوشت) و فرآورده‌های جانبی کارخانه‌ها (انواع سبوس، تفاله چغندر) می‌توان استفاده کرد. با این حال قیمت انواع کنسانتره (مانند غلات، پروتئین گیاهی و حیوانی) به شدت تحت تأثیر دو قلم از کنسانتره اصلی (دانه ذرت و کنجاله سویا) قرار دارند؛ به طوری که افزایش قیمت دانه ذرت سبب افزایش تقاضا برای سایر منابع انرژی و افزایش قیمت کنجاله سویا سبب افزایش تقاضا برای سایر منابع پروتئینی می‌شود. واضح است که افزایش تقاضا برابر با افزایش قیمت است، بنابراین افزایش قیمت ذرت و کنجاله سویا به طور غیر مستقیم بر قیمت سایر اقلام خوراکی تأثیر خواهد گذاشت.

هر چند عوامل بسیار زیاد و پیچیده‌ای بر رشد عرضه و تقاضای خوراک تأثیر گذار هستند ولی به طور بسیار کلی نقش شرایط آب و هوایی و قیمت نفت خام از سایر موارد محسوس تر بوده است. شرایط نامساعد آب و هوایی اولاباعث کاهش تولید ذرت و سویا می‌شود (کاهش عرضه) و دوماً به دلیل تأثیر منفی بر مراتع، تقاضا برای کنسانتره را افزایش می‌دهد (افزایش تقاضا). نتیجه این معادله کاملاً واضح است: افزایش جهانی نرخ خوراک.

یکی دیگر از عوامل مؤثر بر قیمت خوراک قیمت جهانی نفت خام است .

### روند تغییرات جهانی قیمت نفت و خوراک



بنابراین بالا رفتن قیمت نفت باعث افزایش تقاضا برای سوخت‌های هیبریدی و در نتیجه افزایش قیمت ذرت خواهد شد. باید توجه داشت دلیل این ارتباط روی آوری برخی از کشورها به سوخت‌های هیبریدی (با منشأ ذرت) به ویژه در هنگام افزایش قیمت که معمولاً اثر قیمت نفت خام بر خوراک ۳ تا ۱۲ ماه بعد دیده خواهد شد.

**بخش دوم: بررسی آمار منتشر شده در رابطه با جمعیت گاو شیری ایران**

طبق آمار منتشر شده توسط شبکه جهانی مقایسه گله‌های شیری (IFCN) در سال ۲۰۱۷ (جدول ۱) ایران با تولید ۹/۷۸ میلیون تن شیر تصحیح شده برای انرژی (۴٪ چربی و ۳/۳٪ پروتئین) حائز رتبه ۱۹ جهان در تولید شیر شده است.

**وضعیت صنعت گاو شیری در ایران و جهان (۲۰۱۷)**

| سهم ایران | ایران | جهان |                                                               |
|-----------|-------|------|---------------------------------------------------------------|
| ۱/۱٪      | ۹/۷۸  | ۸۶۴  | کل تولید شیر تولید شده گاو و گاومیش (میلیون تن شیر تصحیح شده) |
| ۰/۹٪      | ۳/۴۴۳ | ۳۷۲  | جمعیت گاو مولد (میلیون رأس)                                   |
| —         | ۲/۸   | ۲/۳  | میانگین تولید یک رأس مولد در سال (تن)                         |
| —         | ۱۲۳   | ۱۱۶  | سرانه مصرف لبنیات (کیلوگرم معادل شیر)                         |

(منبع: شبکه جهانی مقایسه گله‌های شیری IFCN, ۲۰۱۷)

با توجه به این واقعیت که درصد ترکیبات شیر در ایران بسیار پایین تر از ترکیبات شیر منظور شده برای محاسبه شیر تصحیح شده در IFCN است، مقدار شیر تولید شده از گاو و گاومیش بر اساس ۳/۳٪ چربی و ۲/۹٪ پروتئین (ترکیب شیر منتشر شده توسط گله‌های تحت پوشش رکورد تعاونی گاوداران صنعتی اصفهان)، حدود ۱۱/۰۸ میلیون تن در سال برآورد می‌شود.

طبق آمار منتشر شده توسط وزارت جهاد کشاورزی تعداد کل گاوهای اصیل، آمیخته، بومی و گاومیش در سال ۱۳۹۷ به ترتیب ۱/۲۰۲، ۴/۶۱۶، ۲/۲۷۱ و ۰/۲۱۸ میلیون رأس اعلام شده است (در مجموع ۸/۳۱ میلیون رأس). با توجه به اینکه به طور تقریبی حدود ۳۸٪ از یک جمعیت گاو شیری را گاوهای مولد (گاوهای ماده پس از اولین زایش) تشکیل می‌دهند (۳۷٪ تلیسه و ۲۵٪ گوساله نر پرواری)، تعداد گاو مولد طبق گزارشات وزارت جهاد سازندگی بایستی حدود ۳/۱۵۸ میلیون راس باشد که تقریباً با ارقام منتشر شده در سازمان IFCN مطابقت دارد.

ارزش اقتصادی تولید شیر کشور به قیمت های جهانی حدود ۳/۵ میلیارد دلار می باشد که بین نیم تا یک درصد تولید ناخالص داخلی کشور را تشکیل می دهد و اگر بخش کشاورزی معادل ۱۰٪ تولید ناخالص داخلی به این حجم از تولید نیز ده درصد تولیدات بخش کشاورزی را به خود اختصاص می دهد.

فرصت ها و تهدیدهای اختصاصی که برای صنعت می توان بر شمرد:

۱- فرصت های مناسب برای صادرات خامه منجمد و پنیر برای کشور روسیه ، صادرات شیر خشک به پاکستان ، عراق و سوریه و همچنین در صورت کنترل و فروکش نمودن پاندمی بیماری کرونا ، ابقا و ارتقا بازار فوق الذکر بود.

۲- امکان فرصت های مناسب برای صادرات دام به کشورهای همسایه

۳- احساس نیاز به افزایش مصرف شیر و لبنیات برای افزایش ایمنی در آحاد مردم با توجه به بیماری کرونا

۴- کاهش درآمدهای نفتی و ارزی دولت و ایجاد فرصت های مناسب برای توسعه دامپروری و صنایع غیر نفتی در مقابل این کاهش ها

۵- جهت گیری دولت به سمت ارتقا تولید و همچنین نامگذاری سال جدید از طرف مقام معظم رهبری به سال جهش تولید

### تهدیدها :

۱- وجود قوانین دست و پاگیر صادراتی مانند اختصاص عوارض صادرات برای کنترل قیمت در داخل کشور

۲- کمبود درآمد ارزی و احتمال افزایش نرخ ارز مبادله یا تبدیل آن برای واردات غله و کنجاله ها

۳- کاهش تجارت خارجی

۴- کاهش قدرت خرید مردم

از جمله تهدیدهایی است که بایستی چاره اندیشی مناسب توسط دست اندرکاران صنعت و دولت برای آن داشته باشد.

افزایش نرخ خوراک دام و شرایط آب و هوایی سبب افزایش نرخ شیر خام می گردد و همین دلیل سبب کاهش تقاضا و مازاد تولید و در یک دوره بعد موجب کاهش نرخ شیر می گردد. و معمولاً در این دوره تعدادی از

تولید کنندگان با حذف دام و یا کنار گذاشتن فعالیت سبب کاهش عرضه و بالطبع در دوره دیگر افزایش نرخ شیر را به دنبال خواهد داشت.

عواملی که تغییرات زیادی در حاشیه سود ایجاد می نمایند. شامل دخالت دولت در قیمت گذاری شیر، عدم ثبات نرخ ارز، تغییرات قدرت خرید مردم و روش های مختلف تخصیص یارانه می باشد.

لازم به ذکر است کشورهای پیشرفته یارانه های متنوع و وسیعی را به تولید کنندگان محصولات دامی ارایه می دهند که این موضوع به شکل غیر مستقیم سبب سلامتی مردم و کاهش هزینه های دارو درمان می گردد.

برنامه های تشویقی صادرات محصولات لبنی، قرارداد جبران زیان درآمد (قیمت شیر منهای علوفه)، تعیین نظام تعرفه برای واردات محصولات، توسعه واحدهای صنعتی دامپروری از طریق تامین منابع اعتباری می باشد.

شرکت کشت و دامداری فکا با تولید ۶۸/۷ هزار تن کمی بیش از ۰/۶ درصد شیر کشور را تولید می نماید. شرکت در سال گذشته با ۹ درصد رشد تولید که در قیاس با سالیان اخیر متوسط رشدی معادل ۴ درصد را داشته از بهبود بسیار مناسبی برخوردار بوده است. و این امر نه تنها نشان از شتاب در افزایش کمی تولید و همچنین با بهبود درصد مواد مغذی، رشد در کیفیت را نیز داشته است.

شیر خام بعنوان محصول اصلی تولیدی حدود ۹۱ درصد از حجم فروش را با ارزشی معادل ۱۳۶/۶ میلیارد ریال به خود اختصاص داده است. مشتریان اصلی شرکت کارخانجات میهن، دامداران، پگاه اصفهان، پگاه گلپایگان، پاکبان و شرکت کیمیای وحدت اصفهان می باشد.

فصل دوم:

# تاریخچه و فعالیت شرکت

**تاریخچه :**

شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی خاص) طی شماره ۱۹۳۶۱ مورخ ۱۳۵۳/۰۵/۱۵ در اداره ثبت شرکتها و مالکیت صنعتی تهران به ثبت رسیده و در تاریخ ۱۳۵۷/۰۵/۲۵ تحت شماره ۱۳۷۴ و شناسه ملی ۱۰۱۰۰۶۴۸۹۶۲ به اداره شرکتها و مالکیت صنعتی اصفهان منتقل گردیده است. شرکت در تاریخ ۱۳۹۷/۰۳/۲۰ در بورس اوراق بهادار پذیرفته شده و در تاریخ ۱۳۹۷/۰۹/۱۲ به موجب صورتجلسه مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۱۳۹۷/۰۸/۱۹ به شرکت سهامی عام تبدیل شده است و نهایتاً در تاریخ ۱۳۹۷/۱۱/۲۴ سهام شرکت در بورس مورد معامله قرار گرفت. در حال حاضر شرکت کشت و دامداری فکا جز واحدهای تجاری فرعی سرمایه گذاری صنایع عمومی تامین است. مرکز اصلی شرکت در اصفهان، کیلومتر ۱۶ جاده اصفهان - شیراز، بعد از مسجدالکعبه، جاده اختصاصی شرکت فکا کدپستی ۸۱۶۹۱۸۴۱۱۱ می باشد.

**سرمایه شرکت :**

| شرح           | سال  | تعداد سهام         | ارزش هر سهم (ریال) | ارزش کل (میلیون ریال) |
|---------------|------|--------------------|--------------------|-----------------------|
| سرمایه اولیه  | ۱۳۵۳ | ۴۲۰,۰۰۰            | ۱۰۰,۰۰۰            | ۴۲۰                   |
| کاهش سرمایه   | ۱۳۵۳ | (۱۲۰,۰۰۰)          | ۱۰۰,۰۰۰            | (۱۲۰)                 |
| کاهش سرمایه   | ۱۳۵۴ | (۱۰۰,۰۰۰)          | ۱۰۰,۰۰۰            | (۱۰۰)                 |
| افزایش سرمایه | ۱۳۵۵ | ۳۰,۰۰۰             | ۱۰۰,۰۰۰            | ۳۰                    |
| افزایش سرمایه | ۱۳۵۶ | ۲۲,۰۰۰             | ۱۰۰,۰۰۰            | ۲۲                    |
| افزایش سرمایه | ۱۳۷۳ | ۱,۷۴۸,۰۰۰          | ۱,۰۰۰              | ۱,۷۴۸                 |
| افزایش سرمایه | ۱۳۷۸ | ۷,۰۰۰,۰۰۰          | ۱,۰۰۰              | ۷,۰۰۰                 |
| افزایش سرمایه | ۱۳۸۴ | ۱۹,۰۰۰,۰۰۰         | ۱,۰۰۰              | ۱۹,۰۰۰                |
| افزایش سرمایه | ۱۳۹۲ | ۹۸,۰۰۰,۰۰۰         | ۱,۰۰۰              | ۹۸,۰۰۰                |
| افزایش سرمایه | ۱۳۹۴ | ۱۷۴,۰۰۰,۰۰۰        | ۱,۰۰۰              | ۱۷۴,۰۰۰               |
| <b>جمع</b>    |      | <b>۳۰۰,۰۰۰,۰۰۰</b> |                    | <b>۳۰۰,۰۰۰</b>        |

## سهامداران اصلی شرکت :

| نام سهامدار                         | تعداد سهام  | درصد سهام |
|-------------------------------------|-------------|-----------|
| شرکت سرمایه گذاری صنایع عمومی تامین | ۲۰۴,۱۳۱,۹۰۷ | ٪ ۶۸      |
| شرکت کشت و دام گلدشت نمونه اصفهان   | ۱۰۰۰        | —         |
| شرکت کشاورزی و دامپروری ملارد شیر   | ۱۰۰۰        | —         |
| شرکت سرمایه گذاری هامون شمال        | ۱۰۰۰        | —         |
| کارگزاری بیمه تامین آینده           | ۱۰۰۰        | —         |
| سایر سهامداران                      | ۹۵,۸۶۴,۰۹۳  | ٪ ۳۲      |
|                                     | ۳۰۰,۰۰۰,۰۰۰ | ٪ ۱۰۰     |

## فعالیت های اصلی :

موضوع فعالیت شرکت طبق بند ۲ اساسنامه عبارت است از:

- انجام فعالیتهای کشاورزی ، دامداری ، باغداری ، پرورش طیور و زنبور عسل و ماهی و هر گونه حیوان دیگر و استفاده از فرآورده های حیوانی و پروتئین گیاهی ،
- واردات مواد اولیه و ماشین آلات و لوازم مورد نیاز شرکت ورود هر نوع دام،
- تولید ، فروش و صادرات انواع کالا و خدمات شامل ( شیر ، فرآورده های لبنی ، ژله خوراکی ، فرآورده های ژنتیکی ، دوغ یا ماست گازدار ، خام (مواد لبنی) ، کره ، پنیر ، پنیر مایه ، ماست ، شیر غلیظ شده ، آلبیمو برای مقاصد آشپزی ، قوام دهنده لبنیات ، شیر طعم دار ، نوشیدنی بر پایه لبنیات ، ژله بر پایه لبنیات ، دوغ بدون گاز ، پودر ژله و دسر ، کره حیوانی و گیاهی ، کشک ، آبغوره ، پنیر پیتزا ، دسر بر پایه مواد لبنی ، ماست سبزیجات و میوه جات ، شیر خشک صنعتی ، بستنی ، سرکه ، عرقیات گیاهی ، خامه قنادی ، معجون بستنی ، بستنی زمستانی ) ،
- تبلیغات و فروش ، بسته بندی کالاها و پخش مبادرت به هر گونه عملیات و معاملات مجاز که بطور مستقیم و غیر مستقیم برای انجام فعالیتهای مذکور که در اساسنامه ضروری و مفید می باشد،
- مشارکت در سایر شرکتهای که موضوع آن با فعالیتهای مندرج در اساسنامه منطبق یا مرتبط باشد از طریق مشارکت در تاسیس یا خرید سهام شرکت های مزبور با تصویب مجمع عمومی عادی شرکت می باشد.

## بازرس قانونی شرکت :

بازرس قانونی شرکت طی سه سال گذشته به شرح زیر بوده است :

| سال  | بازرس و حسابرسی               | اظهار نظر حسابرس در مورد چگونگی وضعیت مالی در صورتهای مالی |
|------|-------------------------------|------------------------------------------------------------|
| ۱۳۹۶ | موسسه آزمون پرداز ایران مشهود | مطلوب                                                      |
| ۱۳۹۷ | موسسه آزمون پرداز ایران مشهود | مطلوب                                                      |
| ۱۳۹۸ | موسسه آزمون پرداز ایران مشهود | مطلوب                                                      |

## محیط حقوقی شرکت

مهمترین قوانین و مقررات حاکم بر فعالیت شرکت عبارتند از:

- قانون تجارت
- قانون بازار بورس و اوراق بهادار
- قانون مالیات های مستقیم
- قانون کار و تامین اجتماعی
- اساسنامه شرکت

## فصل سوم :

### مروری بر عملکرد واحد مالی

### اهم اقدامات :

- اخذ ۲۵۵ میلیارد ریال تسهیلات مالی با نرخ ۱۸ درصد
- پرداخت ۹۳ میلیارد ریال سود سهام
- حسابرسی تامین اجتماعی سال ۱۳۹۷
- پیگیری پرونده های مالیاتی

## گزیده اطلاعات مالی

مبالغ به میلیون ریال

| تغییرات |           | ۱۳۹۷      | ۱۳۹۸      | شرح                        |
|---------|-----------|-----------|-----------|----------------------------|
| درصد    | مبلغ      |           |           |                            |
| ۵۶      | ۷۰۲.۴۸۵   | ۱.۲۶۳.۲۸۱ | ۱,۹۶۵.۷۶۶ | درآمد عملیاتی              |
| ۸۰      | ۲۵۴.۱۸۰   | ۳۱۷.۳۵۹   | ۵۷۱.۵۳۹   | سود عملیاتی                |
| ۶۱      | ۲۴۶.۳۹۱   | ۴۰۳.۳۲۲   | ۶۴۹.۷۱۳   | سود خالص                   |
| ۸۳      | ۱.۰۴۱.۱۳۷ | ۱.۲۵۵.۵۸۳ | ۲.۲۹۶.۷۲۰ | جمع دارایی ها              |
| ۱۷۹     | ۶۹۱.۴۲۴   | ۳۸۵.۹۴۴   | ۱.۰۷۷.۳۶۸ | جمع بدهی ها                |
| ۴۰      | ۳۴۹.۷۱۳   | ۸۶۹.۶۳۹   | ۱.۲۱۹.۳۵۲ | جمع حقوق صاحبان سهام       |
| ۷۴      | ۱,۰۲      | ۱,۳۷      | ۲,۳۹      | نسبت جاری                  |
| ۷۶      | ۰,۴۷      | ۰,۶۲      | ۱,۰۹      | نسبت آنی                   |
| ۵۱      | %۱۶       | %۳۱       | %۴۷       | نسبت بدهی                  |
| ۱۵      | %۷        | %۴۶       | %۵۳       | نرخ بازده حقوق صاحبان سهام |
| ۶۱      | ۸۲۲       | ۱,۳۴۴     | ۲,۱۶۶     | سود هر سهم                 |

## مروری بر عملکرد مالی و عملیاتی شرکت در سال جاری

### – ارقام صورت وضعیت مالی

### – دارایی ها

مبالغ به میلیون ریال

| تغییرات |           | ۱۳۹۷      | ۱۳۹۸      | شرح                        |
|---------|-----------|-----------|-----------|----------------------------|
| درصد    | مبلغ      |           |           |                            |
| ۱۱۱     | ۲۲۳,۰۳۹   | ۲۰۱,۵۰۱   | ۴۲۴,۵۴۰   | دارایی های ثابت مشهود      |
| ۵۸      | ۲۹۴,۳۷۷   | ۵۰۹,۵۰۲   | ۸۰۳,۸۷۹   | دارایی های زیستی مولد      |
| ۵۷      | ۱,۲۱۷     | ۲,۱۲۹     | ۳,۳۴۶     | دارایی های نامشهود         |
| ۴۷      | ۶,۶۹۵     | ۱۴,۲۱۱    | ۲۰,۹۰۶    | سرمایه گذاری های بلند مدت  |
| ۱۱۰     | ۳۰,۹۱۰    | ۲۸,۰۶۵    | ۵۸,۹۷۵    | دریافتنی های بلندمدت       |
| ۷۴      | ۵۵۶,۲۳۸   | ۷۵۵,۴۰۸   | ۱,۳۱۱,۶۴۶ | جمع دارایی های غیر جاری    |
| ۴۷۳     | ۱۶۰,۹۴۶   | ۳۴,۰۵۹    | ۱۹۵,۰۰۵   | پیش پرداخت ها              |
| ۴۳      | ۱۰۲,۴۲۵   | ۲۳۸,۳۵۲   | ۳۴۰,۷۷۷   | موجودی مواد و کالا         |
| ۱۶۲     | ۳۳,۷۳۵    | ۲۰,۸۷۸    | ۵۴,۶۱۳    | دارایی های زیستی غیر مولد  |
| ۶۲      | ۱۰۶,۱۸۳   | ۱۶۹,۹۸۵   | ۱۶۸,۲۷۶   | دریافتنی تجاری و غیر تجاری |
| ۲۲۱     | ۸۱,۶۱۰    | ۳۶,۹۰۱    | ۱۱۸,۵۱۱   | موجودی نقد                 |
| ۹۷      | ۴۸۴,۸۹۹   | ۵۰۰,۱۷۵   | ۹۸۵,۰۷۴   | جمع دارایی های جاری        |
| ۸۳      | ۱,۰۴۱,۱۳۷ | ۱,۲۵۵,۵۸۳ | ۲,۲۹۶,۷۲۰ | جمع دارایی ها              |

### موجودی مواد و کالا

موجودی مواد اولیه و کالا نسبت به سال قبل به مبلغ ۱۰۲ میلیارد ریال افزایش داشته است که از مبلغ فوق ۸۴ میلیارد ریال مربوط به افزایش موجودی انبار خوراک دام با توجه به نرخ تورم ۲۹ درصد و ۱۸ میلیارد ریال ناشی از افزایش موجودی انبار دارو، مواد شیمیایی و انبار فنی و قطعات می باشد.

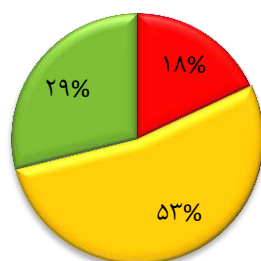
### پیش پرداخت ها

پیش پرداخت های شرکت نسبت به سال قبل به مبلغ ۱۶۱ میلیارد ریال افزایش یافته است که مبلغ ۱۲۷ میلیارد ریال آن مربوط به وجوه واریزی توسط شرکت گلدشت نمونه اصفهان جهت واردات دو دستگاه شیردوش و مابقی جهت خرید نهاده های دامی به مبلغ ۳۴ میلیارد ریال می باشد.

### دارایی زیستی مولد

دارایی های زیستی مولد نسبت به سال قبل ۲۹۴ میلیارد ریال معادل ۵۸ درصد افزایش داشته است که از این مبلغ ۸۵ میلیارد ریال در نتیجه افزایش تعداد ۱۱۹۳ راس دام مولد و مبلغ ۱۵۶ میلیارد ریال در نتیجه افزایش بهای تمام شده دامهای مولد و مبلغ ۵۳ میلیارد ریال بابت واردات ۴۰۰ راس تلیسه آبستن جرسی از کشور دانمارک می باشد.

عوامل افزایش دارایی های زیستی مولد



- واردات تلیسه
- افزایش بهای تمام شده دام مولد
- افزایش تعداد ۱۱۹۳

### دارایی ثابت مشهود

دارایی ثابت مشهود نسبت به سال قبل به میزان ۲۲۳ میلیارد ریال افزایش یافته است که مبلغ ۱۲۷ میلیارد ریال مربوط به وجوه واریزی به حساب شرکت دلاوال بابت واردات دو دستگاه شیردوش و مبلغ ۹۶ میلیارد ریال نیز مربوط به طرح های توسعه ای دآمداری می باشد.

### دریافتنی تجاری و غیر تجاری

دریافتنی های تجاری و غیر تجاری شرکت به مبلغ ۱۰۶ میلیارد ریال معادل ۶۲ درصد افزایش یافته است. که از مبلغ فوق ۷۸ میلیارد ریال مربوط به افزایش نرخ فروش محصولات و ۲۸ میلیارد ریال مربوط به افزایش مقدار فروش محصولات می باشد.

### بدهی ها :

مبالغ به میلیون ریال

| تغییرات | ۱۳۹۷        | ۱۳۹۸    | شرح                             |
|---------|-------------|---------|---------------------------------|
| مبلغ    |             |         |                                 |
| درصد    |             |         |                                 |
| ۱۰۰     | ۶۳۹,۱۵۰     | ۰       | پرداختنی بلندمدت                |
| ۲۴      | ۵,۰۸۱       | ۲۱,۰۴۹  | ذخیره مزایای پایان خدمت کارکنان |
| ۳۰۶۱    | ۶۴۴,۲۳۱     | ۲۱,۰۴۹  | جمع بدهی های غیر جاری           |
| ( ۲۲ )  | ( ۳۲,۲۴۱ )  | ۱۴۷,۱۲۶ | پرداختنی تجاری و سایر پرداختنی  |
| ( ۸۰ )  | ( ۱۷۷ )     | ۲۲۲     | مالیات پرداختنی                 |
| ( ۹۳ )  | ( ۱۷۱,۵۰۰ ) | ۱۸۵,۳۶۷ | سود سهام پرداختنی               |
| ۴۰۸     | ۱۱۸,۳۶۱     | ۲۸,۹۹۵  | تسهیلات مالی                    |
| ۴۱۷۰    | ۱۳۲,۷۵۰     | ۳,۱۸۵   | پیش دریافت ها                   |
| ۱۳      | ۴۷,۱۹۳      | ۳۶۴,۸۹۵ | جمع بدهی های جاری               |
| ۱۷۹     | ۶۹۱,۴۲۴     | ۳۸۵,۹۴۴ | جمع بدهی ها                     |

### پرداختی بلند مدت

افزایش پرداختی بلند مدت بابت هزینه پروژه های ایجاد از طرف شرکت سرمایه گذاری صنایع عمومی تامین می باشد.

### سود سهام پرداختی

مانده سود سهم پرداختی در پایان سال به مبلغ ۱۳ میلیارد ریال مربوط به سایر سهامداران می باشد که در موعد مقرر جهت اخذ مطالبات مراجعه ننموده اند.

### تسهیلات مالی

افزایش تسهیلات مالی در سال جاری ناشی از اخذ تسهیلات از بانکهای کشاورزی، صادرات و تجارت جهت سرمایه در گردش شرکت می باشد.

### پیش دریافت ها

پیش دریافت های شرکت نسبت به سال مالی قبل به میزان ۱۳۳ میلیارد افزایش یافته است که ناشی از پیش دریافت اخذ شده از شرکت گلدشت نمونه اصفهان جهت واردات دستگاه شیردوش از شرکت دلاوال می باشد.

## صورت سود و زیان

مبالغ به میلیون ریال

| تغییرات | شرح                                  | ۱۳۹۷        | ۱۳۹۸          | مبالغ به میلیون ریال |             |
|---------|--------------------------------------|-------------|---------------|----------------------|-------------|
|         |                                      |             |               | درصد                 | مبلغ        |
| ۵۶      | درآمدهای عملیاتی                     | ۱.۲۶۳.۲۸۱   | ۱.۹۶۵.۷۶۶     |                      | ۷۰۲.۴۸۵     |
| ۴۹      | بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی       | ( ۸۶۸.۶۲۳ ) | ( ۱.۲۹۱.۹۰۹ ) |                      | ( ۴۲۳.۲۸۶ ) |
| ۷۱      | سود ناخالص                           | ۳۹۴.۶۵۸     | ۶۷۳.۸۵۷       |                      | ۲۷۹.۱۹۹     |
| ۳۲      | هزینه های فروش، اداری عمومی          | ( ۸۰.۰۱۹ )  | ( ۱۰۵.۴۰۳ )   |                      | ( ۲۵.۳۸۴ )  |
| ۱۳      | سایر درآمدها                         | ۲.۷۲۰       | ۳.۰۸۵         |                      | ۳۶۵         |
| ۸۰      | سود عملیاتی                          | ۳۱۷.۳۵۹     | ۵۷۱.۵۳۹       |                      | ۲۵۴.۱۸۰     |
| ۴۰      | هزینه های مالی                       | ( ۱۵.۹۵۰ )  | ( ۲۲.۲۹۴ )    |                      | ( ۶.۳۴۴ )   |
| ( ۲ )   | سایر درآمدها و هزینه های غیر عملیاتی | ۱۰۲.۱۳۵     | ۱۰۰.۴۶۹       |                      | ( ۱.۶۶۶ )   |
| ۶۱      | سود قبل از مالیات                    | ۴۰۳.۵۴۴     | ۶۴۹.۷۱۴       |                      | ۲۴۶.۱۷۰     |
| ( ۱۰۰ ) | مالیات بر درآمد                      | ( ۲۲۲ )     | ( ۱ )         |                      | ۲۲۱         |
| ۶۱      | سود خالص                             | ۴۰۳.۳۲۲     | ۶۴۹.۷۱۳       |                      | ۲۴۶.۳۹۱     |

### درآمد عملیاتی

درآمد عملیاتی نسبت به سال قبل به مبلغ ۷۰۲ میلیارد ریال معادل ۵۶ درصد افزایش داشته است که از این مبلغ ۵۹۰ میلیارد ریال بابت فروش شیر می باشد که مبلغ ۴۶۵ میلیارد ریال آن ناشی از افزایش نرخ و ۱۲۵ میلیارد آن ناشی از افزایش مقداری ۴۸۰۰ تن فروش شیر می باشد.

### جدول فروش محصولات

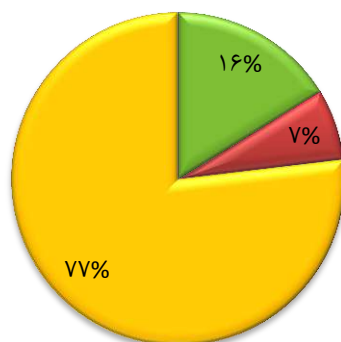
مبالغ به میلیون ریال

| تغییرات |         | ۱۳۹۷      | ۱۳۹۸      | شرح                                         |
|---------|---------|-----------|-----------|---------------------------------------------|
| درصد    | مبلغ    |           |           |                                             |
| ۵۲      | ۵۹۰.۹۹۵ | ۱.۳۸۸.۹۹۷ | ۱.۷۲۹.۹۹۲ | شیر خام                                     |
| ۴۱      | ۴۱.۵۸۰  | ۱۰۱.۰۶۲   | ۱۴۲.۶۴۲   | گوساله نر                                   |
| ۱۰۰     | ۱۱.۰۹۵  | -         | ۱۱.۰۹۵    | محصولات کشاورزی                             |
| ۲۵۳     | ۵۸.۸۱۵  | ۲۳.۲۲۲    | ۸۲.۰۳۷    | تفاوت ارزش منصفانه با بهای تمام شده انتسابی |
| ۵۶      | ۷۰۲.۴۸۵ | ۱.۲۶۳.۲۸۱ | ۱.۹۶۵.۷۶۶ | جمع کل                                      |

### بهای تمام شده درآمد عملیاتی

بهای تمام شده درآمد عملیاتی نسبت به سال قبل مبلغ ۴۲۳ میلیارد ریال افزایش یافته است که بخش اعظم آن مربوط به افزایش نرخ مواد مصرفی به مبلغ ۱۹۰ میلیارد ریال و افزایش حجم مصرف به مبلغ ۲۶۹ میلیارد ریال با توجه به رشد گله بوده است. هزینه سربار با توجه به نرخ تورم و هزینه های حقوق و دستمزد طبق دستور العمل اداره کار افزایش یافته است.

عوامل افزایش بهای تمام شده



مواد مستقیم مصرفی    دستمزد مستقیم تولید    سربار تولید

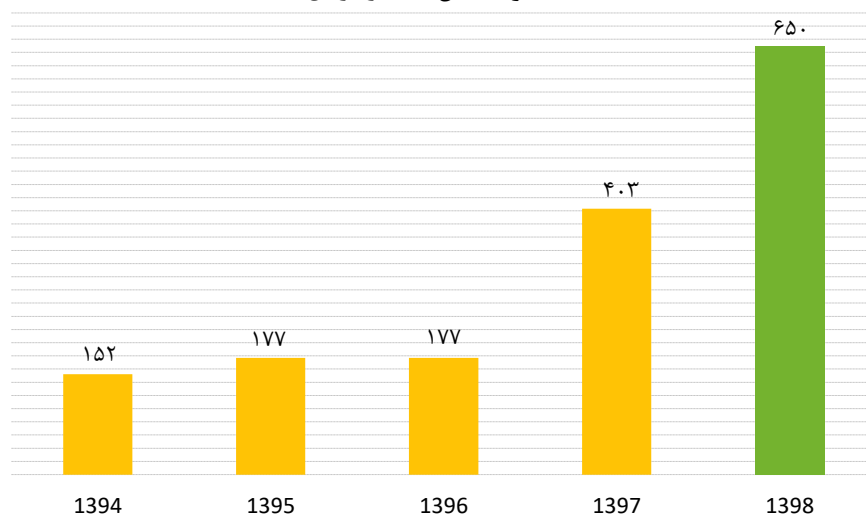
مبالغ به میلیون ریال

| تغییرات |             | شرح                                |  | ۱۳۹۷        | ۱۳۹۸        |
|---------|-------------|------------------------------------|--|-------------|-------------|
| درصد    | مبلغ        |                                    |  |             |             |
| ۵۶      | ۴۵۹,۳۰۴     | مواد مستقیم مصرفی                  |  | ۸۲۴,۰۶۲     | ۱,۲۸۳,۳۶۶   |
| ۴۰      | ۴۱,۳۴۱      | دستمزد مستقیم تولید                |  | ۱۰۳,۶۱۵     | ۱۴۴,۹۵۶     |
| ۵۴      | ۹۶,۸۷۳      | سربار تولید                        |  | ۱۷۹,۰۳۲     | ۲۷۵,۹۰۵     |
| ۵۴      | ۵۹۷,۵۱۸     | جمع                                |  | ۱,۱۰۶,۷۰۹   | ۱,۷۰۴,۲۲۷   |
| ۷۸      | ۴,۶۴۹       | دارایی زیستی غیر مولد اول سال      |  | ۵,۹۴۱       | ۱۰,۵۹۰      |
| ۲۱۵     | ( ۲۲,۷۵۸ )  | دارایی زیستی غیر مولد پایان سال    |  | ( ۱۰,۵۹۰ )  | ( ۳۳,۳۴۸ )  |
| ۶۷      | ( ۱۵۶,۱۲۳ ) | مخارج انتقالی به دارایی زیستی مولد |  | ( ۲۳۳,۴۳۷ ) | ( ۳۸۹,۵۶۰ ) |
| ۴۹      | ۴۲۳,۲۸۶     | هزینه های تولید                    |  | ۸۶۸,۶۲۳     | ۱,۲۹۱,۹۰۹   |

### هزینه های فروش ، اداری و عمومی

هزینه فروش ، اداری و عمومی نسبت به سال مالی قبل به مبلغ ۱۸ میلیارد ریال معادل ۳۰ درصد افزایش داشته که مبلغ ۱۳ میلیارد ریال مربوط به افزایش هزینه حمل شیراز محل افزایش حجم فروش و نرخ کرایه بوده و مبلغ ۵ میلیارد ریال مربوط به افزایش حقوق و دستمزد مطابق الزامات قانون کار می باشد.

سود خالص-میلیارد ریال



### هزینه های فروش ، اداری و عمومی

سود خالص شرکت در سال جاری نسبت به سال مالی قبل به مبلغ ۲۴۶ میلیارد ریال معادل ۶۱ درصد افزایش یافته است .

## تغییرات وضعیت نقدینگی

مبالغ به میلیون ریال

| تغییرات |           | ۱۳۹۷      | ۱۳۹۸      | شرح                                            |
|---------|-----------|-----------|-----------|------------------------------------------------|
| درصد    | مبلغ      |           |           |                                                |
| ۶۳      | ۱۴۹,۴۱۱   | ۲۳۷,۶۹۴   | ۳۸۷,۱۰۵   | جریان نقدی حاصل از فعالیت های عملیاتی          |
| (۱,۰۹۲) | (۴۷۵,۸۰۳) | (۴۳,۵۸۷)  | (۵۱۹,۳۹۰) | جریان های نقدی حاصل از فعالیت های سرمایه گذاری |
| ۳۱۶     | ۳۹۶,۴۵۴   | (۱۸۳,۲۵۳) | ۲۱۳,۲۰۱   | جریان نقدی حاصل از فعالیت های تامین مالی       |

## گزارش وضعیت کمیته حسابرسی و واحد حسابرسی داخلی

### تغییرات اعضاء کمیته حسابرسی در دوره مورد گزارش

| ردیف | نام و نام خانوادگی | هیات مدیره | تحصیلات       | سمت        | تاریخ عضویت | فرد خارج شده |
|------|--------------------|------------|---------------|------------|-------------|--------------|
| ۱    | احمد گودرزی        | بله        | کارشناسی ارشد | رئیس کمیته | ۱۳۹۷/۵/۱۷   | -            |
| ۲    | علی قلی زاده آزاد  | بله        | کارشناسی ارشد | عضو کمیته  | ۱۳۹۷/۵/۱۷   | -            |
| ۳    | فتح اله فاطمیه     | خیر        | کارشناسی      | عضو کمیته  | ۱۳۹۷/۵/۱۷   | -            |
| ۴    | اشکان فروتن        | خیر        | کارشناسی ارشد | عضو کمیته  | ۱۳۹۷/۵/۱۷   | -            |
| ۵    | حسن جعفری سجزه     | خیر        | کارشناسی ارشد | عضو کمیته  | ۱۳۹۷/۸/۲۸   | -            |

### تغییرات مدیر و کارکنان واحد حسابرسی داخلی در دوره مورد گزارش

| ردیف | نام و نام خانوادگی | سابقه  | تحصیلات       | سمت          | تاریخ انتصاب |
|------|--------------------|--------|---------------|--------------|--------------|
| ۱    | مهدی ملکوتی        | ۱۸ سال | کارشناسی ارشد | مدیر حسابرسی | ۱۳۹۵/۴/۱     |

### خلاصه فعالیت کمیته در دوره مورد گزارش

|      |                                                            |
|------|------------------------------------------------------------|
| ۱۲   | تعداد کل جلسات برگزار شده کمیته حسابرسی در دوره مورد گزارش |
| ۲۷   | تعداد تصمیمات اخذ شده توسط کمیته در دوره مورد گزارش        |
| ۱۸   | تعداد پیشنهادات ارجا، شده به هیات مدیره جهت تصمیم گیری     |
| -    | تعداد موارد ارجاع شده به کمیته جهت تصمیم گیری              |
| ۱۳۹۵ | آخرین تاریخ بازبینی منشور کمیته حسابرسی                    |

## انجام مسوولیت کمیته حسابرسی در دوره مورد گزارش (منطبق با منشور)

### ۱. کنترل های داخلی:

موارد بررسی شده توسط واحد حسابرسی داخلی (طبق صورتجلسات کمیته حسابرسی) به اطلاع کمیته حسابرسی رسانده شده تا کمیته اطمینان معقول از کفایت دامنه بررسی کسب نماید.

### ۲. گزارشگری مالی :

با بررسی گزارشات عملکرد در مقاطع سه ماهه و همچنین بررسی صورت های مالی شش ماهه و سالیانه و برنامه و بودجه پیشنهادی در جلسات کمیته حسابرسی، رویه های حسابرسی، قابل اطمینان بودن و رعایت استانداردهای حسابداری در گزارشات مذکور مورد بررسی قرار گرفت و پیشنهادات کمیته به هیات مدیره اعلام گردید.

### ۳. حسابرسی مستقل :

در راستای اجرای منشور کمیته حسابرسی شرکت، با نماینده حسابرس مستقل و بازرس قانونی شرکت، جلسه مشترک برگزار گردید و مسائل حسابرسی شرکت از جمله مسائل مربوط به طرح های سرمایه و گذاری، مورد بحث و تبادل نظر قرار گرفت. مقرر گردید نامه مدیریت شرکت پس از رسیدگی ضمنی در اختیار کمیته حسابرسی قرار گیرد. همچنین پیش نویس گزارش حسابرسی پایان سال به کمیته حسابرسی ارایه گردد.

گزارش حسابرسی و بازرس قانونی و تکالیف تعیین شده در مجمع عمومی عادی صاحبان سهام سال مالی منتهی به ۱۳۹۷/۱۲/۲۹ در کمیته بررسی و پیشنهادات در جهت رفع بنهای موجود به هیات مدیره ارایه گردید.

### ۴. رعایت قوانین، مقررات و الزامات :

رعایت کلیه آیین نامه ها، مقررات و دستورالعمل های سازمان بورس و اوراق بهادار و قانون تجارت طی جلسات کمیته حسابرسی مورد بررسی قرار گرفت. نظر به الزامات دستورالعمل حاکمیت شرکتی، چک لیست مربوطه در کمیته حسابرسی بررسی و پیشنهادات لازم جهت اجرای کامل دستورالعمل مذکور به هیات مدیره ارایه گردید.

## فصل چهارم :

مروری بر عملکرد واحد بازرگانی

### اهم اقدامات انجام گرفته :

- فروش محصولات و دارایی های زیستی مولد به مبلغ ۲,۱۰۶ میلیارد ریال
- خرید علوفه و نهاده های دامی از تامین کنندگان اصلی به مبلغ ۱,۳۶۶ میلیارد ریال
- واردات ۴۰۰ راس تلیسه آبستن جرسی
- واردات ۵۱۵۰ دز اسپرم
- پیگیری در خصوص واردات دو دستگاه شیردوش برای طرح های توسعه
- تامین نهاده از وارد کنندگان اصلی

## کل خرید

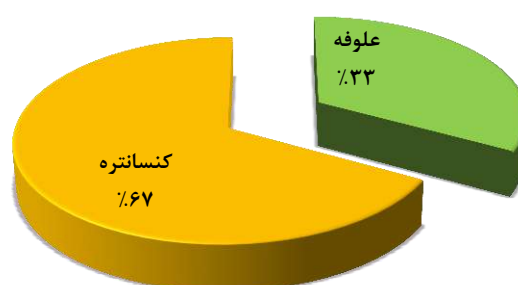
کل خرید شرکت در سال ۹۸ به مبلغ ۱,۶۷۷ میلیارد ریال که از این مبلغ بیش از ۸۰ درصد آن مربوط به خرید نهاده ها و مواد غذایی مورد نیاز دام بوده است.

## جزئیات خرید

حجم خوراک دام خریداری شده حدود ۹۶ هزار تن به ارزش ریالی ۱,۳۶۶ میلیارد ریال که از نظروزن مقدار علوفه ۶۵ هزار تن و مقدار کنسانتره و مکمل ۳۱ هزار تن می باشد.

| سال                           | ۱۳۹۷ | ۱۳۹۸ | بودجه ۹۸ |
|-------------------------------|------|------|----------|
| خرید کل مواد ( میلیارد ریال ) | ۸۵۳  | ۱۳۶۶ | ۱۲۶۹     |
| علوفه                         | %۳۵  | %۳۳  | %۳۲      |
| کنسانتره                      | %۶۵  | %۶۷  | %۶۸      |

خرید به تفکیک محصولات -میلیارد ریال



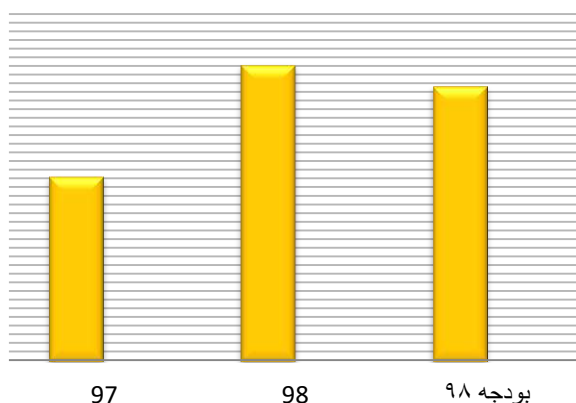
## خوراک

خرید خوراک دام در سال ۹۸ با مبلغ ۱,۳۶۶ میلیارد ریال نسبت به سال ۹۷ ۶۰٪ افزایش داشته است.

مبالغ به میلیارد ریال

| شرح            | سال  |       |            | تغییرات نسبت به سال ۱۳۹۷ |      |
|----------------|------|-------|------------|--------------------------|------|
|                | ۱۳۹۷ | ۱۳۹۸  | بودجه ۱۳۹۸ | مبلغ                     | درصد |
| خرید خوراک دام | ۸۵۳  | ۱,۳۶۶ | ۱,۲۶۹      | ۵۱۳                      | ۶۰   |

خرید خوراک دام-میلیارد ریال



بیش از نیمی از ارزش خرید خوراک دام مربوط به ۴ قلم کالا شامل ( ذرت علوفه ای، ذرت دانه ای، کنجاله سویا و یونجه خشک ) بوده است. از کل خرید خوراک ۷۶٪ مربوط به ۸ قلم کالا و ۲۴ درصد سایر اقلام خوراکی مربوط به ۴۵ نوع کالا بوده است. لازم به ذکر است مقدار ۱۱٪ ذرت علوفه ای، ۶٪ کاه گندم و ۱٪ یونجه خشک از جدول فوق مربوط به تولیدات کشاورزی شرکت بوده است.

ارقام به میلیون ریال

| نام کالا    | ۱۳۹۷     |          |      |         |        | ۱۳۹۸     |          |      |         |      | تغییرات                  |                          |
|-------------|----------|----------|------|---------|--------|----------|----------|------|---------|------|--------------------------|--------------------------|
|             | مقدار تن | نرخ ریال | مبلغ | از درصد | درصد   | مقدار تن | نرخ ریال | مبلغ | از درصد | درصد | درصد تغییر در مقدار خرید | درصد تغییر در مقدار خرید |
| سیلو ذرت    | ۴۵,۲۴۸   | ۳,۳۱۲    | ۱۵۰  | ۱۸      | ۵۱,۷۹۱ | ۵,۲۹۶    | ۲۷۴      | ۲۰   | ۶۰      | ۱۴   |                          |                          |
| دانه ذرت    | ۱۳,۸۱۰   | ۱۲,۹۶۰   | ۱۷۹  | ۲۱      | ۱۵,۲۵۲ | ۱۵,۴۵۶   | ۲۳۶      | ۱۷   | ۱۹      | ۱۰   |                          |                          |
| کنجاله سویا | ۳,۳۸۱    | ۲۴,۰۳۲   | ۸۱   | ۱۰      | ۵,۹۰۰  | ۲۶,۱۹۳   | ۱۵۵      | ۱۱   | ۹       | ۷۵   |                          |                          |
| یونجه پرس   | ۵,۲۶۶    | ۱۳,۵۰۹   | ۷۱   | ۸       | ۷,۰۷۸  | ۱۷,۹۶۴   | ۱۲۷      | ۹    | ۳۳      | ۳۴   |                          |                          |
| پودر چربی   | ۵۵۷      | ۷۷,۹۱۸   | ۴۳   | ۵       | ۷۵۰    | ۱۱۴,۶۱۸  | ۸۶       | ۶    | ۴۷      | ۲۵   |                          |                          |
| جو          | ۴,۴۶۱    | ۱۲,۸۱۱   | ۵۷   | ۷       | ۵,۱۱۸  | ۱۵,۴۴۸   | ۷۹       | ۶    | ۲۱      | ۱۵   |                          |                          |
| پنبه دانه   | ۵۲۴      | ۲۸,۳۳۹   | ۱۵   | ۲       | ۱,۲۹۲  | ۳۴,۳۵۹   | ۴۴       | ۳    | ۲۱      | ۱۴۷  |                          |                          |
| کنجاله کلزا | ۱,۴۵۸    | ۱۹,۶۹۲   | ۲۹   |         | ۱,۳۱۱  | ۲۸,۷۴۹   | ۳۸       | ۳    | ۴۶      | (۱۰) |                          |                          |
| سایر        | -        | -        | -    |         | -      | -        | -        | ۲۴   | -       | -    |                          |                          |
| جمع         | -        | -        | -    |         | -      | -        | -        | ۱۰۰  | -       | -    |                          |                          |

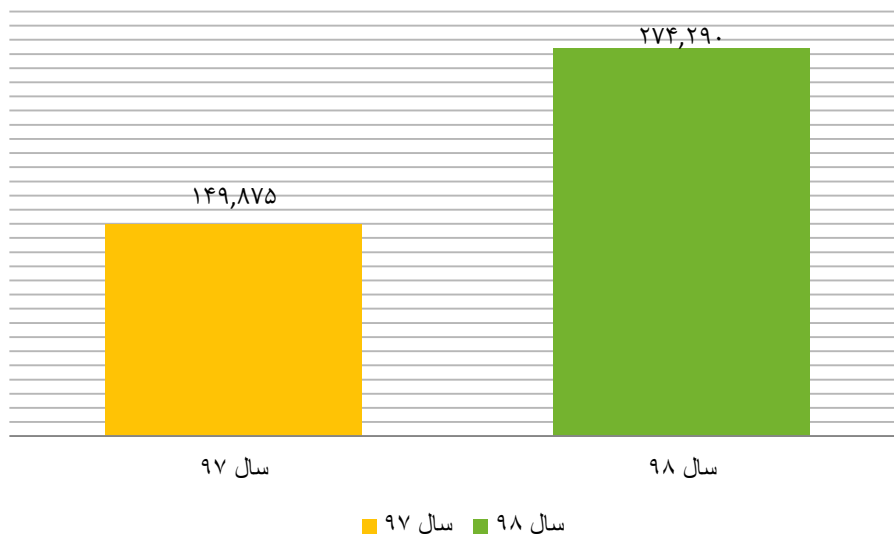
### تامین کنندگان خوراک دام

حجم خرید خوراک دام مبلغ ۱,۳۶۶ میلیارد ریال می باشد. که از ۲۰۰ طرف تجاری خریداری شده است. تعداد ۲۵ تامین کننده ای که به طور تقریبی بیش از نیمی از حجم خرید از آنها صورت گرفته به شرح زیر می باشد.

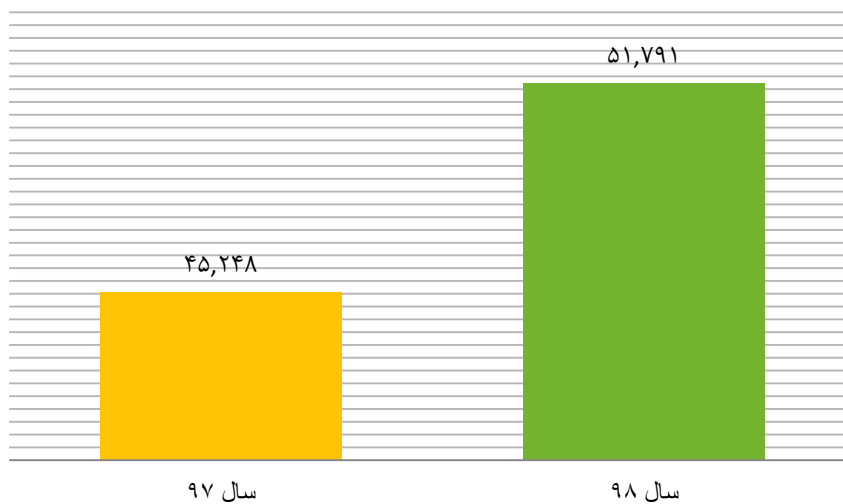
| ردیف | نام تامین کننده             | حجم معاملات ( میلیون ریال ) |
|------|-----------------------------|-----------------------------|
| ۱    | تعاونی وحدت                 | ۹۵,۳۱۲                      |
| ۲    | کارخانه قند                 | ۷۹,۷۸۹                      |
| ۳    | محمد شفیعی سعید             | ۵۳,۵۶۴                      |
| ۴    | لیلا خلیل ارجمندی           | ۴۰,۴۹۳                      |
| ۵    | همت آفرینان فردا            | ۳۹,۰۹۴                      |
| ۶    | رحمت تجارت ماندگار          | ۳۲,۱۱۹                      |
| ۷    | راهبر تجارت آبریا تاش       | ۳۱,۳۷۵                      |
| ۸    | کالاآوران آراز              | ۳۱,۳۶۱                      |
| ۹    | آواتجارت صبا                | ۳۰,۱۹۳                      |
| ۱۰   | پیشگام دامپرور سپاهان       | ۲۹,۴۰۷                      |
| ۱۱   | افراشته سعید                | ۲۷,۰۷۱                      |
| ۱۲   | غلات بان                    | ۲۵,۰۵۱                      |
| ۱۳   | بهره وران پیشرو اقتصاد سدید | ۲۱,۸۹۱                      |
| ۱۴   | شیرازی محمد                 | ۲۱,۴۲۷                      |
| ۱۵   | اتحادیه دامداران            | ۲۰,۷۹۹                      |
| ۱۶   | پویش تجارت راستین اسپادانا  | ۱۹,۷۷۵                      |
| ۱۷   | دشت لاله نصر خوزستان        | ۱۹,۷۱۵                      |
| ۱۸   | شمیم مهر                    | ۱۹,۳۹۸                      |
| ۱۹   | آواتجارت صبا                | ۱۷,۷۳۵                      |
| ۲۰   | غلات بان                    | ۱۶,۴۹۴                      |
| ۲۱   | آسان برگ پارس کهن           | ۱۵,۱۰۷                      |
| ۲۲   | کالاآوران آراز              | ۱۲,۷۳۸                      |
| ۲۳   | پگاه تهران                  | ۱۲,۱۴۷                      |
| ۲۴   | زارعی محمد                  | ۱۱,۲۸۲                      |
| ۲۵   | دامیار جامع                 | ۹,۰۱۵                       |

### مقایسه ذرت علوفه ای از نظر مقدار و مبلغ طی سال های ۹۷ و ۹۸

مبلغ خرید ذرت علوفه ای - میلیون ریال



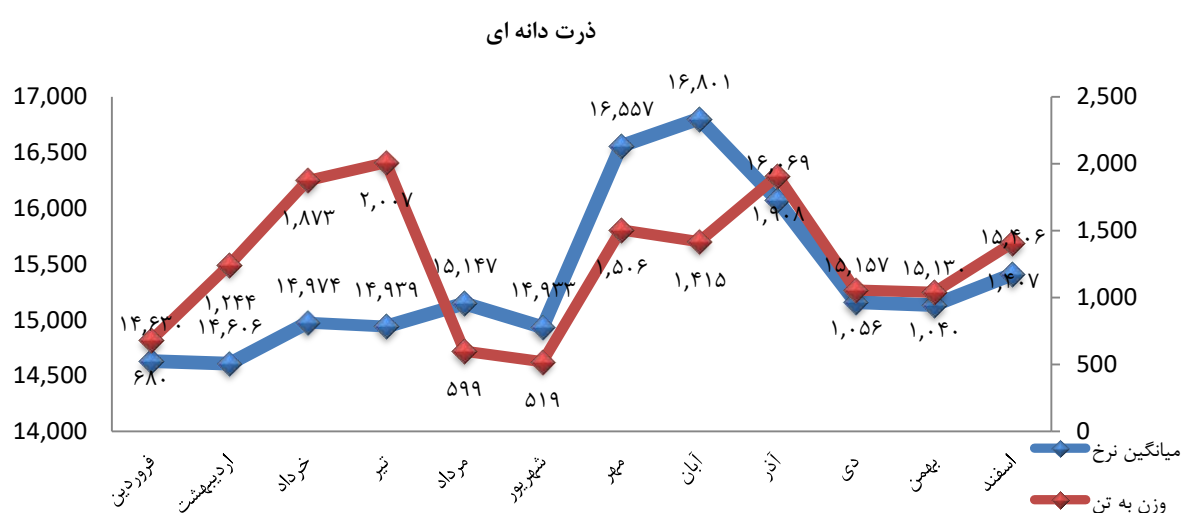
مقایسه مقدار ذرت علوفه ای خریداری شده - تن



### خرید ذرت دانه ای به تفکیک ماه طی سال ۱۳۹۸

| بازده خرید (ریال) | حجم خرید (تن) | میانگین نرخ با کرایه حمل - ریال |
|-------------------|---------------|---------------------------------|
| ۱۴۶۰۶-۱۶۸۰۱       | ۱۵،۲۵۲        | ۱۵،۴۵۵                          |

| ماه      | وزن به تن | میانگین نرخ با کرایه حمل |
|----------|-----------|--------------------------|
| فروردین  | ۶۸۰       | ۱۴،۶۳۰                   |
| اردیبهشت | ۱،۲۴۴     | ۱۴،۶۰۶                   |
| خرداد    | ۱،۸۷۳     | ۱۴،۹۷۴                   |
| تیر      | ۲،۰۰۷     | ۱۴،۹۳۹                   |
| مرداد    | ۵۹۹       | ۱۵،۱۴۷                   |
| شهریور   | ۵۱۹       | ۱۴،۹۳۳                   |
| مهر      | ۱،۵۰۶     | ۱۶،۵۵۷                   |
| آبان     | ۱،۴۱۵     | ۱۶،۸۰۱                   |
| آذر      | ۱،۹۰۸     | ۱۶،۰۶۹                   |
| دی       | ۱،۰۵۶     | ۱۵،۱۵۷                   |
| بهمن     | ۱،۰۴۰     | ۱۵،۱۳۰                   |
| اسفند    | ۱،۴۰۷     | ۱۵،۴۰۶                   |
| سال ۹۸   | ۱۵،۲۵۲    | ۱۵،۴۵۵                   |

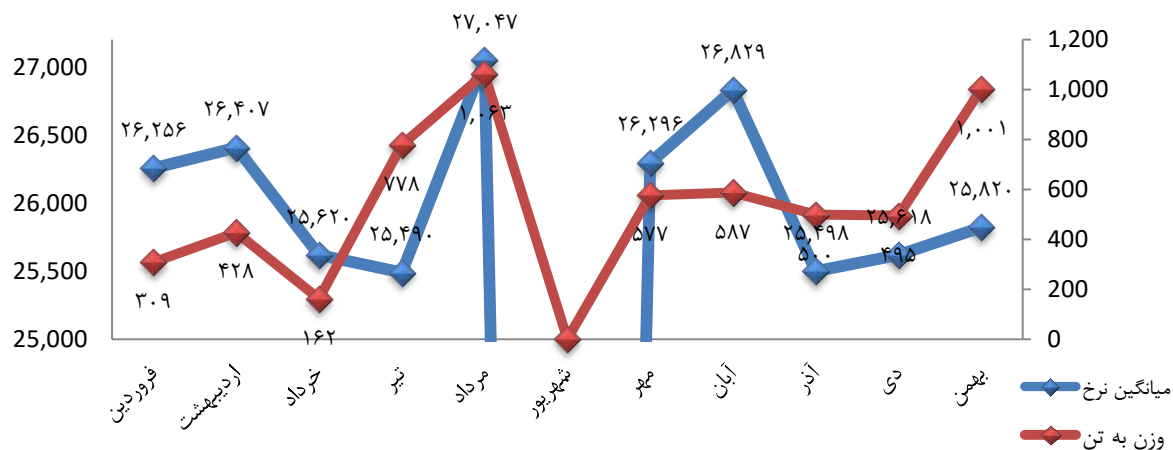


### گزارش خریدکنجاله سویا به تفکیک ماه طی سال ۱۳۹۸

| میانگین نرخ با کرایه حمل (ریال) | حجم خرید (تن) | بازده خرید (ریال) |
|---------------------------------|---------------|-------------------|
| ۲۶,۱۶۰                          | ۵,۹۰۰         | ۲۵,۴۹۰-۲۷,۰۴۷     |

| ماه      | وزن به تن | میانگین نرخ با کرایه حمل |
|----------|-----------|--------------------------|
| فروردین  | ۳۰۹       | ۲۶,۲۵۶                   |
| اردیبهشت | ۴۲۸       | ۲۶,۴۰۷                   |
| خرداد    | ۱۶۲       | ۲۵,۶۲۰                   |
| تیر      | ۷۷۸       | ۲۵,۴۹۰                   |
| مرداد    | ۱,۰۶۳     | ۲۷,۰۴۷                   |
| شهریور   | -         | -                        |
| مهر      | ۵۷۷       | ۲۶,۲۹۶                   |
| آبان     | ۵۸۷       | ۲۶,۸۲۹                   |
| آذر      | ۵۰۰       | ۲۵,۴۹۸                   |
| دی       | ۴۹۵       | ۲۵,۶۱۸                   |
| بهمن     | ۱,۰۰۱     | ۲۵,۸۲۰                   |
| اسفند    | ۵,۹۰۰     | ۲۶,۱۶۰                   |
| سال ۹۸   | ۳۰۹       | ۲۶,۲۵۶                   |

کنجاله سویا

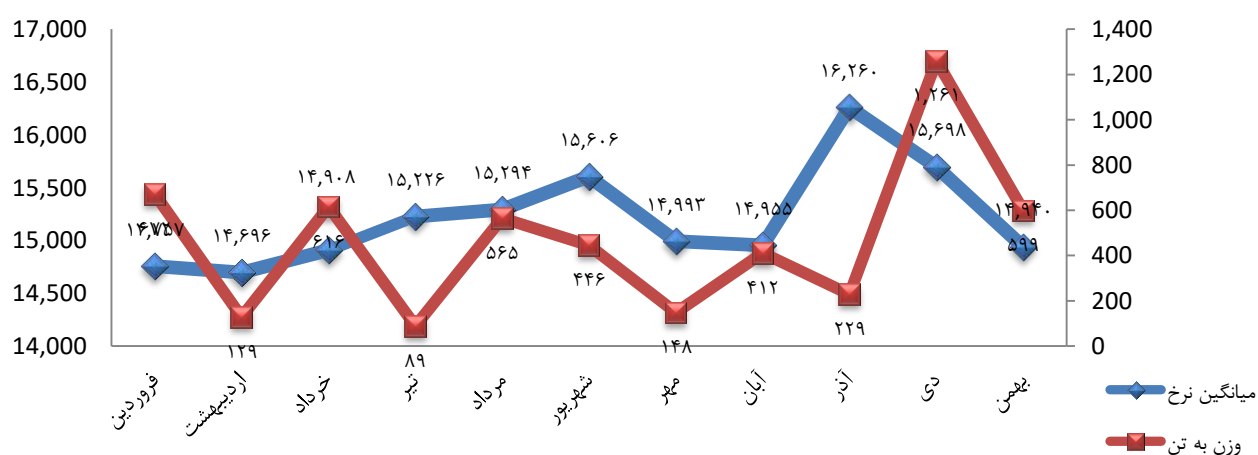


### گزارش خرید جو به تفکیک ماه طی سال ۱۳۹۸

| میانگین نرخ با کرایه حمل - ریال | حجم خرید | بازده خرید  |
|---------------------------------|----------|-------------|
| ۱۵,۲۵۴                          | ۵,۱۶۵    | ۱۴۶۹۶-۱۵۶۹۸ |

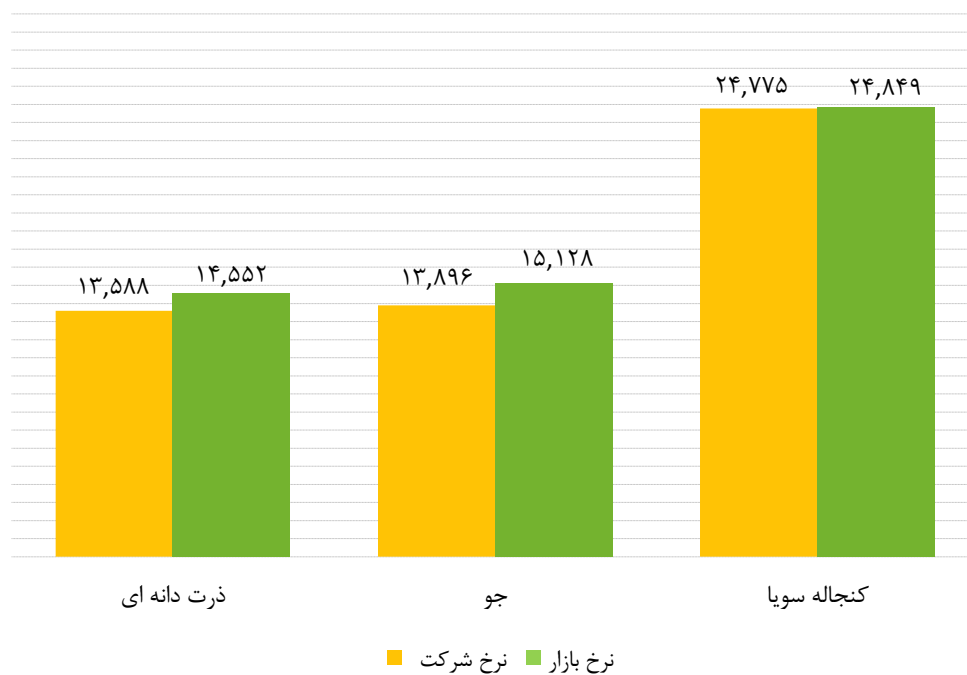
| ماه      | وزن به تن | میانگین نرخ با کرایه حمل |
|----------|-----------|--------------------------|
| فروردین  | ۶۷۲       | ۱۴,۷۵۷                   |
| اردیبهشت | ۱۲۹       | ۱۴,۶۹۶                   |
| خرداد    | ۶۱۶       | ۱۴,۹۰۸                   |
| تیر      | ۸۹        | ۱۵,۲۲۶                   |
| مرداد    | ۵۶۵       | ۱۵,۲۹۴                   |
| شهریور   | ۴۴۶       | ۱۵,۶۰۶                   |
| مهر      | ۱۴۸       | ۱۴,۹۹۳                   |
| آبان     | ۴۱۲       | ۱۴,۹۵۵                   |
| آذر      | ۲۲۹       | ۱۶,۲۶۰                   |
| دی       | ۱,۲۶۱     | ۱۵,۶۹۸                   |
| بهمن     | ۵۹۹       | ۱۴,۹۴۰                   |
| سال ۹۸   | ۵,۱۶۶     | ۱۵,۲۵۴                   |
| فروردین  | ۶۷۲       | ۱۴,۷۵۷                   |

#### جو



### میانگین نرخ شرکت و بازار

| نام کالا    | میانگین نرخ شرکت | میانگین نرخ بازار |
|-------------|------------------|-------------------|
| ذرت دانه ای | ۱۳,۵۸۸           | ۱۴,۵۵۲            |
| جو          | ۱۳,۸۹۶           | ۱۵,۱۲۸            |
| کنجاله سویا | ۲۴,۷۷۵           | ۲۴,۸۴۹            |

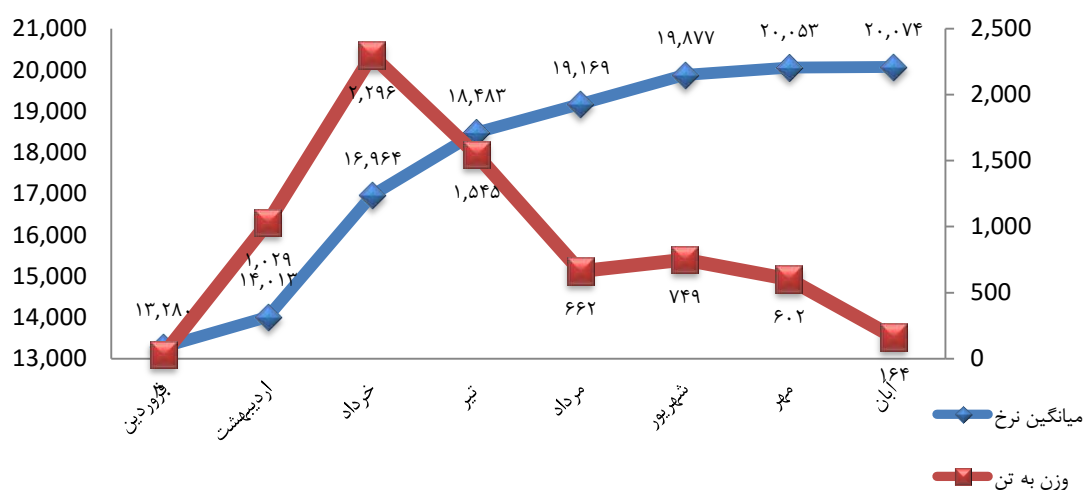


### گزارش خرید یونجه به تفکیک ماه طی سال ۱۳۹۸

| میانگین نرخ (ریال) | حجم خرید (تن) | بازده خرید (ریال) |
|--------------------|---------------|-------------------|
| ۱۷,۷۸۶             | ۷,۰۷۸         | ۱۳,۲۸۰-۲۰,۰۷۴     |

| ماه      | وزن به تن | میانگین نرخ با کرایه حمل |
|----------|-----------|--------------------------|
| فروردین  | ۳۰        | ۱۳,۲۸۰                   |
| اردیبهشت | ۱,۰۲۹     | ۱۴,۰۱۳                   |
| خرداد    | ۲,۲۹۶     | ۱۶,۹۶۴                   |
| تیر      | ۱,۵۴۵     | ۱۸,۴۸۳                   |
| مرداد    | ۶۶۲       | ۱۹,۱۶۹                   |
| شهریور   | ۷۴۹       | ۱۹,۸۷۷                   |
| مهر      | ۶۰۲       | ۲۰,۰۵۳                   |
| آبان     | ۱۶۴       | ۲۳,۷۳۴                   |
| جمع      | ۷,۰۷۸     | ۱۷,۷۸۶                   |

یونجه خشک



## واردات:

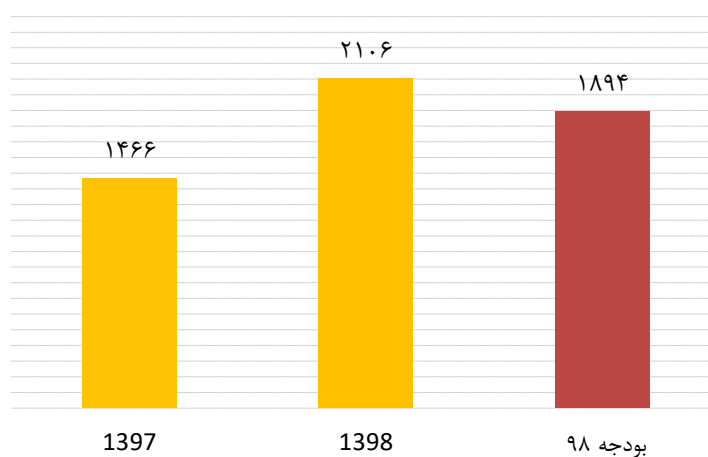
| تامین کننده       | کشور    | نام کالا   | تعداد ( راس ) | مبلغ ( یورو ) |
|-------------------|---------|------------|---------------|---------------|
| شرکت Bovi Denmark | دانمارک | تلیسه جرسی | ۴۰۰           | ۹۸۰,۰۰۰       |

| تامین کننده                | کشور   | نام کالا | تعداد ( دز ) | مبلغ (ریال )  |
|----------------------------|--------|----------|--------------|---------------|
| شرکت ورلد واید سائرز (WWS) | آمریکا | اسپرم    | ۵,۱۵۰        | ۴,۶۳۰,۲۴۸,۸۲۲ |

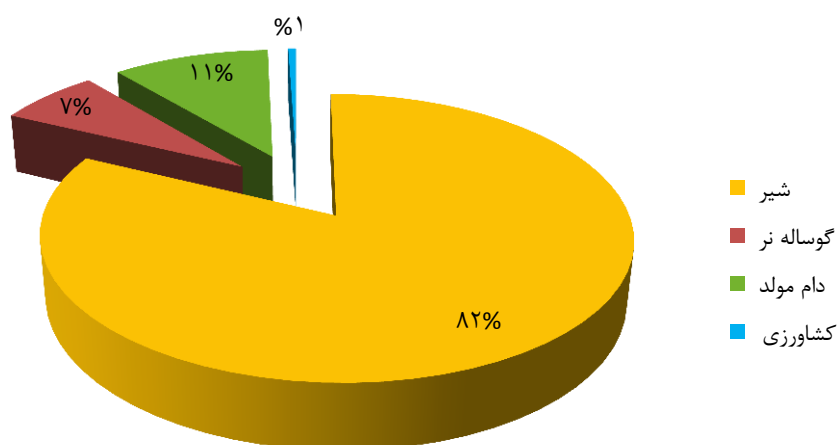
## فروش محصولات و دارایی های زیستی مولد

در سال منتهی به ۹۸/۱۲/۲۹ حجم فروش بالغ بر ۲,۱۰۶ میلیارد ریال شامل: ۱,۷۳۰ میلیارد ریال فروش شیر و حدود ۳۷۶ میلیارد ریال فروش سایر محصولات می باشد.

فروش محصولات - میلیارد ریال



فروش سال به تفکیک محصولات



### جدول فروش محصولات دامی و کشاورزی

(ارقام به میلیارد ریال)

| تغییرات |      | سال ۱۳۹۸ |         |        | سال ۱۳۹۷ |        |        | واحد    | شرح               |
|---------|------|----------|---------|--------|----------|--------|--------|---------|-------------------|
| درصد    | مبلغ | مبلغ     | نرخ     | مقدار  | مبلغ     | نرخ    | مقدار  |         |                   |
| ۵۲      | ۵۹۱  | ۱.۷۳۰    | ۲۵,۹۰۴  | ۶۶,۷۸۴ | ۱,۱۳۹    | ۱۸,۳۸۴ | ۶۱,۹۵۵ | تن      | شیر               |
| ۴۱      | ۴۲   | ۱۴۳      | ۷۶,۱۹۵  | ۱۸۷۲   | ۱۰۱      | ۴۵,۲۷۸ | ۲۲۳۲   | راس     | گوساله نر         |
| (۰,۰۱)  | (۴)  | ۲۲۲      | ۱۰۴,۲۴۰ | ۲۱۳۱   | ۲۲۶      | ۸۵,۹۰۰ | ۲۶۳۴   | راس     | دارایی زیستی مولد |
| ۱۰۰     | ۱۱   | ۱۱       | ۰       | ۸۹۸۸۶۵ | ۰        | ۰      | ۰      | کیلوگرم | محصولات کشاورزی   |
| ۴۳      | ۶۴۰  | ۲,۱۰۶    |         |        | ۱,۴۶۶    |        |        | جمع     |                   |

میزان فروش نسبت به سال گذشته ۶۴۰ میلیارد ریال معادل ۴۳ درصد افزایش داشته است. که از این مبلغ

۱۲۵ میلیارد ریال آن مربوط به افزایش تولید و مبلغ ۵۱۵ میلیارد ریال مربوط به افزایش نرخ فروش می باشد.

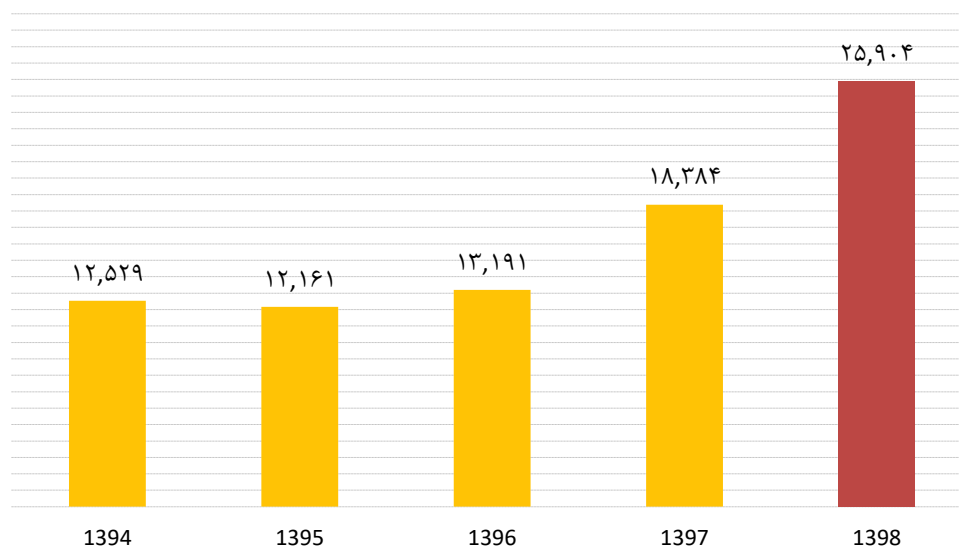
### فروش شیر

در سالجاری مبلغ فروش شیر ۵۹۱ میلیارد ریال افزایش یافته است. که از این مبلغ ۱۲۰ میلیارد ریال مربوط به افزایش ۴۸۲۵ تن شیر و ۴۷۱ میلیارد ریال مربوط به افزایش نرخ فروش شیر می باشد.

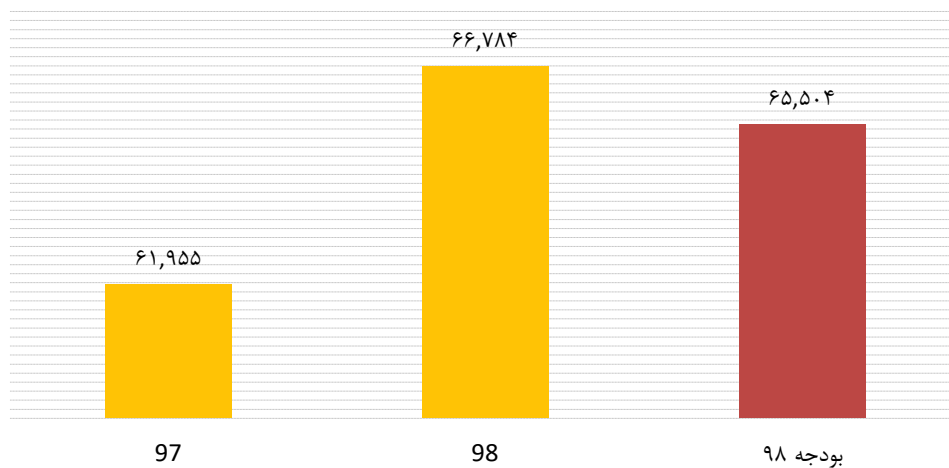
(ارقام به میلیارد ریال)

| بودجه ۱۳۹۸ |          | ۱۳۹۸ |          | ۱۳۹۷  |          | شرح |
|------------|----------|------|----------|-------|----------|-----|
| مبلغ       | مقدار-تن | مبلغ | مقدار-تن | مبلغ  | مقدار-تن |     |
| ۱۴۴۱       | ۶۵,۵۰۳   | ۱۷۳۰ | ۶۶,۷۸۴   | ۱,۱۳۹ | ۶۱,۹۵۵   | شیر |

### نرخ فروش شیر-ریال



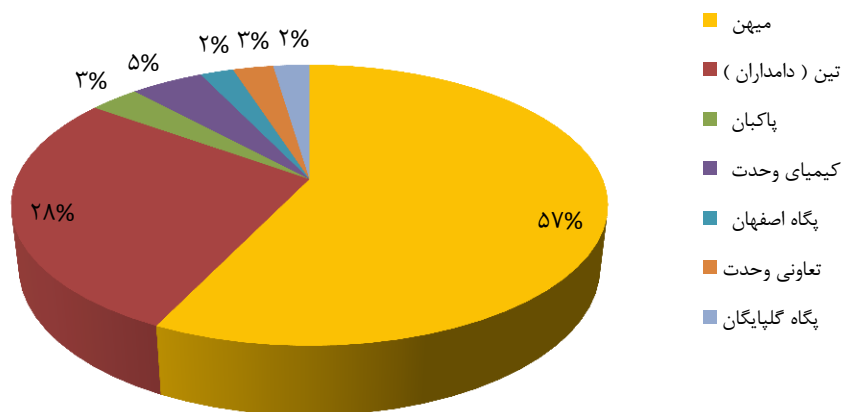
مقدار (تن)



#### بررسی ترکیب مشتریان

فروش شیر به ترتیب حجم بازارهای تقاضا به برندهای برتر صنایع لبنی از جمله میهن، دامداران، پگاه گلپایگانه، پاکبان و ... صورت گرفته است.

ترکیب مشتریان



## فروش دام

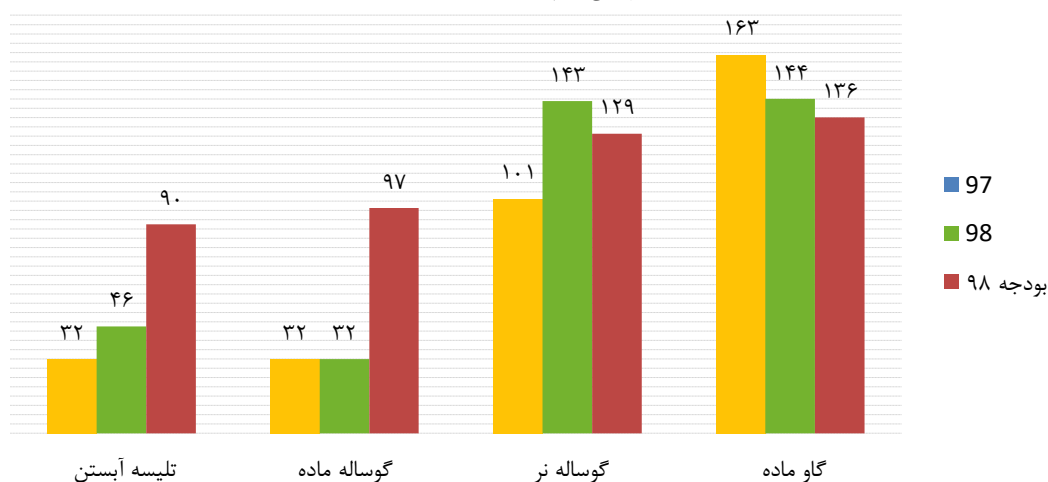
فروش دام نسبت به دوره مشابه قبل مبلغ ۳۶۵ میلیارد ریال افزایش داشته است. که تمامی مبلغ فوق مربوط به افزایش نرخ فروش دام می باشد.

## فروش انواع محصولات دامی

(ارقام به میلیارد ریال)

| بودجه ۹۸ |       | ۹۸   |       | ۹۷   |       | شرح         |
|----------|-------|------|-------|------|-------|-------------|
| مبلغ     | تعداد | مبلغ | تعداد | مبلغ | تعداد |             |
| ۱۲۹      | ۲۰۹۶  | ۱۴۳  | ۱۸۷۲  | ۱۰۱  | ۲۲۳۲  | گوساله نر   |
| ۹۷       | ۱۲۹۹  | ۳۲   | ۵۱۶   | ۳۲   | ۶۲۳   | گوساله ماده |
| ۹۰       | ۴۳۰   | ۴۶   | ۲۱۶   | ۳۲   | ۲۵۰   | تلیسه آبستن |
| ۱۳۶      | ۱۲۸۶  | ۱۴۴  | ۱۳۳۹  | ۱۶۳  | ۱۷۶۱  | گاو ماده    |
| ۴۵۲      | ۵۱۱۱  | ۳۶۵  | ۲۰۶۷  | ۳۲۸  | ۲۶۳۴  | جمع کل      |

فروش دام - میلیارد ریال



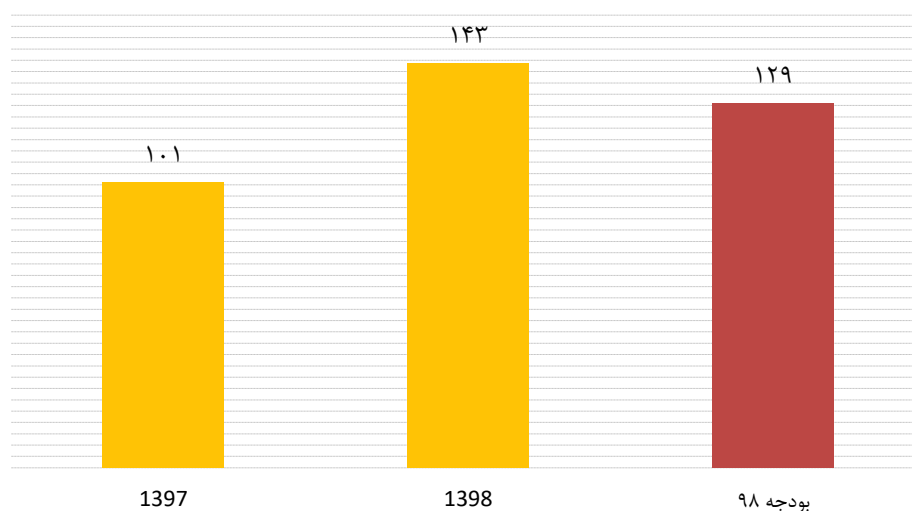
## فروش گوساله نر

با توجه به سیاست های شرکت در خصوص تولید گوساله ماده و استفاده از اسپرم های تعیین جنسیت شده ، میزان تولید گوساله نر نسبت به دوره مشابه قبل کاهش یافته است. که با توجه به افزایش ۶۸ درصدی در نرخ فروش ، مبلغ فروش ۴۱ درصد افزایش یافته است.

(ارقام به میلیارد ریال)

| تغییرات |      |       | ۱۳۹۸ |       | ۱۳۹۷ |       | شرح               |
|---------|------|-------|------|-------|------|-------|-------------------|
| درصد    | مبلغ | تعداد | مبلغ | تعداد | مبلغ | تعداد |                   |
| ۴۲      | ۳۶   | (۲۹۴) | ۱۲۱  | ۱۶۴۱  | ۸۵   | ۱۹۳۵  | گوساله نر         |
| ۲۷      | ۳    | (۷۶)  | ۱۴   | ۱۵۰   | ۱۱   | ۲۲۶   | گوساله نر دو بهره |
| ۴       | ۲    | ۱۰    | ۷    | ۸۱    | ۵    | ۷۱    | گوساله نر ممتاز   |
| ۴۱      | ۴۱   | -     | ۱۴۳  | ۱۸۷۲  | ۱۰۱  | ۲۲۳۲  | جمع کل            |

فروش گوساله نر - میلیارد ریال

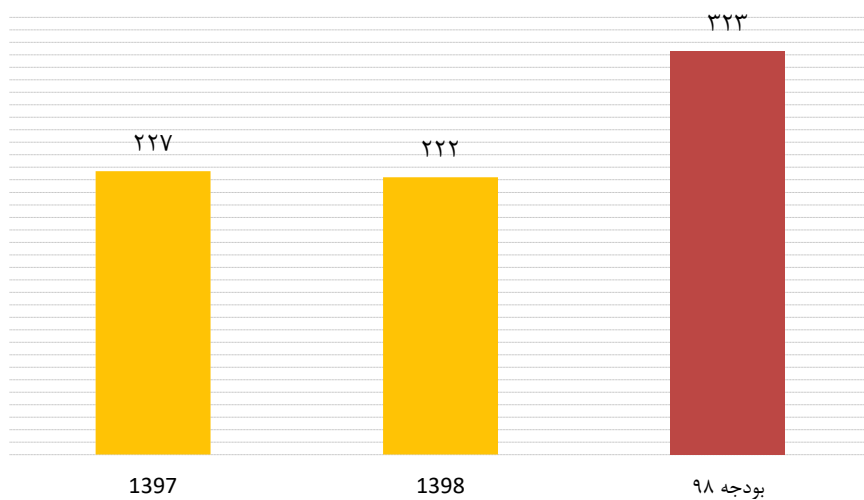


## فروش دام زیستی مولد

(ارقام به میلیارد ریال)

| تغییرات |      |       | ۱۳۹۸ |       | ۱۳۹۷ |       | شرح         |
|---------|------|-------|------|-------|------|-------|-------------|
| درصد    | مبلغ | تعداد | مبلغ | تعداد | مبلغ | تعداد |             |
| ۰       | ۰    | (۱۰۷) | ۳۲   | ۵۱۶   | ۳۲   | ۶۲۳   | گوساله ماده |
| ۴۳      | ۱۴   | (۳۴)  | ۴۶   | ۲۱۶   | ۳۲   | ۲۵۰   | تلیسه آبستن |
| (۱۱)    | (۱۹) | (۴۲۲) | ۱۴۴  | ۱۳۳۹  | ۱۶۳  | ۱۷۶۱  | گاو ماده    |
| (۰,۰۲)  | (۵)  |       | ۲۲۲  | ۲۰۷۱  | ۲۲۷  | ۲۶۳۴  | جمع کل      |

فروش دام مولد - میلیارد ریال



## فروش محصولات متفرقه

(ارقام به میلیون ریال)

| ردیف | شرح             | مقدار- تن | مبلغ   |
|------|-----------------|-----------|--------|
| ۱    | کود خام         | ۷۱,۱۸۴    | ۴۴,۷۸۲ |
| ۲    | کود ورمی کمپوست | ۵۳        | ۳۷۷    |
| ۳    | چغندر قند       | ۳۳۹       | ۱,۴۷۹  |
| ۴    | گندم            | ۵۶۰       | ۹,۶۱۶  |
| ۵    | پس چر و ته چر   | -         | ۱,۸۱۶  |
|      | جمع کل          | ۷۲,۱۳۷    | ۵۸,۰۷۱ |

## فصل پنجم :

مروری بر عملکرد واحد اداری

### **برنامه های استراتژیک و اهم فعاليتهاي واحد منابع انساني**

امور اداری شرکت در راستای انجام رسالت و وظایف خود مبنی بر حفظ و توسعه سرمایه انسانی شرکت، ضمن تاکید بر بکارگیری استانداردهای سالم سازی محیط، افزایش مهارت منابع انسانی، حفظ و ارتقای روحیه یادگیری مستمر و انجام وظایف و نیز ارزش گذاری بر انضباط اداری و حفظ تعامل و همکاری با نهادهای اداری استان و حرکت در مسیر قوانین کار و تامین اجتماعی به دنبال سرآمد نمودن این سرمایه می باشد؛ از این رو اهداف و استراتژی خود را بر پایه ارتقای سطح مهارت و توانایی کارکنان، توسعه سلامت و کاهش حوادث، نهادینه سازی یادگیری سازمان، ارزیابی عملکرد و افزایش میزان تعهد و تعلق سازمانی و ایجاد فرهنگ نوین در انجام رسالت اجتماعی مبنی بر حفظ محیط زیست، مشارکت در امور اجتماعی و خیرخواهانه و افزایش بهره وری قرار داده است. لذا عملکرد این حوزه به صورت کلی در شاخص های بهره وری نیروی انسانی و همچنین در دیگر حوزه ها مورد بررسی قرار گرفته است.

**ترکیب نیروی انسانی بر حسب سطح تحصیلات و نوع استخدام و میانگین سنی پرسنل**

| سال  | تعداد | رسمی | قراردادی | سن   | مدرک تحصیلی |                     |           |       |           | میانگین تحصیلات |
|------|-------|------|----------|------|-------------|---------------------|-----------|-------|-----------|-----------------|
|      |       |      |          |      | دکتری       | لیسانس و فوق لیسانس | فوق دیپلم | دیپلم | زیر دیپلم |                 |
| ۱۳۹۷ | ۲۱۱   | ۳    | ۲۰۸      | ۳۴.۷ | ۳           | ۴۱                  | ۷         | ۶۵    | ۹۵        | ۱۰.۷            |
| ۱۳۹۸ | ۲۱۴   | ۳    | ۲۱۱      | ۳۵.۵ | ۳           | ۴۲                  | ۱۰        | ۶۶    | ۹۳        | ۱۰.۸            |

- از دلایل افزایش نیروی طی سال ۹۸ نسبت به سال قبل از آن می توان به آغاز پروژه های جدید شرکت ، گسترش باغات زیر کشت و افزایش تولید شیر اشاره کرد.
- افزایش میانگین تحصیلات و برنامه ریزی در جهت ادامه این روند از نکات قابل توجه در سال ۹۸ می باشد.

**سوابق خدمتی پرسنل**

| سال  | شرح   | کمتر از ۵ سال |     | ۵ تا ۱۰ سال |     | ۱۰ تا ۱۵ سال |     | ۱۵ تا ۲۰ سال |     | ۲۰ تا ۳۰ سال |     | کل  | متوسط سابقه خدمتی کل |
|------|-------|---------------|-----|-------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|-----|----------------------|
|      |       | زن            | مرد | زن          | مرد | زن           | مرد | زن           | مرد | زن           | مرد |     |                      |
| ۱۳۹۸ | ستاد  | ۱۰            | ۱   | ۵           | ۲   | ۱            | ۱   | ۱            | ۰   | ۱            | ۰   | ۲۲  | ۶.۷۰                 |
|      | تولید | ۸۰            | ۰   | ۴۰          | ۱   | ۲۲           | ۱   | ۱۳           | ۰   | ۱            | ۰   | ۱۵۸ | ۶.۶۳                 |
|      | خدمات | ۱۳            | ۰   | ۳           | ۰   | ۶            | ۰   | ۹            | ۰   | ۰            | ۰   | ۳۱  | ۹.۲۷                 |
|      | پروژه | ۳             | ۰   | ۰           | ۰   | ۰            | ۰   | ۰            | ۰   | ۰            | ۰   | ۳   | ۲.۵۰                 |
|      | جمع   | ۱۰۶           | ۱   | ۴۸          | ۳   | ۲۹           | ۲   | ۲۳           | ۰   | ۲            | ۰   | ۲۱۴ | ۶.۹۶                 |

متوسط سابقه خدمتی ۶,۹۶ نشانگر جمعیت جوان و البته با تجربه شرکت می باشد.

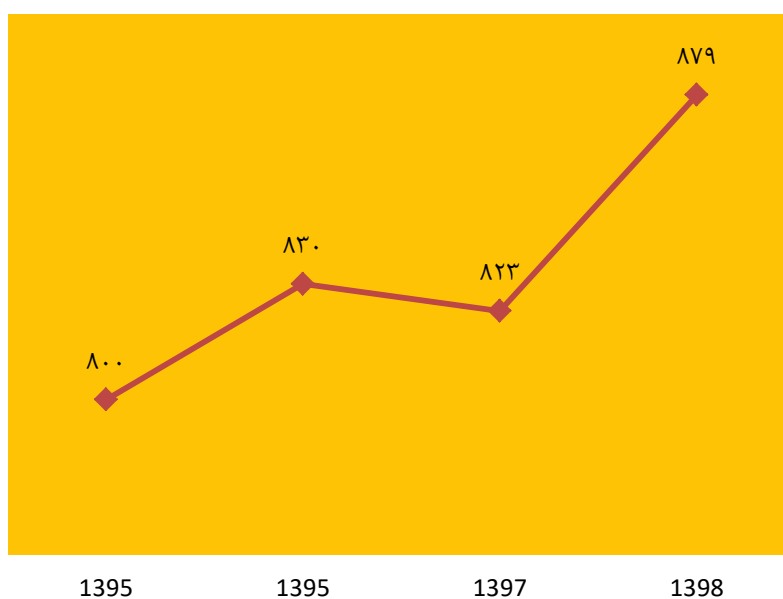
## شاخص بهره وری نیروی انسانی

### تولید

روند چهار سال گذشته نشانگر استمرار در افزایش بهره وری در شرکت می باشد به طوریکه طی چهار سال مورد گزارش این روند افزایشی قابل مشاهده می باشد.

توضیح در مورد سال ۹۷: طی سال ۹۷ با توجه به طرح توسعه شرکت و افزایش نیروهای استخدام شده طی سال مذکور با کاهش نرخ تولید مواجه شده که این موضوع در سال ۹۸ جبران گردیده و نرخ تولید به ازای هر نفر افزایش قابل توجهی داشته است.

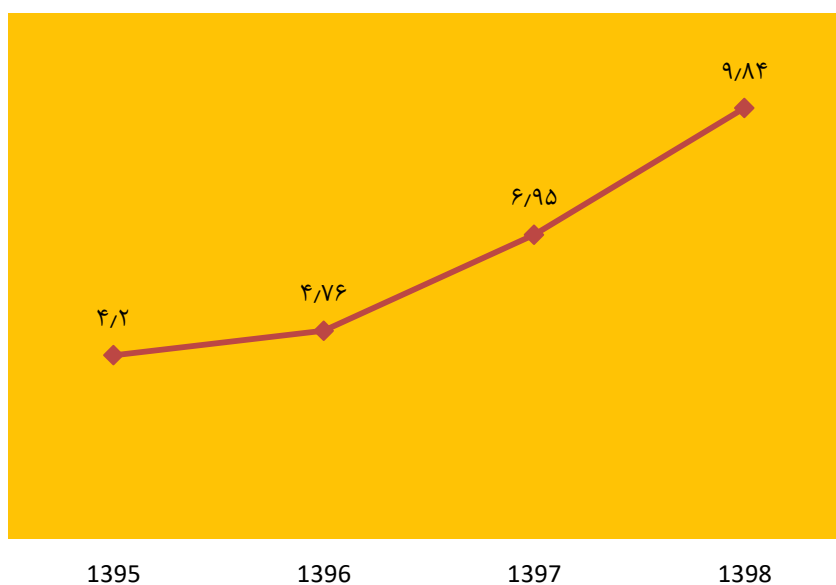
| میزان فروش                    | سال ۱۳۹۵ | سال ۱۳۹۶ | سال ۱۳۹۷ | سال ۱۳۹۸ |
|-------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| میانگین پرسنل                 | ۱۹۹      | ۲۰۳      | ۲۱۱      | ۲۱۴      |
| تولید به ازای هر نفر در روز   | ۸۰۰      | ۸۳۰      | ۸۲۳      | ۸۷۹      |
| تولید شیر سالیانه (هزار لیتر) | ۵۸.۲۴۷   | ۶۱.۵۲۹   | ۶۳.۳۹۲   | ۶۸.۶۹۴   |



## فروش

این روند در سال گذشته با افزایش فروش به ازای هر نفر نیز منطبق با شاخص بهره وری تولید بوده است. بطوریکه در سال ۹۸ رشد شاخص فروش از افزایش برخوردار بوده است.

| میزان فروش                         | سال ۱۳۹۵ | سال ۱۳۹۶ | سال ۱۳۹۷ | سال ۱۳۹۸ |
|------------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| میانگین پرسنل                      | ۱۹۹      | ۲۰۳      | ۲۱۱      | ۲۱۴      |
| فروش به ازای هر نفر (میلیارد ریال) | ۴,۲۰     | ۴,۷۶     | ۶,۹۵     | ۹,۸۴     |
| کل فروش (میلیارد ریال)             | ۸۳۶      | ۹۶۶      | ۱۴۶۶     | ۲۱۰۶     |

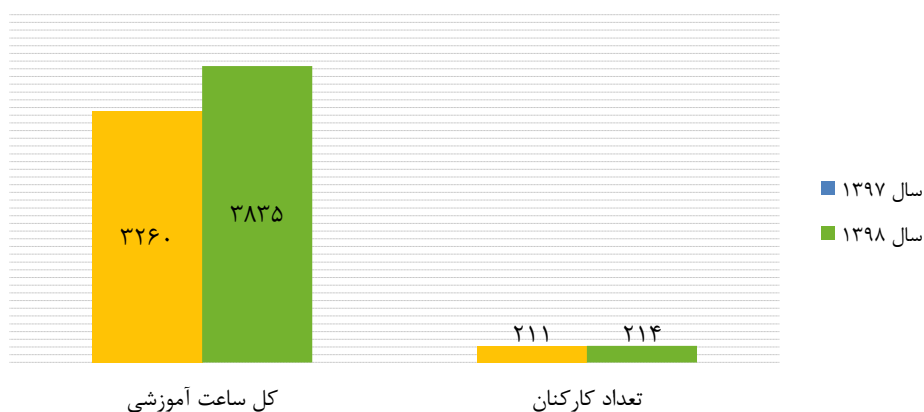


## آموزش

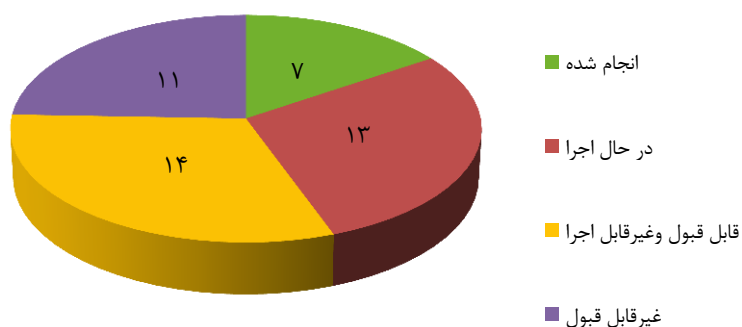
اکثریت سرمایه انسانی شرکت را همکاران جوان تشکیل می‌دهند. به دلیل ماهیت و خصوصیات کار در دامداری که با پیچیدگی و ضرافتهای ویژه ای همراه می باشد، آموزش مستمر ضمن خدمت برای همکاران جوان به منظور ارتقای سطح دانش، توانایی ها و مهارت های فنی و رفتاری آنان به یکی از سیاستهای اصلی تربیت و پرورش سرمایه انسانی شرکت تبدیل شده است که در این راستا دورههای آموزشی درون سازمانی و برون سازمانی برای ارتقای سطح کیفی اطلاعات تخصصی و کاربردی کارکنان شرکت برگزار شده است. حساسیت و توجه ویژه مدیریت به مقوله آموزش و مجموعه اقدامات انجام شده در این خصوص میزان سرانه آموزش در سال ۹۸ را به میزان چشمگیری نسبت به سال قبل ارتقاء بخشید و نقش آن را می توان در موفقیتهای شرکت احساس کرد، گزیده ای از اقدامات انجام شده در واحد آموزش به شرح ذیل بوده است:

- استفاده از فرآیند بنچ مارکینگ در زمینه آموزش و بازدید از شرکتهای سرآمد و استفاده از تجربیات
- پیاده سازی سیستم مدیریت دانش و ایجاد خزانه دانش
- تدوین برنامه یک ساله برای آموزش نیروهای جایگزین
- برنامه ریزی و آموزش از طریق روشهای مجازی و تولید محتوای الکترونیک
- برگزاری همایشهای و کنفرانسهای علمی و تخصصی در سطح کارشناسان و مدیران

| سال  | تعداد کارکنان | کل ساعت آموزش | نفر ساعت |
|------|---------------|---------------|----------|
| ۱۳۹۷ | ۲۱۱           | ۱۶۳۰۰         | ۷۷,۲     |
| ۱۳۹۸ | ۲۱۴           | ۱۹۰۷۱         | ۸۹,۱     |



### کمیته پیشنهادات



کمیته پیشنهادات در راستای استفاده از پیشنهادات خلاقانه و به صرفه تشکیل و به صورت دوره ای آنها را بررسی کرده که نتایج بررسی های انجام شده مطابق با نمودار بالا می باشد. از میان پیشنهادات یک پیشنهاد از واحد برق شرکت در جشنواره امتنان استانی شرکت کرده و عنوان گروه کارنمونه را نیز دریافت نموده است.

## شرح اهم اقدامات واحد اداری طی سال ۱۳۹۸

### ایجاد انگیزش شغلی در بین کارکنان:

- ارزیابی عملکرد پرسنل به روش ارزیابی ۳۶۰ درجه و پرداخت بهره وری بر اساس امتیازهای کسب شده از ارزیابی ها
- فراهم آوردن خدمات درمانی و بیمه تکمیلی پزشکی و دندانپزشکی جهت رفاه کارکنان
- برگزاری جشن های مناسبتی ، اردوهای تفریحی جهت کارکنان و خانواده های محترمشان
- افتتاح زمین چمن مصنوعی فوتسال با حضور مدیران ارشد استانی در جشن روز کارگر و تهیه امکانات ورزشی و فرهنگسازی در خصوص ورزش مستمر از قبیل تجهیز سالن ورزشی ، ساخت و تجهیز زمین چمن و اجرای ورزش صبحگانی
- تشکیل و ساماندهی کتابخانه شرکت و خریداری کتب جدید با موضوعات عمومی و تخصصی

### افزایش سطح ایمنی و بهداشت محیط کار:

- تهیه و توزیع دستورالعمل های ایمنی و نظارت مستمر بر حسن اجرای آنها و تهیه و توزیع خبرنامه داخلی فکا
- بررسی سلامت پرسنل از طریق معاینات دوره ای و برنامه ریزی برای کنترل مشکلات بهداشتی و پزشکی و جلوگیری از فرسودگی شغلی
- فراهم آوردن امکان استفاده از خدمات مشاوره و روانشناسی به صورت رایگان برای تمامی پرسنل
- برگزاری منظم جلسات کمیته حفاظت فنی و بهداشت کار طبق ماده ۹۳ قانون کار

### مشارکت در امور اجتماعی:

- پیگیری ثبت نام و ارائه مستندات و گزارشات مربوط به انتخاب شرکت به عنوان واحد نمونه استان در سال ۹۸ و همچنین گروه کار نمونه استان در این سال.
- ایجاد واحد روابط عمومی و تلاش در جهت برندسازی و ایجاد ارتباط سازمانی با سایر ارگانها و ادارات
- انجام کمک های نقدی و غیرنقدی به هیات های مذهبی محلی و انجمن خیریه کودکان سرطانی اصفهان (کسا) و تهران (محک)

- ارائه کمک های غیر نقدی و نقدی و اعزام نیرو برای یاری رسانی به سیل زدگان لرستان و خوزستان
- حضور و برپایی غرفه در نمایشگاه بین المللی صنعت دام و طیور اصفهان
- پیاده سازی طرح کاج و اقدامات در زمینه پیشگیری از اعتیاد و کمک به درمان اعتیاد پرسنل وابسته به مواد
- چاپ و نشر مستمر نشریه درون سازمانی و بروشورهایی در حیطه سلامت ، مهارت های زندگی و نشاط

### کاهش آلودگی های زیست محیطی

- شرکت کشت و دامداری فکا با الهام از اصل پنجاهم قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران حفاظت محیط زیست را در قالب یک مسئولیت شرعی و اخلاقی ، سرلوحه برنامه های خویش قرار داده و با این باور مبادرت به استفاده از خدمات مشاوره زیست محیطی و تشکیل جلسات کمیته بهداشت و محیط زیست نموده است و اقدامات اصلاحی بزرگی را انجام داده است:
- کاهش تعداد دپوهای کود از ۴ عدد به یک دپو و نظارت روزانه و مستمر دپوی کود و بررسی پارامترهای زیست محیطی اعم از ضخامت، لارو، شفیره، تخم مگس و حجم کود
- سمپاشی روزانه مناطق حساس و مستعد تشکیل کلونی مگس در سطح شرکت از قبیل دپوی کود ، بهاربندها و گوساله دان ها به منظور کاهش و ریشه کنی جمعیت مگس
- نصب کنتور و تهیه جداول کنترل میزان آب مصرفی در نقاط مختلف شرکت و تصفیه خانه در راستای کنترل مصرف آب
- اجرای مانورهای ایمنی و آتش نشانی و کمک های اولیه برای پرسنل در جهت بالا بردن سطح آگاهی در مقابله با حوادث
- نظارت مستمر بر تصفیه خانه پساب و اجرای ایمنی و بهداشت شرکت و پرسنل و پیاده سازی برنامه جمع آوری و تفکیک و امحاء استاندارد پسماندها

هربهران فرصتی است برای یادگیری و افزایش تاب آوری و در نهایت ساختن جامعه ای امن تر و دلنورتر

واحد بهداشت شرکت فکا با داشتن اطلاعات درست درباره بیماری کرونا و انجام تمهیدات و تدابیر لازم، با اجرای پروتوکل های بهداشتی، پیشگیری از شیوع و گسترش بیماری را اجرا نمود و موفق به کنترل و کاهش تأثیرگذار این ویروس بر فعالیتهای جاری تولید و فروش گردید، در زیر به اهم اقدامات صورت گرفته در این زمینه اشاره می شود:

### اقدامات شرکت فکا در زمینه مقابله با ویروس کرونا :

- گردآوری و تدوین پروتکل های بهداشتی در زمینه بهداشت محیط کار، خرید از فروشگاه ها، حضور در اماکن عمومی، ضد عفونی کردن محلهای مختلف و لوازمی که با محیط بیرون تماس مستقیم دارند و نشر آن در فضای مجازی آموزش و نصب در نقاط مختلف دامداری
- کاهش ۳۰ درصدی سرویس های ایاب و ذهاب و اجرای طرح رقیق سازی پرسنل جهت کاهش تردد در خیابان ها و پیوستن به پویش مردمی #درخانه\_بمانیم
- شناسایی پرسنل آسیب پذیر و تشویق به حضور در منزل بدون کاهش دستمزد
- تهیه، ساخت و اختصاص بخش قابل توجهی از مواد ضد عفونی کننده به پرسنل و خانواده آنها و نصب در نقاط مختلف در راستای صیانت از سلامت حداکثری
- غربالگری کلیه مراجعین در درب ورودی با استفاده از دستگاه تب سنج لیزری قبل از ورود به شرکت برای شناسایی افراد مشکوک و مبتلا
- تهیه و توزیع لوازم حفاظت فردی اعم از ماسک و دستکش به کلیه کسانی که به نحوی در شرکت تردد دارند، اعم از پرسنل، پیمانکاران، رانندگان و ...
- اختصاص کامل ۱ نفر نیرو جهت ضد عفونی کردن نقاط مختلف عمومی در دامداری و ضد عفونی روزانه سرویس های ایاب و ذهاب

- شناسایی پرسنل دارای بیماری‌های زمینه‌ای و مستعد بیماری و اعمال اقدامات مدیریتی اعم از قرنطینه خانگی، دورکاری، کاهش مدت زمان کار، انجام فعالیت‌های متناسب با شرایط جسمانی، استفاده از پرسنل در نقاط کم تجمع و کم ریسک و غیره
- تعطیل کردن رستوران برای پرسنل روزکار و کم کردن مدت زمان کار جهت تجمعات پرسنلی و حذف ظروف استیل و استفاده از ظروف و قاشق و چنگال یکبار مصرف در رستوران برای پرسنل شیفت کار و همچنین استفاده از ظروف و لیوان های کاغذی یکبار مصرف در واحدهای ستادی
- منع و یا محدود شدن حضور افراد متفرقه اعم از مشتریان، پیمانکاران و غیره در قسمت‌های مختلف دامداری به خصوص ساختمان‌های اداری و تولید
- پایش سلامت و بررسی زنجیره ارتباطی افراد مشکوک به کرونا در منزل، محیط بیرون از منزل و محیط کار و بررسی وضعیت کسانی که با این افراد در تماس بودند.
- افزایش روزهای حضور پزشک عمومی از ۱ به ۲ روز در هفته جهت ویزیت و شناسایی سریع افراد مشکوک و همچنین تجهیز خانه بهداشت کارگری به دستگاه های تب سنج دیجیتال و جیوه‌ای، دستگاه پالس اکسی متر و سایر تجهیزات شناسایی و پیشگیری
- ترویج فرهنگ سلامت و مراقبت، حمایت از طرح فاصله گذاری اجتماعی و منع تجمع بیش از سه نفر
- حذف وسایل مشترک بین افراد اعم از وسایل اداری، پذیرایی و غیره مانند قندان، تلفن های ثابت و همراه، لوازم التحریر

## اهداف واحد اداری در سال ۹۹

- جذب نیروهای کارآمد از طریق گزینش و مصاحبه تخصصی در راستای طرحهای توسعه ای شرکت
- اجرای طرح جانشین پروری در راستای بازنشستگی نیروهای قدیمی و آماده سازی پرسنل جدید
- پیاده سازی طرح طبقه بندی مشاغل و تهیه جداول شرح شغل
- برنامه ریزی برای پیاده سازی سیستم مدیریت دانش و ایجاد خزانه دانش سازمانی
- برنامه ریزی جهت به روزرسانی سیستمهای مدیریت کیفیت و اخذ گواهینامه ایزو ۱۷۰۲۵ آزمایشگاه
- استانداردسازی نیروی انسانی و چیدمان بر اساس طرح طبقه بندی و ارتقای سطح علمی کارکنان از طریق آموزشهای تخصصی
- تلاش در راستای افزایش اقدامات فرهنگی - اجتماعی در جهت ایفای مسوولیتهای اجتماعی و مدنی
- کاهش میزان مخاطرات و نرخ رخداد حوادث و شبه حوادث
- استقرار طرح سلامت و سازماندهی خدمات پزشکی و روانشناختی

## اهم اقدامات انجام شده

- تولید بیش از ۶۸۶۰۰ تن شیر
- دستیابی به رکورد تولید بیش از ۲۰۰ تن شیر در روز
- تولید چربی شیر بیش از ۲۲۰۰ تن در سال
- ورود ۴۰۰ راس تلیسه آبستن جرسی به گله بمنظور بهبود شاخص های کیفی تولید
- ارسال ۲۴ راس گوساله نر ممتاز حاصل از IVF به مراکز تولید اسپرم
- حذف یا کاهش مواد افزودنی گران قیمت وارداتی
- توجه بیشتر به مصرف منابع پروتئین داخلی
- ساخت بهاربند جدید با کاربری پرورش تلیسه به ظرفیت ۶۰۰ راس
- اضافه شدن یک دستگاه آسیاب به منظور افزایش تناژ کنسانتره و تفکیک آسیاب جو و ذرت از هم
- دستیابی به محیط کشت بدون نیاز به سرم خون گاو (Serum Free culture media) برای اولین بار در کشور
- انجماد جنین حاصل از لقاح آزمایشگاهی در پایوت و انتقال مستقیم جنین منجمد برای اولین بار در کشور
- همکاری مستمر در زمینه انتقال جنین با واحدهای صنعتی مثل رحمت آباد و پگاه فارس و سایر واحدهای خصوصی
- همکاری با سازمان اصلاح نژاد دام کشور و عضویت در کارگروه انتقال جنین دام کشور با هدف ترویج و تسهیل انتقال جنین در سطح کشور و احیا و تکثیر نژادهای گاو بومی در حال انقراض
- انتخاب اکثر دامهای گیرنده از جمعیت گاوهای ۳ شکم و بیشتر در گله فکا
- بهره گیری مطلوب از قابلیت درمانی انتقال جنین در تلیسه های نابارور بمنظور بارور سازی این دامها

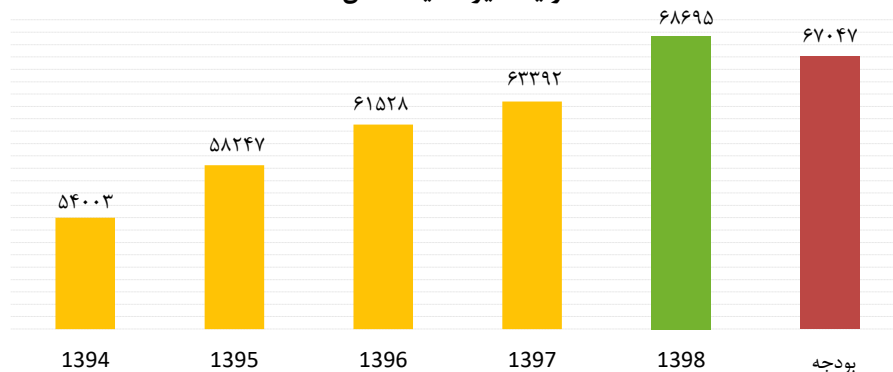
## فصل ششم :

مروری بر عملکرد واحد تولید

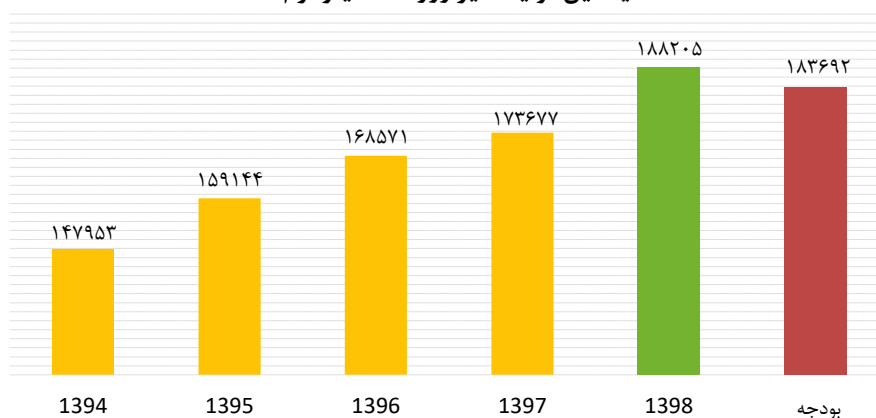
## تولید شیر

میزان تولید شیر در شرکت کشت و دامداری فکا در سال ۱۳۹۸، برابر با ۶۸۶۹۵ تن از متوسط ۴۴۸۲ راس گاو دوشا در روز با رکورد ۴۲ کیلوگرم است. این میزان تولید نسبت به سال قبل معادل ۸,۳۶٪ افزایش نشان می دهد. در طی این سال میانگین تولید روزانه برابر با ۱۸۸۲۰۵ کیلوگرم بوده است که نسبت به سال قبل ۱۴۵۲۸ کیلوگرم افزایش داشته است. نکته قابل ذکر، دستیابی به رکورد بی سابقه ی تولید بیش از ۲۰۰ تن شیر در روز است. حداکثر تولید شیر روزانه برابر با ۲۰۹۴۱۴ کیلوگرم در روز و مربوط به تاریخ ۹۸/۱۲/۲۲ است.

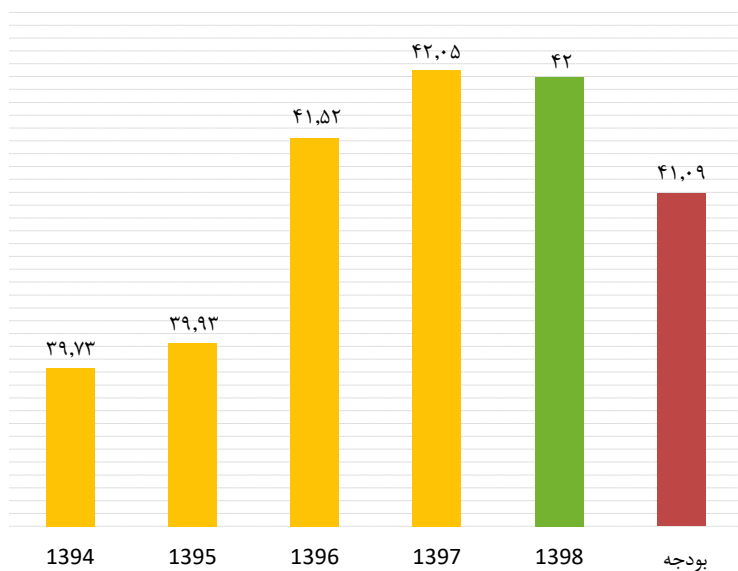
تولید شیر سالیانه - تن



میانگین تولید شیر روزانه - کیلوگرم

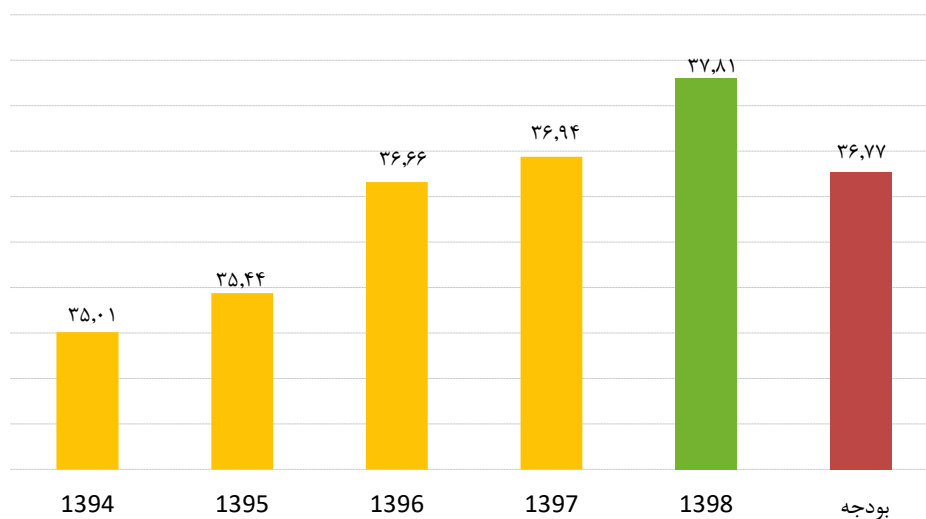


سرانه تولید هر راس گاوشیری

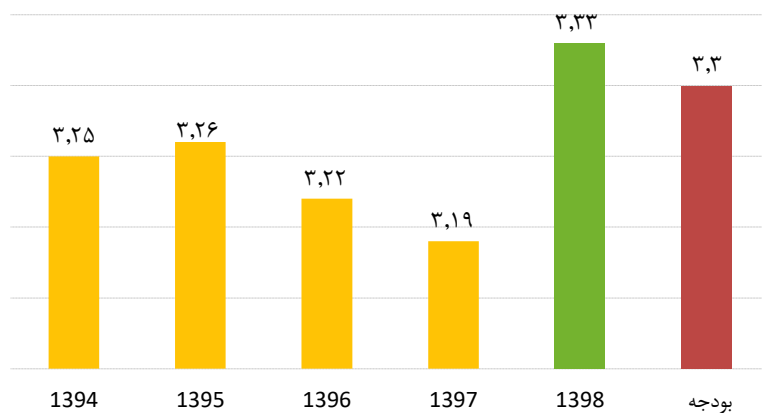


با توجه به تاکید بیشتر مشتریان بر کیفیت شیر تولیدی، در سال ۱۳۹۸ تمرکز بیشتری بر افزایش کیفیت شیر گردید و با استفاده از چربی های اشباع شده و منابع فیبری در خوراک دام درصد چربی به میزان ۰,۱۴٪ افزایش یافته و تولید چربی شیر سالیانه ۱۳٪ افزایش یافت. این امر موجب شد که با وجود کاهش ۵ گرمی تولید سرانه هر راس گاو شیری نسبت به سال گذشته، سرانه تولید گاو شیری بر حسب ۴٪ درصد چربی، ۸۷۰ گرم افزایش یابد.

میانگین تولید گاو شیری بر حسب ۴ درصد چربی - کیلوگرم



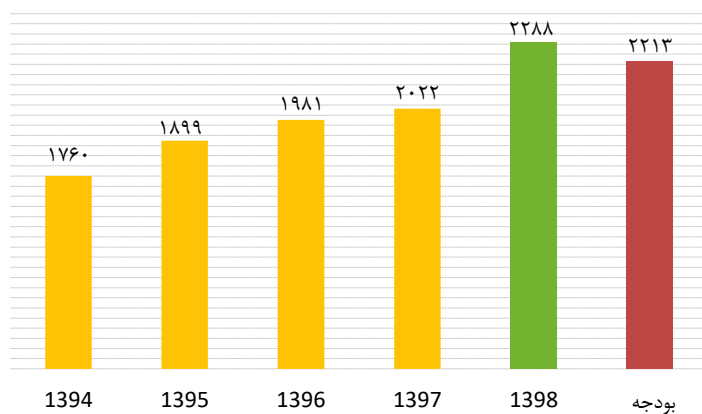
متوسط درصد چربی - درصد



مقایسه متوسط چربی شش ماهه سال ۹۸



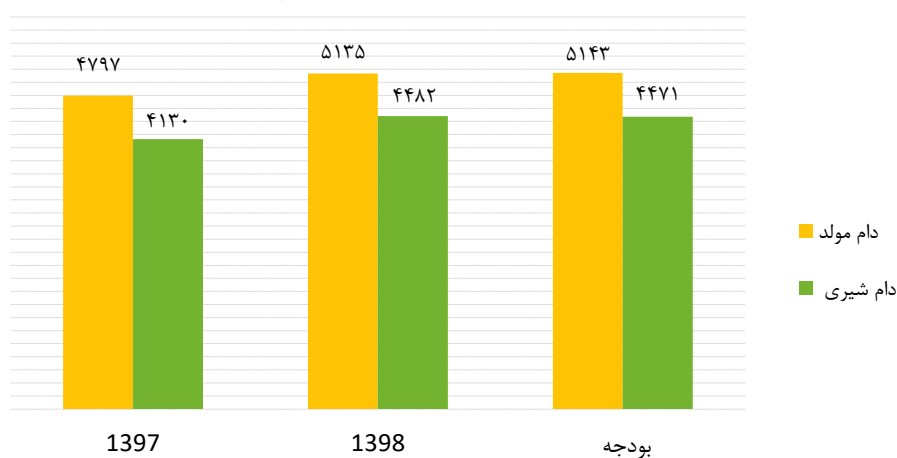
تولید چربی سالیانه - تن



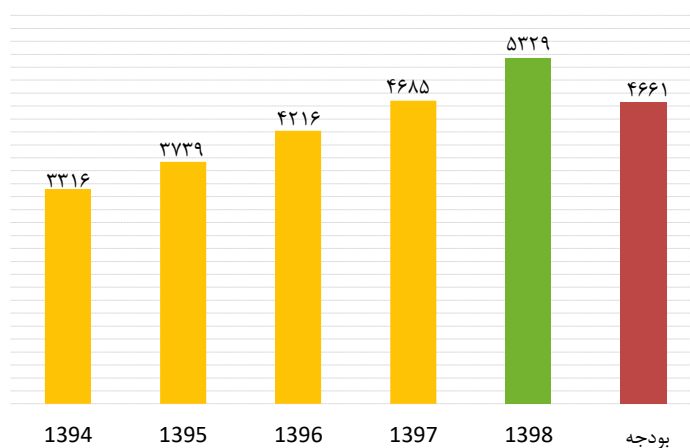
### میانگین تعداد دام

افزایش تعداد دام مولد نسبت به سال گذشته، برابر با ۳۳۸ راس است. درصد رشد دام مولد و شیری بترتیب برابر با ۷ و ۸,۵ درصد است. متوسط مادینه بااستثنای گله شیری نیز با ۶۴۴ راس افزایش نسبت به سال قبل، رشد ۱۳,۷ درصدی را نشان می دهد.

تعداد دام مولد و شیری - راس



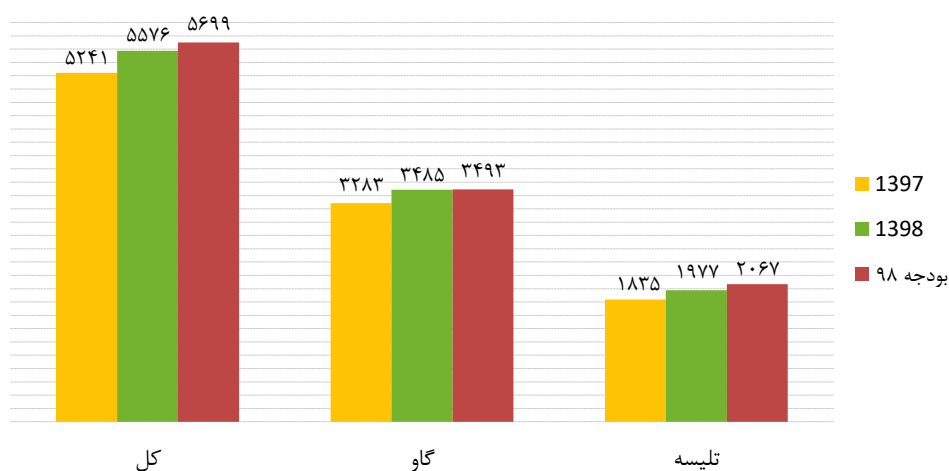
متوسط مادینه به استثنای گله شیری - راس



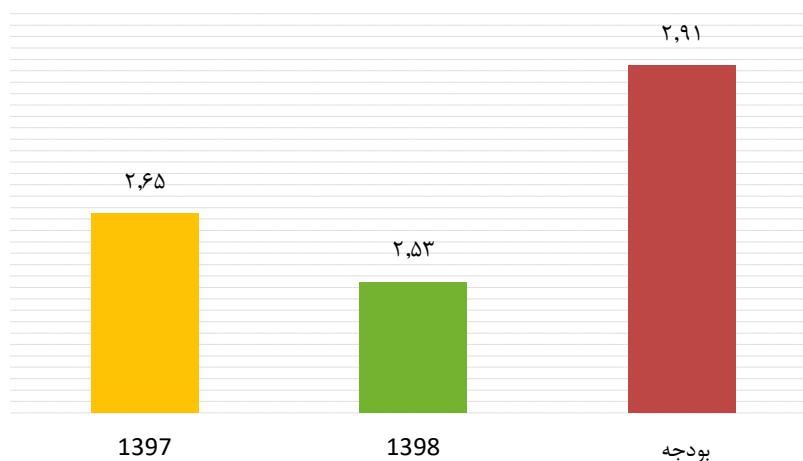
## زایش

در سال ۱۳۹۸، کل زایش نسبت به سال گذشته ۶,۴ درصد رشد داشته است. این مقدار ۲,۱۶ درصد از بودجه کمتر بوده که این اختلاف به دلیل زایش کمتر تلیسه ها نسبت به بودجه (۹۰ راس) بوده است. دلیل این امر فروش ۸۷ راس تلیسه آبستن سنگین با میانگین سن آبستنی ۲۰۶ روز بوده است.

تعداد زایش - راس



درصد مرده زایی به زایش



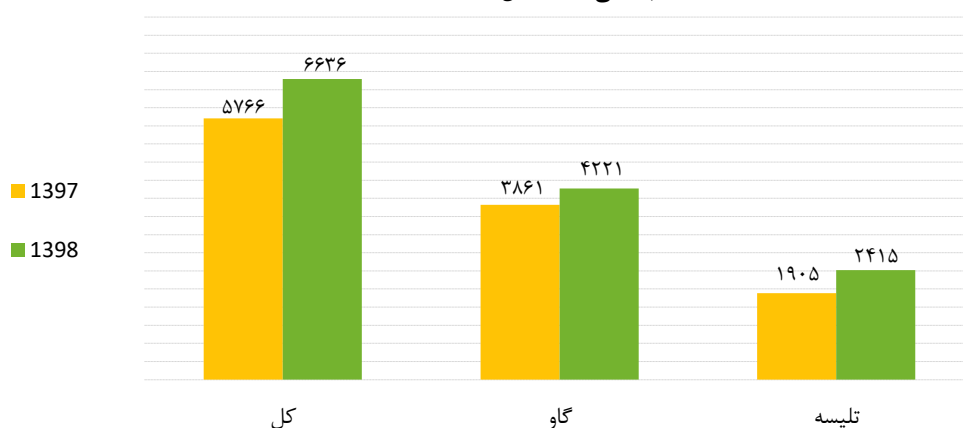
## باروری

در سال ۱۳۹۸ تعداد کل تلقیح انجام شده برابر با ۱۹۰۳۴ بوده است. از این تعداد، ۸۳۶۷ مورد آبستنی حاصل شده است. در تلیسه ها گیرایی به میزان ۱،۱٪ بهبود یافته است. در گاوها، هرچند در سال ۱۳۹۸ شاهد ۳،۳۴٪ گیرایی کمتر نسبت به سال گذشته بوده ایم اما با توجه به حذف کمتر ( که بعدا به آن اشاره خواهد شد) این امر بدیهی بنظر می رسد. قابل توجه است که علیرغم گیرایی کمتر، تعداد گاو آبستن شده به مقدار ۳۶۰ راس افزایش یافته است.

### گیرایی تلقیح



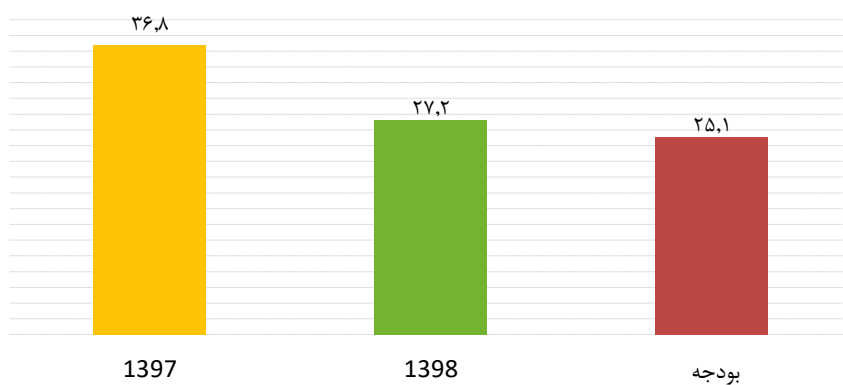
### تعداد آبستنی استحصال شده



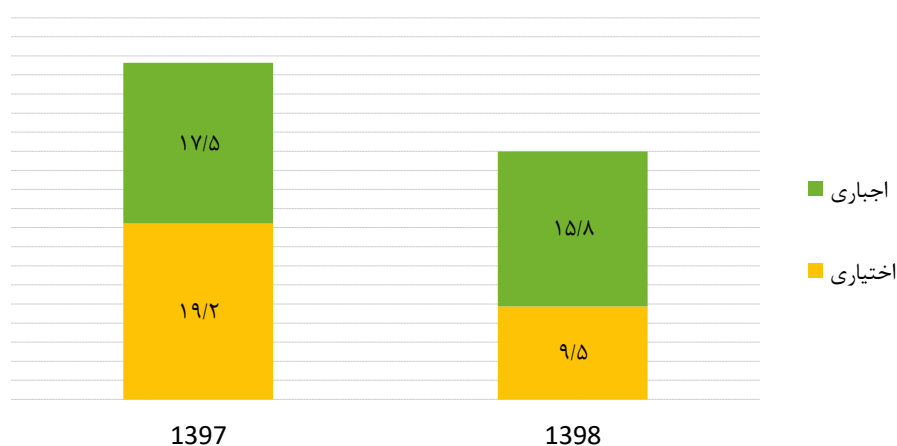
### حذف

درصد حذف دام مولد در سال ۹۸ برابر با ۲۷,۲٪ بوده است که ۹,۶٪ از سال گذشته کمتر است. در این سال علاوه بر کاهش حذف اختیاری دام، میزان حذف اجباری هم به میزان ۱,۷٪ کاهش یافته در حالی که با وجود کاهش حذف اختیاری و افزایش تراکم گله انتظار می رفت این مقدار افزایش یابد.

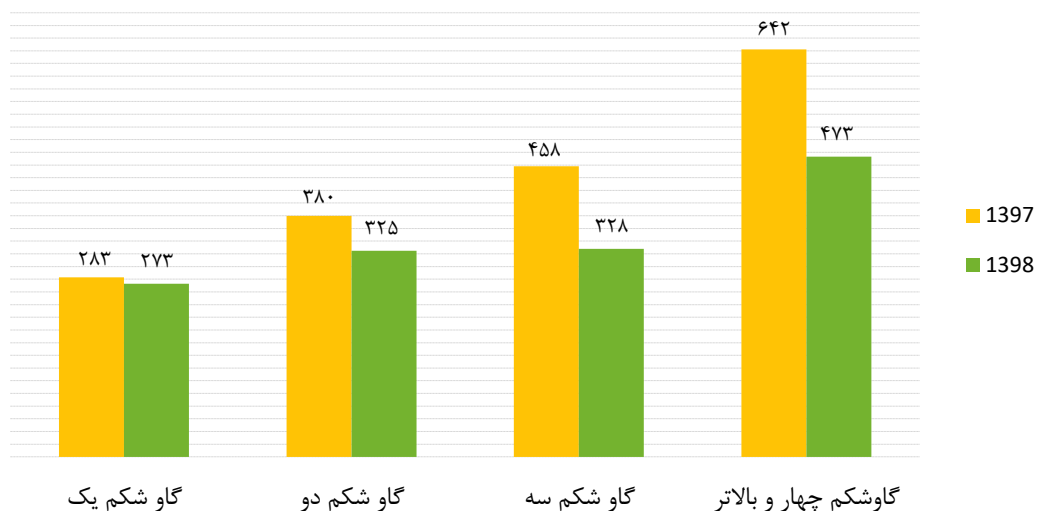
درصد حذف دام مولد



درصد حذف اجباری و اختیاری به میانگین دام مولد



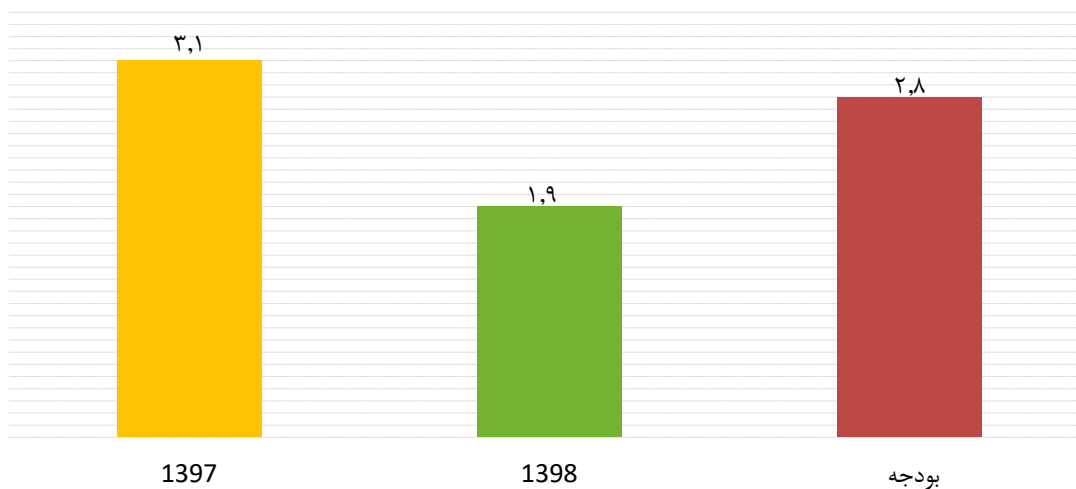
### حذف بر اساس دوره شیرواری - تعداد



### حذف و تلفات گوساله زیر سه ماه

حذف و تلفات گوساله زیر ۳ ماه در سال ۱۳۹۸ نسبت به سال گذشته، کاهش چشمگیر ۳۸,۷ درصدی داشته است.

### درصد حذف و تلفات گوساله زیر سه ماه به زایش



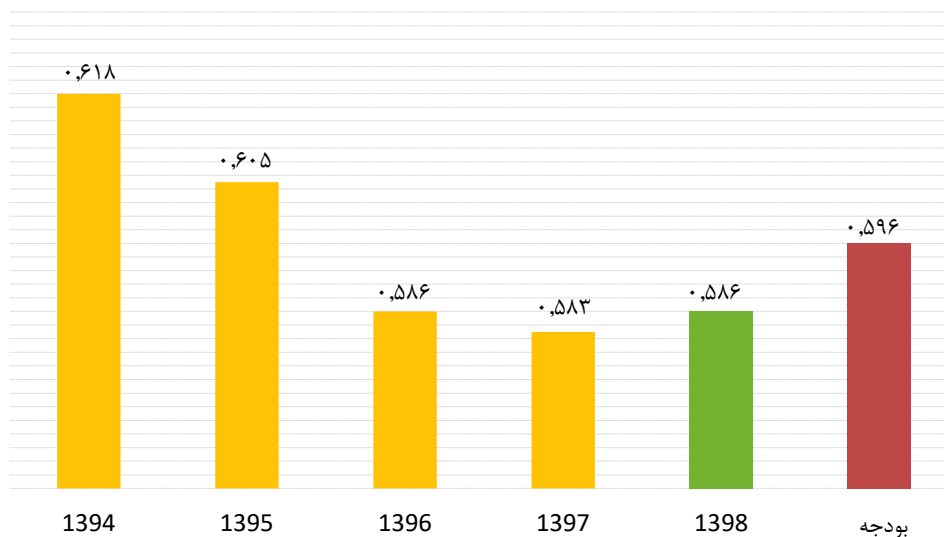
## تغذیه

اولین و اساسی ترین چالش صنعت دامداری کشور، تامین نهاده برای خوراک دام است. بی ثباتی و نوسانات قیمت نهاده ها، کمبود و یا نایاب شدن برخی از اقلام پرمصرف و ضروری در برهه های زمانی مختلف و افزایش قیمت حمل و نقل، برخی از مشکلاتی بود که در سال ۱۳۹۸ می توانست اثر زیادی بر تولید شیر، سلامتی دام و حاشیه سود داشته باشد. اما کارشناسان و مشاوران بخش تغذیه با تنظیم مستمر جیره ها بر اساس قیمت روز بازار و نیازهای بیولوژیک دام توانستند اثر منفی این عوامل را کاهش دهند.

ماده خشک مصرفی برای یک کیلوگرم شیر

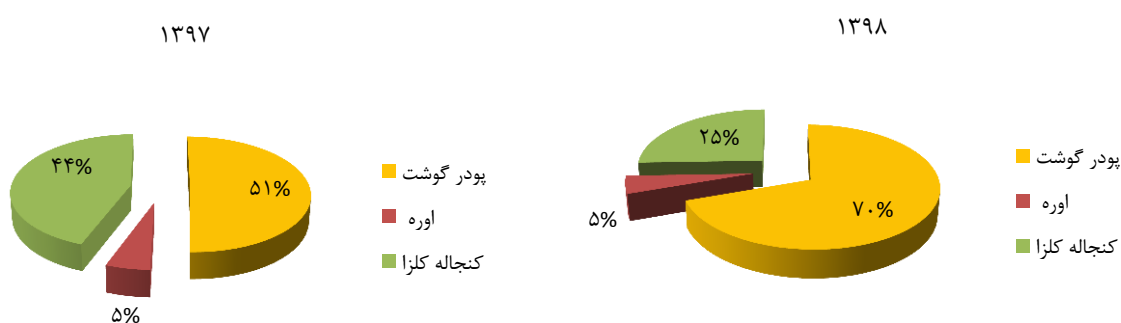
تاکید بیشتر بر کیفیت شیر و افزایش سرانه تولید گاو شیری بر حسب ۴٪ درصد چربی به مقدار ۸۷۰ گرم نسبت به سال قبل، موجب افزایش میزان ماده خشک مصرفی به مقدار ۳ گرم برای هر کیلوگرم شیر شده است.

ماده خشک مصرفی به ازای یک کیلوگرم شیر - کیلوگرم

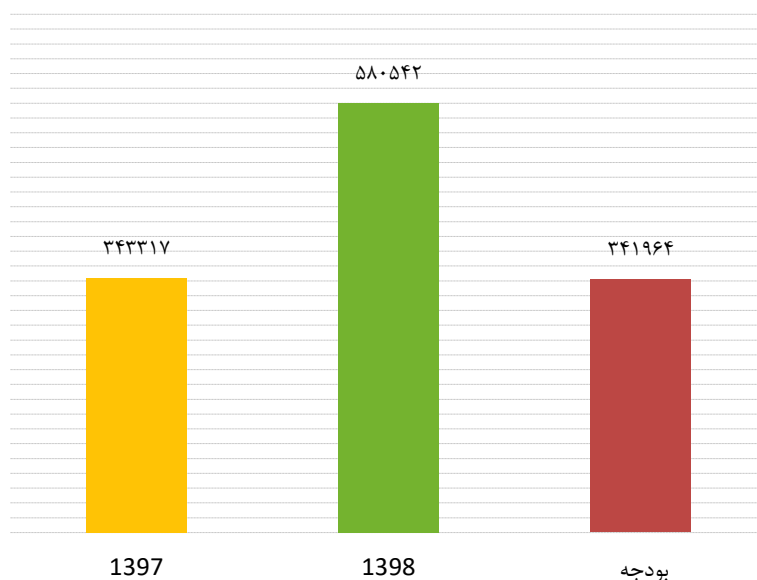


### میزان مصرف منابع پروتئینی داخلی (درصد)

افزایش قیمت منابع پروتئینی وارداتی موجب به کارگیری سیاست جایگزینی منابع پروتئینی داخلی بر اساس نیازهای بیولوژیک و نیز در نظر گرفتن مسایل اقتصادی، سبب کاهش هزینه خوراک گردیده است.



درآمد شیر منهای هزینه خوراک دام کل گله ( IOFC ) - میلیون ریال



درآمد شیر منهای هزینه خوراک دام کل گله ( IOFC )  
درآمد شیر منهای هزینه خوراک دام کل گله نسبت به سال گذشته ۲۳۷۲۲۵ میلیون ریال افزایش یافته که ۶۹,۱ درصد رشد داشته است.

### فعالیت های بهداشتی انجام شده :

- واکسیناسیون گله بر علیه بیمار تب برفکی، BVD، IBR، PI<sub>۳</sub>، LSD، بروسلوز و شاربن علامتی.
- انجام تست سل و بروسلوز با نظارت سازمان دامپزشکی.
- انجام آزمایشات لازم به منظور شناسایی و حذف دام های BVD PI.
- انجام آزمایشات لازم به منظور شناسایی دام های درگیر بیماری یون.
- انجام آزمایشات لازم به منظور مشخص نمودن شیوع بیماری لوکوز در گله.
- اجرای پروتکل های مورد نیاز به منظور کاهش میزان سوماتیک سل کانت شیر.
- تجهیز آزمایشگاه و متعاقبا انجام آزمایشات لازم به منظور شناسایی دام های درگیر با ورم پستان علی الخصوص استاف ارئوس و بکارگیری پروتکل درمان برای دام ها.
- ساخت و راه اندازی سیستم بک فلش در شیردوش های شرکت به منظور ارتقاء کیفیت شیر تولیدی.
- انجام آزمایشات مستمر شیر به منظور ارتقاء کیفیت این محصول.
- تجهیز آزمایشگاه و متعاقبا انجام آزمایشات لازم به منظور اندازه گیری میزان آفلاتوکسین شیر
- احداث بانک آغوز جهت بهینه سازی مصرف این ماده حیاتی.

## اصلاح نژاد

| سال تولد | تعداد نتاج ماده هلشتاین | TPI  | NM\$ | FM\$ | Milk | Pro. | Fat  | PL  | DPR  | SCS  | PTAT | UDC  | FLC  |
|----------|-------------------------|------|------|------|------|------|------|-----|------|------|------|------|------|
| سال ۹۸   | ۳۱۴۳                    | ۲۶۱۷ | ۵۲۹  | ۵۲۸  | ۱۰۹۲ | ۴۰,۱ | ۵۶,۸ | ۴,۳ | ۰,۵۹ | ۲,۸۷ | ۰,۵۸ | ۰,۸۹ | ۰,۱۷ |
| سال ۹۷   | ۳۰۳۳                    | ۲۵۵۳ | ۵۱۲  | ۴۸۴  | ۹۲۳  | ۳۴,۵ | ۴۷,۸ | ۴,۶ | ۰,۹۹ | ۲,۸۸ | ۰,۴۰ | ۰,۸۳ | ۰,۱۳ |

درصد رشد شاخص های مختلف ژنتیکی در سال ۹۸ نسبت به سال ۹۷



متأسفانه با توجه به محدودیت ایجاد شده بدلیل سیاست های کلان کشور در خصوص تحریم واردات مواد ژنتیکی از مبدا کشور آمریکا در سال ، عملاً دسترسی به بهترین منابع ژنتیکی گاو هلشتاین در دنیا بسیار مشکل و تنها محدود به انتخاب از گاوهای نری که اجداد آنها و یا بعضاً خود گاو در سیستم ارزیابی و رکورد برداری شمال آمریکا ارزیابی شده بودند و گاو ها به ایستگاه های تولید اسپرم سایر کشورها فروخته شده بودند، گردید. با توجه به شرایط فوق، رسیدن به هدف رشد سالیانه بیشتر از ۸۰ دلار در شاخص اصلی اصلاح نژادی شرکت (FM\$) میسر نشد. از طرفی با توجه به اینکه این شرایط برای تمام کشور بوده و سایرین نیز نتوانستند از این منابع استفاده کنند برای شرکت فکا با سابقه اصلاح نژادی طولانی و داشتن تلیسه های برتر امکان تولید چنین های ممتاز با استفاده از محدود اسپرم های منحصر به فرد موجود ایجاد شد به طوری که در سال ۹۸ تعداد ۲۴ راس گوساله نر IVF برای مراکز تولید اسپرم در کشور تولید شد لازم به ذکر است که در حال حاضر از هر سه نژاد هلشتاین ، جرسی و سیمنتال گوساله های نر ممتاز فکا برای اسپرم گیری در ایستگاه تولید اسپرم شمال خراسان استفاده می شود.

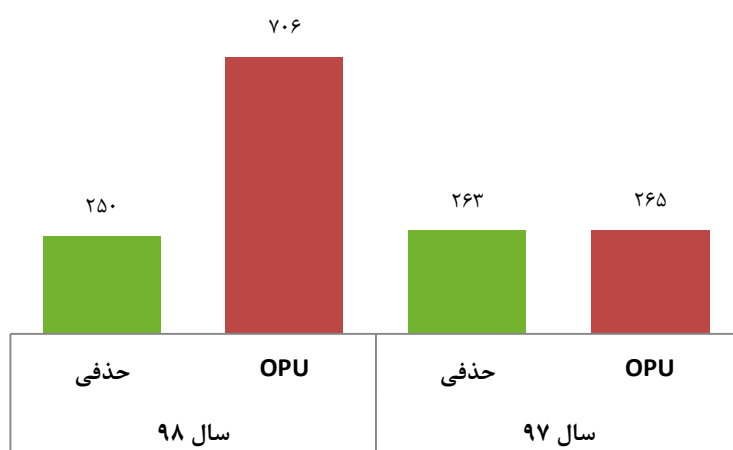
### انتقال جنین آزمایشگاهی (IVF)

در سال ۹۸ تعداد ۹۵۶ جنین تعیین جنسیت شده ماده‌زا تولید شده است که ۷,۵ برابر همین مقدار در سال گذشته است. هم چنین مقدار کل تولید جنین نسبت به سال گذشته ۱۴۷ درصد رشد داشته است.

تولید جنین به تفکیک ماده زایی

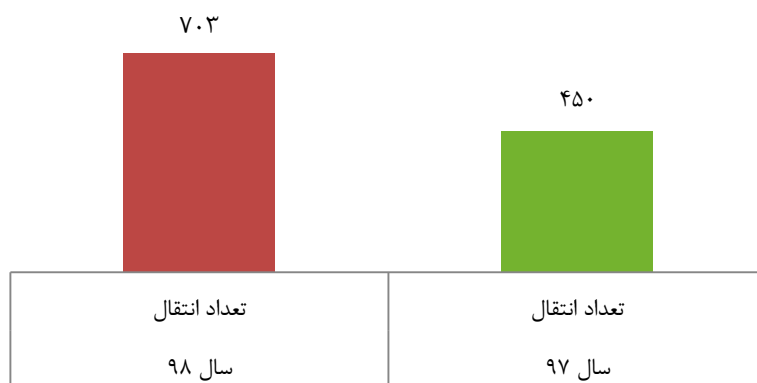


تولید جنین بر اساس روش استحصال تخمک



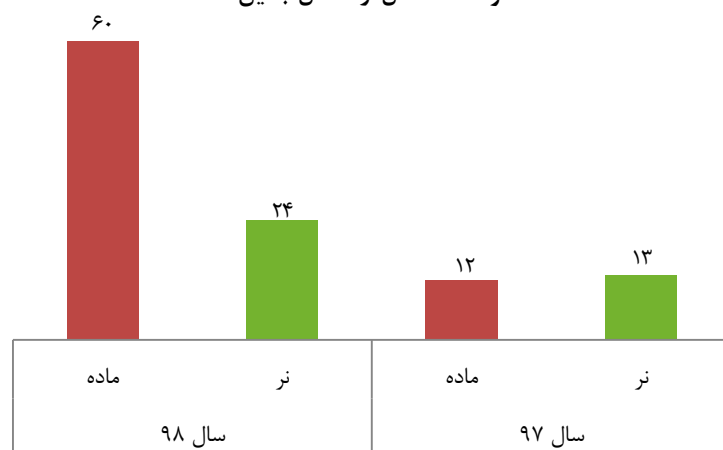
در سال ۹۸ تعداد ۷۰۶ جنین با روش استحصال تخمک از طریق واژن (Trans Vaginal Ovum Pick Up) تولید شده که در مقایسه با سال قبل ۱۶۸ درصد رشد یافته است. لازم به ذکر است که تولید جنین با این تکنیک تاثیر قابل ملاحظه‌ای بر بهبود پتانسیل ژنتیکی جنین‌های تولیدی دارد.

### تعداد انتقال جنین



در سال ۹۸ تعداد ۷۰۳ انتقال جنین انجام شده است که در مقایسه با سال قبل ۵۶,۲ درصد رشد داشته است.

### گوساله حاصل از انتقال جنین



در سال ۹۸ با تولید ۸۶ راس گوساله حاصل از انتقال جنین شاهد ۲۳۶ درصد رشد نسبت به سال قبل بودیم. درصد ماده زایی نیز از ۴۸ درصد به ۷۱,۴ درصد افزایش یافته است.

#### اهداف سال ۱۳۹۹

- تولید شیر سالیانه ۷۳ هزار تن با ترکیبات مطلوب
- افزایش دام مولد و استفاده از نژاد جدید
- افزایش ظرفیت نگهداری و ناوگان حمل
- افزایش و تکمیل پروژه های ساختمانی شرکت
- افزایش دفعات خوراک دهی با افزودن دو دستگاه فیدر
- بهبود کمیت و کیفیت علوفه مصرفی
- تجهیز آزمایشگاه خوراک دام و انجام آزمایشات دوره ای تغذیه
- ایجاد و تامین امنیت زیستی
- بروزرسانی سیستم های جمع آوری و انتقال کود
- استفاده از روش های نوین کنترل جمعیت مگس
- ارتقاء سیستم تصفیه خانه شرکت جهت افزایش کیفیت زیستی آب خروجی

## فصل هفتم :

مروری بر عملکرد واحد کشت و تامین علوفه

این واحد با رویکرد تامین امنیت غذایی دام های شرکت ضمن اقدام به مشارکت و کاشت تامین علوفه در استان های اصفهان و خوزستان سعی نموده با توسعه این بخش به عنوان یکی از زنجیره های تامین در بخش تولید شیر نقش خود را بیش از پیش ایفا نماید. جدول زیر نشانگر مساحت و ارزش محصولات کشت شده می باشد.

| شرح                    | مساحت زیر کشت هکتار | وزن - کیلوگرم | میلیون ریال |
|------------------------|---------------------|---------------|-------------|
| ذرت علوفه ای (اصفهان)  | ۵۱                  | ۵۹۲۳۳۵۰       | ۲۰,۶۷۲      |
| ذرت علوفه ای (خوزستان) | ۹۷                  |               |             |
| یونجه                  | ۲۲                  | ۷۰۸۳۰         | ۱,۳۱۲       |
| چغندر قند              | ۱۲                  | ۲۳۹۲۴۵        | ۱,۴۷۹       |
| گندم                   | ۱۰۳                 | ۵۵۹۶۲۰        | ۹,۶۱۶       |
| باغات پسته             | ۴۰                  | -             | -           |
| جمع                    | ۳۲۵                 | -             | ۳۳۰۷۹       |

همچنین این واحد در نظر دارد فعالیت خود را در سال جدید تا آستانه ۱۰۰۰ هکتار به شرح زیر توسعه و گسترش دهد .

۱- افزایش سطح زیر کشت ذرت علوفه ای به مساحت های ۴۰۰ هکتار و تامین حدود ۳۰٪ از علوفه دامداری

۲- افزایش سطح زیر کشت یونجه به مساحت ۴۰ هکتار و تامین حدود ۱۰٪ از یونجه مصرفی دامداری

۳- افزایش سطح زیر کشت گندم به مساحت ۵۰۰ هکتار و تولید ۲۵۰۰ تن گندم و ۱۰۰۰ تن کاه پرس گندم

۴- احداث استخر به حجم ۶۰۰۰۰ متر مکعب که منجر به افزایش ۵۰ هکتار سطح زیر کشت خواهد شد.

## مشروح فعالیت ها در زمینه تولید انواع محصولات کشاورزی

### گندم:

سطح زیر کشت گندم ۱۰۳ هکتار می باشد که از سطح مذکور مقدار ۵۶۰ تن گندم برداشت و تحویل سیلوهای دولتی و مقدار ۱۸۷ تن گاه پرس گندم به دامداری تحویل گردید.

### ذرت علوفه ای:

۱- ذرت علوفه ای اصفهان: سطح زیر کشت ذرت علوفه ای در اراضی شرکت ۵۱ هکتار بود که از سطح مذکور مقدار ۳,۱۱۸ تن ذرت علوفه ای برداشت و تحویل دامداری گردید.

۲- ذرت علوفه ای خوزستان: سطح زیر کشت ذرت علوفه ای در اراضی استیجاری خوزستان برابر ۹۷ هکتار که از سطح مذکور مقدار ۲,۸۰۵ تن ذرت علوفه ای برداشت و به دامداری حمل گردید.

### یونجه:

۱- یونجه یکساله ۴ هکتار که مقدار ۷۱ تن برداشت و تحویل دامداری گردید.

۲- کشت یونجه به مساحت ۱۸ هکتاری در پاییز ۹۸

### چغندر قند:

سطح زیر کشت چغندر ۱۲ هکتاری که ۳۴۰ تن چغندر از اراضی مذکور برداشت شد.

### باغات پسته:

در سال ۹۷ اقدام احداث ۱۶ هکتاری و در سال ۹۸ اقدام به احداث ۲۴ هکتار باغ پسته گردید. که با توجه به انجام روش های نوین احداث باغ پسته منجر به رشد مناسب نهال های پسته گردید. که منجر به کاهش دو ساله دوره رشد از چهار سال به دو سال جهت پیوند زدن گردیده است.

### تاسیسات:

۱- احداث استخر ذخیره به حجم ۷۵۰۰۰ متر معب که منجر به افزایش سطح کشت در سال زراعی ۹۸,۹۹ به ۱۶۰ هکتار که منجر به افزایش ۵۵٪ سطح زیر کشت پاییز گردید.

۲- اجرای سیستم آبیاری تحت فشار (قطره ای) باغات پسته که مبلغ ۶,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال آن از منابع بلاعوض دولتی انجام گردید.

۳- اخذ مجوز دیوار کشی محیط باغ پسته که منجر به ارزش افزوده در اراضی مذکور می گردد.

## فصل هشتم :

مروری بر عملکرد واحد خدمات

## ۱- واحد ساختمانی

- ۱-۱- احداث بهاربند ۴۱ به ظرفیت ۴۰۰ راس
- ۱-۲- احداث بهاربند ۴۲ به ظرفیت ۵۰۰ راس
- ۱-۳- احداث پرورش گوساله نوزاد یونیت یک به ظرفیت ۷۸ راس
- ۱-۴- احداث پرورش گوساله نوزاد یونیت دو به ظرفیت ۷۷ راس
- ۱-۴- ایجاد زیر ساخت های دپو علوفه به ظرفیت ۵۰۰۰ تن علوفه خشک جهت انبارش
- ۱-۵- ایجاد استخر شماره ۴ نگهداری و ذخیره آب به ظرفیت ۵۰ میلیون لیتر ( ۵۰ هزار متر مکعب )
- ۱-۶- ایجاد استخر شماره ۴ نگهداری و ذخیره آب به ظرفیت ۲۵ میلیون لیتر ( ۲۵ هزار متر مکعب )

## ۲- ماشین آلات و تاسیسات و تجهیزات

- ۲-۱- خرید ، نصب و راه اندازی ژنراتور ۲۵۰ KVA جهت شیردوش واحد ۲
- ۲-۲- خرید و نصب ۲۵۰ عدد دیفیوزر جهت تصفیه خانه شرکت
- ۲-۳- خرید ۲۳ دستگاه الکتروموتور جهت نصب در فن های هلیکوپتری
- ۲-۴- خرید و نصب چیلر تهویه ای ۱۶۰ تنی
- ۲-۵- خرید یک دستگاه تراکتور ۶ سیلندر
- ۲-۶- خرید یک دستگاه جمع آوری کود مرطوب (هانی وک) به ظرفیت ۶۰۰۰ متر مکعب
- ۲-۷- نصب و راه اندازی دستگاه آب شیرین کن به ظرفیت ۴۰۰ متر مکعب
- ۲-۸- بازسازی دو دستگاه فیدر دلاوال و یک دستگاه فیدر استورتی

## ۳- برق رسانی

کابل کشی و برق رسانی به کلیه تاسیسات و تجهیزات خریداری شده ، تامین روشنایی و برق مورد نیاز بهاربندهای جدید  
الاحداث ، استخر و آب شیرین کن های مورد بهره برداری

## فصل نهم :

مروری بر عملکرد واحد فناوری اطلاعات

## اهم اقدامات واحد فناوری اطلاعات.



### تجهیزات سخت افزاری و ارتباطی :

- راه اندازی و بهره برداری از شبکه ارتباطی آمار واحد سه
- راه اندازی باسکول خوراک دام در واحد یک
- راه اندازی شبکه، کامپیوتر و ایجاد ارتباط با ساختمان اداری واحد یک
- بروزرسانی کامپیوترهای آمار واحد ۱ و ۲، تولید، اداری، مالی، حسابداری و بازرگانی
- نصب دستگاه ورود و خروج دوم در بازرسی واحد یک

## تجهیزات سخت افزاری

تجهیزات سخت افزاری در شرکت فکا بسته ای از انواع دستگاهها و لوازمی است که حاکی از خدمات رسانی و تسهیل آنها در تمامی سطوح ارایه می نماید که در ذیل به برخی از آنها اشاره می شود.

| ردیف | نوع سخت افزار       | تعداد     |
|------|---------------------|-----------|
| ۱    | سیستم های کامپیوتری | ۵۰ دستگاه |
| ۲    | سرور فیزیکی         | ۳ دستگاه  |
| ۳    | دوربین مدار بسته    | ۱۷۰ عدد   |
| ۴    | مرکز تلفن           | ۱ دستگاه  |
| ۵    | باسکول              | ۳ دستگاه  |

## اقدام های نرم افزاری :

- نصب و راه اندازی سیستم تعمیر و نگهداری واحد خدمات
- نصب و راه اندازی سیستم چت سازمانی
- ارتقا و بروز رسانی متداول سیستم های ESXI سرورها به منظور افزایش کارایی و رفع

### خطاها احتمالی

- راه اندازی سامانه مدیریت نرم افزارها و فایل ها از راه دور بر بستر مجازی سازی (VDI)
- تقویت سیستم امنیت شبکه و دستگاه های تحت شبکه

## نرم افزارهای شرکت

نوزده نرم افزار گوناگون در واحدهای مختلف مورد استفاده قرار می گیرند که مهمترین آن شامل:

| ردیف | سیستم نرم افزاری | پلتفرم | واحد استفاده کننده                                                    |
|------|------------------|--------|-----------------------------------------------------------------------|
| ۱    | همکاران سیستم    | دلفی   | مالی، بازرگانی، انبار، حسابداری، صندوق، قراردادها، امور سهام (ویندوز) |
| ۲    | اتوماسیون فرزین  | C#     | دبیرخانه، بازرگانی، مالی، تولید، زراعت، اداری، فن آوری اطلاعات (وب)   |
| ۳    | مدیران           | دلفی   | تولید، حسابداری، مالی (نسخه ویندوز)                                   |

## اقدام های عملیاتی و عمومی

- تقویت کمیته فن آوری اطلاعات به منظور بهبود هم افزایی بین پرسنل و استفاده از قابلیت های آنها (به صورت جلسات ماهانه)
- آرایه دانش و خدمات فنی به کارکنان
- فراهم آوردن بستری برای مطالعه و آموزش الکترونیک
- تولید محتوا در شبکه های مجازی شرکت
- نگهداری و اصلاح دوربین های مدار بسته شرکت
- ارتقاء سرعت اینترنت شرکت جهت ارائه سرویس بهتر به کارکنان

## اقدام های آتی واحد فن آوری اطلاعات و ارتباطات

- پیاده سازی ERP راهکاران سیستم
- ارتقاء اتوماسیون داخلی شرکت
- تجهیز و بروز رسانی سخت افزار های اتاق سرور، سیستم های کاربران و پرینتر های سازمان
- راه اندازی سرویس های کنفرانس مجازی
- پویا سازی شبکه های مجازی و سایت شرکت

# فصل دهم :

مروری بر عملکرد واحد پروژه ها

## پروژه احداث مجتمع کشت و دامداری منطقه آزاد ماکو-فکا

### معرفی پروژه :

- \* ظرفیت: احداث دامداری ۶۰۰۰ راسی با ۳۰۰۰ راس دام مولد
- \* آدرس: استان آذربایجان غربی- منطقه آزاد ماکو- شهرستان پلدشت- کیلومتر ۲۰ جاده جلفا، جنب سد قیقاج
- \* مساحت زمین: ۱۱۶ هکتار (۵۴ هکتار مسقف)
- \* محصولات پروژه: ۴۰،۱۵۰ تن شیر در سال، ۱۳۰۰ گوساله نر، ۷۸۰ تلیسه آبستن، ۸۰۰ گاو ماده

### اقدامات انجام شده :

- \* پیگیری مجوزات و اخذ استعلامات چهارده گانه از مراجع ذیربط
- \* اخذ موافقت اصولی از سازمان نظام دامپزشکی ( صدور موافقت نامه در تاریخ ۹۸/۰۳/۲۰)
- \* اخذ موافقت اصولی از سازمان نظام مهندسی کشاورزی و منابع طبیعی ( صدور موافقت نامه در تاریخ ۹۸/۰۳/۲۰)
- \* انجام گزارش ارزیابی زیست محیطی پروژه
- \* تحویل زمین
- \* تعیین و تخصیص زمین زراعی در محدوده سد کرم آباد سه جهت کشت و زراعت و تامین علوفه مورد نیاز
- \* انجام عملیات نقشه برداری
- \* انجام عملیات توپوگرافی توسط شرکت مهندسین مشاور ذیصلاح
- \* اخذ مجوز سرمایه گذاری از سازمان منطقه آزاد تجاری و صنعتی ماکو
- \* اخذ پروانه تاسیس از سازمان نظام دامپزشکی به تاریخ ۹۸/۰۶/۱۲
- \* اخذ پروانه تاسیس از سازمان نظام مهندسی کشاورزی و منابع طبیعی به تاریخ ۹۸/۰۶/۱۲
- \* انتخاب مهندسین مشاور صلاحیت دار و دارای رتبه در نظام فنی و اجرایی کشور
- \* تنظیم توافقنامه تامین آب مجموعه با شرکت آب منطقه ای استان آذربایجان غربی
- \* انجام هماهنگی های لازم در خصوص انتقال آب از سد قیقاج

\* انجام عملیات تجهیز کارگاه

\* انجام عملیات حصار کشی

\* انجام عملیات برق رسانی و ارتباط مخابراتی کارگاه پروژه

\* طراحی و مهندسی

\* اجرای عملیات خاکی سایت پروژه

\* تداوم اجرای فونداسیون و اسکلت فلزی چندین سوله نگهداری گاو های شیری و انبار علوفه

**هزینه انجام شده در پروژه ( بخش خرید تجهیزات و عملیات اجرائی ) تا ۹۸/۱۲/۲۹ :**

۱۰۷،۵۰۰ میلیون ریال

## پروژه احداث مجتمع کشت و دامداری شهرستان خدابنده-فکا

### معرفی پروژه :

- \* ظرفیت: احداث دامداری ۶۰۰۰ راسی با ۳۰۰۰ راس دام مولد
- \* آدرس: استان زنجان، شهرستان خدابنده، بخش سجاس رود، دهستان سجاس رود، روستای کشک آباد
- \* مساحت زمین: ۶۴۱،۱۳۷ متر مربع
- \* محصولات پروژه: ۴۰،۰۰۰ تن شیر در سال، ۱۳۰۰ گوساله نر، ۷۸۰ تلیسه آبستن، ۸۰۰ گاو ماده

### اقدامات انجام شده :

- \* پیگیری مجوزات و اخذ استعلامات چهارده گانه از مراجع ذیربط
- \* اخذ موافقت اصولی از سازمان نظام دامپزشکی ( صدور موافقت نامه در تاریخ ۹۸/۰۳/۲۶ )
- \* اخذ موافقت اصولی از سازمان نظام مهندسی کشاورزی و منابع طبیعی ( صدور موافقت نامه در تاریخ ۹۸/۰۳/۲۷ )

- \* تدوین گزارش ارزیابی زیست محیطی پروژه
- \* انجام نقشه برداری و توپوگرافی
- \* اخذ پروانه تاسیس از سازمان نظام دامپزشکی به تاریخ ۹۸/۱۰/۰۲
- \* اخذ پروانه تاسیس از سازمان نظام مهندسی کشاورزی و منابع طبیعی به تاریخ ۹۸/۱۰/۰۲
- \* تدوین گزارش ژئوفیزیک پروژه
- \* پیگیری و تخصیص آب مورد نیاز مجموعه و اخذ مجوز حفر چاه عمیق
- \* انجام عملیات تجهیز کارگاه
- \* تسطیح و زیرسازی راه دسترسی به زمین پروژه
- \* انجام عملیات حصار کشی
- \* انجام آزمایشات مکانیک خاک
- \* طراحی و مهندسی
- \* تداوم عملیات خاکی سایت پروژه

### هزینه انجام شده در پروژه ( بخش خرید تجهیزات و عملیات اجرایی ) تا ۹۸/۱۲/۲۹:

۷۲،۲۴۰ میلیون ریال

## پیشنهادهای هیات مدیره

پیشنهادهای هیات مدیره به مجمع با تاکید بر پیشرفت سریع پروژه ها بر اساس تامین منابع مالی ، بدین شرح تقدیم می گردد.

۱- تقسیم سود بر مبنای ۱۰ درصد سود خالص

۲- تسریع در تامین منابع مالی پروژه ها

## پیشنهاد پرداخت سود سهام

برنامه زمانبندی پرداخت سود سهام سال مالی منتهی به ۱۳۹۸/۱۲/۲۹ به شرح جدول زیر می باشد.

| ردیف | شرح                      | تاریخ پرداخت                 |
|------|--------------------------|------------------------------|
| ۱    | از یک سهم تا ۳۰,۰۰۰ سهم  | از ۱۳۹۹/۰۷/۱۵ الی ۱۳۹۹/۱۰/۱۵ |
| ۲    | از ۳۰,۰۰۱ تا ۳۰۰,۰۰۰ سهم | از ۱۳۹۹/۰۸/۱۶ الی ۱۳۹۹/۱۰/۱۵ |
| ۳    | از ۳۰۰,۰۰۱ سهم به بالا   | از ۱۳۹۹/۰۹/۱۶ الی ۱۳۹۹/۱۰/۱۵ |